



# Kommunstyrelsens arbetsutskott

Datum: Tisdagen den 20 januari 2026

Tid: Klockan 08.30–08.45

Plats: KLF Kungsängslilja, Linbanegatan 12, bv

Ajournering

Paragrafer 1–11

## Justering

Jesper Englundh (S) den 20 januari 2026

Sekreterare

Sara Bjurefors

Ordförande

Peter Book (M)

Justerande

Jesper Englundh (S)

## Anslag

Sista dag för överklagan är den 10 mars 2026.

Protokollet är justerat och justeringen har meddelats genom anslag på kommunens anslagstavla som finns på [enkoping.se/anslagstavla](http://enkoping.se/anslagstavla). Anslaget sätts upp inom två dagar efter justering.



## **Förvaringsplats**

Protokollet finns tillgängligt på [enkoping.se/kommun-och-politik](http://enkoping.se/kommun-och-politik) och hos det beslutande organet.

## **Närvarande ledamöter**

Följande personer har närvarat under sammanträdet i egenskap av tjänstgörande ledamot:

Peter Book (M), Ordförande  
Jesper Englundh (S), Vice ordförande  
Anders Wikman (NE)  
Ulrika Ornbrant (C)  
Per Elfving (KD)  
Kristjan Valdimarsson (SD)  
Linda Johansson (S) ersätter Johan Enfeldt (S)

## **Ej tjänstgörande ersättare**

Följande personer har närvarat under sammanträdet i egenskap av ej tjänstgörande ersättare:

-

## **Övriga deltagare**

Följande personer har närvarat under sammanträdet:

Daniel Jansson Hammargren, kommundirektör  
Åsa Olsson, kansli- och utredningschef  
Maria Ekblad, enhetschef kansli  
Sara Bjurefors, kommunsekreterare

## Innehåll

Upprop, val av protokolljusterare och dag för justering.....	4
Godkännande av föredragningslista .....	5
Anmälan om jäv .....	6
Svar på motion - Inrätta ett kvalitetspris i Enköpings kommun (SD).....	7
Svar på revisionsrapport - Granskning av informationssäkerhet .....	11
Utökning medlemsbidrag 2026 till Kommunalförbundet Räddningstjänsten Enköping- Håbo .....	14
Nämndernas nämndplaner med budget 2026 och plan 2027-2028.....	16
Nämndernas internkontrollplaner 2026.....	18
Information om ärende: Svar på yttrande gällande överklagan av beslut om taxa för provning och tillsyn enligt alkohollagen.....	20
Ordförande informerar .....	21
Sammanträdet avslutas .....	22



Paragraf 1

Datum: 2026-01-20

Beslutande organ: Kommunstyrelsens arbetsutskott

## **Upprop, val av protokolljusterare och dag för justering**

### **Beslut**

Kommunstyrelsens arbetsutskott beslutar att:

1. Jesper Englundh (S) utses till protokollsjusterare
2. protokollet justeras den 20 januari 2026

### **Beskrivning av ärendet**

Ordföranden frågar utskottet om det kan välja Jesper Englundh (S) till protokollsjusterare och finner att frågan är med ja besvarad.

Ordförande frågar utskottet om protokollet kan justeras den 20 januari 2026, finner att frågan är med ja besvarad.



Paragraf 2

Datum: 2026-01-20

Beslutande organ: Kommunstyrelsens arbetsutskott

## **Godkännande av föredragningslista**

### **Beslut**

Kommunstyrelsens arbetsutskott beslutar att:

1. föredragningslistan godkänns.

### **Beslutsgång**

Ordföranden frågar utskottet om det kan godkänna föredragningslistan och finner att frågan är med ja besvarad.



Paragraf 3

Datum: 2026-01-20

Beslutande organ: Kommunstyrelsens arbetsutskott

## **Anmälan om jäv**

### **Beskrivning av ärendet**

Ordförande påminner de förtroendevalda om kommunallagens jävsregler, 6 kapitlet, paragraferna 28–32.



Paragraf 4

Ärendenummer KS2025/371

Datum: 2026-01-20

Beslutande organ: Kommunstyrelsens arbetsutskott

## **Svar på motion - Inrätta ett kvalitetspris i Enköpings kommun (SD)**

### **Beslut**

Kommunstyrelsens arbetsutskotts förslag:

Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige besluta att:

1. avslå motionen "Inrättande av ett kvalitetspris i Enköpings kommun" (SD).

