

## Underlag för beslut:

### Tillskjutande av engångsbelopp för verksamhetsår 2025.

#### Bakgrund

Dagens ägaranslag på tre miljoner årligen, från aktieägaravtalet och serviceavtalet, räcker inte för att upprätthålla verksamhet motsvarande det grundläggande uppdraget från ägarna. Primärt beror detta på att basanslaget i aktieägaravtalet inte uppräknats motsvarande inflationsökningen sedan år 2004 samt att omfattningen av att vara rådgivande och remissinstans, mobilisera projekt samt sprida goda exempel tillämpbara för 20 ägarkommuner i stället för de initialt sju ägarna, ökat betydligt.

Årsredovisning 2024 visar ett resultat på -1 638 881 kr och medför att balanserat resultat sjunker från 2 997 667 kr till 1 358 786 kr. Resultatet 2024 beror primärt på investering av tid för utveckling av nya projekt och för att öka ägarnas kunskap och kännedom om verksamheten.

#### Ett bolag helt rätt i tiden

Bolagets huvuduppdrag är att vara ägarens expertorgan inom energi och driva projekt till nytta för ägaren. Projekten finansieras primärt av tredje part, det vill säga EU, nationella och regionala fonder och utlysningar.

Potentialen i att upprätthålla ägardirektivet beräknas inbringa 3 500 000 Euro årligen i form av finansiering från tredje part. Bolagets förmåga att växla upp ägarnas investerade medel är utomordentligt stark, och görs genom att söka medel från europeiska fonder och utlysningar. Det ger ekonomiskt tillskott som skapar förutsättningar för hållbar energiomställning, fossilfri utveckling, trygg energiförsörjning och minskade utsläpp av växthusgaser hos ägarna.

Energikontorets roll har vuxit över tid, från att driva projekt för energieffektivisering och ökad andel förnybar energi för primärt kommunens målgrupper, till att i stor omfattning även arbeta för ägarnas egna behov av hållbar energiomställning och utveckling. Härtill utvecklas innovationsdriven verksamhet som inkluderar fler aktörer i samhället, både regionalt, nationellt och internationellt.

#### Verksamheten organiseras i sex funktioner.

Bolaget organiserar verksamheten i sex funktioner för att verkställa uppdrag i enlighet med ägardirektiv.

1. Vara expertorgan, rådgivande och remissinstans
2. Erbjuder expertis och kompetens
3. Initiera och mobilisera projekt
4. Driva projekt och aktiviteter
5. Omvärldsbevaka och följa utveckling, sprida goda exempel och resultat
6. Ledning, ekonomi och administration

Funktion 1, 3, 5 och 6 är funktioner som belastar ägaranslaget, varav arbetet med att initiera och mobilisera projekt (3) är det mest kostnadsdrivande och också ett av bolagets primära uppdrag.

## Arbetsprocess inför stämman

Styrelsen genomförde strategidagar i augusti 2024 vilka efterföljdes av ett styrelsemöte den 29 augusti. Vid styrelsemötet fastställdes arbetsprocessen för förankring med ägarrepresentanter. Brev med skriftlig information och inbjudan till ägardialog skickades ut till ägarrepresentanter i november 2024. Och vid styrelsemötet i december 2024 följdes planeringen av ägardialogen upp och styrelsens ledamöter och suppleanter återkopplade dittills genomförda individuella dialoger till övriga i styrelsen.

Den 22 januari genomfördes ägardialog. Mötet återkopplas med minnesanteckningar och presenterat material till ägarna den 24 januari samt den 18 mars.

Styrelsen genomförde två styrelsemöten, 12 samt 25 mars. Styrelsen beslutade att lyfta frågan om tillskjutande av engångsbelopp för verksamhetsår 2025 till stämman i maj, och uppdrar till Västerås Stad tillsammans med Eskilstuna och Nyköpings kommuner att ansvara för att planera hur en förändringsprocess för aktieägaravtalet ska genomföras.

Västerås Stad har tillsammans med Eskilstuna och Nyköpings kommuner bjudit in övriga ägare till ett ägarmöte den 22 april. Vilket genomförs inför stämman den 14 maj 2025.

## Förslag till beslut

Styrelsen föreslår stämman att ta beslut om att tillskjuta ett engångsbelopp på 2 000 000 kronor för verksamhetsår 2025, fördelat på ägarkommunerna utifrån procentuell ägarandel.

Beloppen per ägarkommun redovisas nedan.

Ägare	Organisationsnummer	Antal aktier	andel	%	Engångsbelopp för år 2025
					<b>2 000 000,00</b>
Västerås stad	Org nr: 212000-2080	1 310	0,2270	22,7%	454 072,79
Eskilstuna Kommun	Org nr: 212000-0357	1 300	0,2253	22,5%	450 606,59
Nyköpings kommun	Org nr: 212000-2940	490	0,0849	8,5%	169 844,02
Enköpings kommun	Org nr: 212000-0282	420	0,0728	7,3%	145 580,59
Katrineholms kommun	Org nr: 212000-0340	320	0,0555	5,5%	110 918,54
Strängnäs kommun	Org nr: 212000-0365	300	0,0520	5,2%	103 986,14
Hallstahammars kommun	Org nr: 212000-2064	170	0,0295	2,9%	58 925,48
Flens kommun	Org nr: 212000-0332	160	0,0277	2,8%	55 459,27
Heby kommun	Org nr: 212000-2049	150	0,0260	2,6%	51 993,07
Arboga kommun	Org nr: 212000-2122	150	0,0260	2,6%	51 993,07
Knivsta kommun	Org nr: 212000-3013	140	0,0243	2,4%	48 526,86
Fagersta kommun	Org nr: 212000-2106	140	0,0243	2,4%	48 526,86
Oxelösunds kommun	Org nr: 212000-0324	120	0,0208	2,1%	41 594,45
Gnesta kommun	Org nr: 212000-2965	100	0,0173	1,7%	34 662,05
Trosa kommun	Org nr: 212000-2957	100	0,0173	1,7%	34 662,05
Vingåkers kommun	Org nr: 212000-0308	100	0,0173	1,7%	34 662,05
Surahammars kommun	Org nr: 212000-2031	100	0,0173	1,7%	34 662,05
Kungsörs kommun	Org nr: 212000-2056	90	0,0156	1,6%	31 195,84
Norbergs kommun	Org nr: 210000-2072	60	0,0104	1,0%	20 797,23
Skinnskattebergs kommun	Org nr: 212000-2023	50	0,0087	0,9%	17 331,02
		<b>5 770</b>	<b>1,0000</b>	<b>100,0%</b>	<b>2 000 000,00</b>