### **Beskrivning av ärendet**

Benjamin Albertsson (SD) har lämnat in en motion. Motionären föreslår att kommunfullmäktige beslutar att:

1. kommunfullmäktige ger kommunledningsförvaltningen i uppdrag att utforma och implementera riktlinjer för ett kommunalt kvalitetspris.

Förslaget med ett kvalitetspris motiveras med att priset skulle vara ett verktyg för att ena verksamheten kring vision, gemensamma mål och värderingar samtidigt som priset driver på kvalitetsutvecklingen inom kommunen. Syftet med kvalitetspriset är således att generellt skapa incitament för att höja kvaliteten i all kommunal verksamhet. För att förvaltningarna och nämnderna ska kunna få ett sådant pris krävs det att verksamheterna undersöker och tillämpar nya och innovativa sätt att utföra sina uppdrag.

Ett exempel på ett kvalitetspris är priset som Uppsala kommun delar ut. Enligt "Riktlinje för Uppsala kommuns kvalitetspriser", daterad den 10 april 2024, framgår på sida 2 att syftet med priset är att skapa drivkraft för ständiga förbättringar inom organisationen. Vidare anges att prissumman

som Uppsala kommun delar ut ska förbrukas under året och användas för verksamhetsutveckling.

I sammanhanget är det viktigt att notera att kort efter att motionen lämnades in fattade kommundirektören i Enköpings kommun beslut om att anta "Riktlinje för kommunens arbete med verksamhetsutveckling, innovation och förnyelse" (beslutad av kommundirektören den 26 maj 2025). Enligt punkt 1.1 i riktlinjen är syftet att skapa förbättrade förutsättningar för verksamhetsutveckling inom organisationen. Riktlinjen är kopplad till kommunens utvecklingsportfölj inom vilken det är möjligt att ansöka om extra medel för verksamhetsutvecklande initiativ för kommande år.

Mot bakgrund av ovanstående bör det först avgöras om kommunen bör dela ut ett kvalitetspris samtidigt som extra medel för verksamhetsutvecklande initiativ anslås från utvecklingsportföljen. Kommunledningsförvaltningen gör bedömningen att det inte är ändamålsenligt att ha flera parallella system som syftar till att uppfylla samma mål. Därav uppstår följdfrågan om Enköpings kommun bör fördela medel på ett framåtsyftande sätt till verksamhetsutvecklande initiativ genom utvecklingsportföljen eller på ett mer retrospektivt sätt till initiativ som prisar redan genomförda insatser.

Vid en avvägning mellan dessa två system kan hänsyn tas till olika perspektiv. Det kan konstateras att utvecklingsarbete ofta, men inte alltid, kräver utökade ekonomiska resurser. Därför kan det anses vara en begränsning med ett kvalitetspris att de ekonomiska resurserna delas ut efter att ett förbättringsarbete redan har genomförts. Däremot är systemet med en utvecklingsportfölj mer av ett möjliggörande system eftersom resurser tillhandahålls i förväg för att stödja verkställigheten av planerade initiativ. Detta resonemang leder vidare till en avvägning som handlar om planeringsperspektivet.

När det gäller systemet med ett kvalitetspris är det oklart hur de extra resurserna, utöver att eventuellt ha stimulerat genomförandet av redan vidtagna utvecklingsåtgärder, kan bidra till ytterligare verksamhetsförbättrande åtgärder. En försvårande omständighet är dessutom att de extra resurserna, som åtminstone i Uppsalas modell delas ut, måste användas omgående under samma år. I ett system med en utvecklingsportfölj är det däremot klarlagt på ett helt annat sätt hur de extra





resurserna som utdelas är avsedda att komma till nytta för verksamheten och för kommunen i stort.

Det kan också konstateras att utdelningen av medel från utvecklingsportföljen sker efter ett särskilt ansökningsförfarande där inkomna ansökningar bedöms och ställs mot varandra. Således kan det sägas att erhållandet av medel från utvecklingsportföljen i sig utgör ett slags pris. Utvecklingsportföljen innebär med andra ord samma typ av incitament för verksamhetsutveckling och innovation som det kvalitetspriset som föreslogs i motionen.

Slutligen skulle en övergång till ett kvalitetspris, likt det som finns i Uppsala kommun, innebära att ett redan etablerat system i Enköpings kommun avvecklas och att ett nytt system (d.v.s. kvalitetspriset) behöver skapas.

Kommunledningsförvaltningen gör bedömningen att argumenten för att vidhålla det nuvarande systemet överväger de potentiella positiva effekterna som skapandet av ett kvalitetspris skulle medföra. Mot denna bakgrund föreslås att motionen avslås.

## **Yrkande**

Ordföranden lägger fram följande förslag till beslut:

Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige besluta att:

1. avslå motionen "Inrättande av ett kvalitetspris i Enköpings kommun" (SD).

Jesper Englundh (S) yrkar bifall till framlagt förslag.

Kristjan Valdimarsson (SD) yrkar bifall till motionen.

## **Beslutsgång**

Ordföranden finner att det finns yrkande om att bifalla motionen och ställer detta mot sitt eget framlagda förslag om att avslå motionen.

Ordföranden frågar arbetsutskottet om deras förslag är att bifalla eller avslå motionen och finner att motionen avslås.



## **Beslutsunderlag**

Följande handlingar har legat till grund för beslutet:

- Tjänsteskrivelse, 2026-01-09
- Riktlinje för kommunens arbete med verksamhetsutveckling, innovation och förnyelse, 2025-05-26
- Riktlinje för Uppsala kommuns kvalitetspriset, 2024-04-10
- Motion, 2025-04-05
- Protokollsutdrag, kommunfullmäktige, 2025-04-15, §57

## **Sändlista**

Beslutet skickas till:

-



Paragraf 5

Ärendenummer KS2025/874

Datum: 2026-01-20

Beslutande organ: Kommunstyrelsens arbetsutskott

## **Svar på revisionsrapport - Granskning av informationssäkerhet**

### **Beslut**

Kommunstyrelsens arbetsutskotts förslag:

Kommunstyrelsen beslutar att:

1. anta svar, enligt förslag daterat den 9 januari 2026, som svar på revisionsrapporten "Granskning av informationssäkerhet"
2. återrapportering om utvecklingen med arbetet kring informationssäkerhet ska ske till kommunstyrelsen årligen.

Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige besluta att:

1. lägga kommunstyrelsens svar, daterat den 9 januari 2026, till handlingarna och skicka det till revisorerna för kännedom.

### **Beskrivning av ärendet**

PWC har på uppdrag av de förtroendevalda revisorerna i Enköpings kommun genomfört en granskning av kommunens informationssäkerhetsarbete. Syftet var att bedöma om kommunstyrelse och nämnder arbetar med informationssäkerhet på ett ändamålsenligt sätt och med tillräcklig intern kontroll.

Granskningen fokuserar på fyra huvudsakliga frågor:

1. Finns en organisation med tydlig roll- och ansvarsfördelning?
2. Finns i tillräcklig grad styrande riktlinjer för informationssäkerhet och är dessa väl implementerade i verksamheten?
3. Bedriver verksamhetsorganisationen ett systematiskt arbete med informationssäkerhet?

4. Följer kommunstyrelsen upp och utvärderar kommunens arbete med informationssäkerhet i tillräcklig grad?

I rapporten bedömer PWC att kommunen delvis uppfyller kraven på samtliga områden.

PWC kommer även med ett antal rekommendationer till kommunen.

Följande rekommendationer anger PWC som prioriterade:

- Att kommunstyrelsen utvecklar befintliga styrdokument. Störst utvecklingsbehov finns när det gäller styrdokument antagna på politisk nivå.
- Att kommunstyrelsen preciserar roller och ansvar inom organisationen. Detta gäller bland annat vilket eventuellt ansvar som ska läggas på nämnderna.
- Att kommunstyrelsen utvecklar sin uppsikt inom området. Detta kan exempelvis ske genom en årlig rapport från arbetet med informationssäkerhet.
- Att organisationen – på strategisk nivå – prövar hur arbetet med informationssäkerhet kan göras mer enhetligt och systematiskt. Prövningen bör ta utgångspunkt från de krav som ställs i kommande lagstiftning inom området.

## Yrkande

Ordföranden lägger fram följande förslag till beslut:

Kommunstyrelsen beslutar att:

1. anta svar, enligt förslag daterat den 9 januari 2026, som svar på revisionsrapporten "Granskning av informationssäkerhet"
2. återrapportering om utvecklingen med arbetet kring informationssäkerhet ska ske till kommunstyrelsen årligen.

Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige besluta att:

1. lägga kommunstyrelsens svar, daterat den 9 januari 2026, till handlingarna och skicka det till revisorerna för kännedom.



## **Beslutsgång**

Ordföranden frågar utskottet om framlagt förslag kan bli utskottets förslag och finner att frågan är med ja besvarad.

## **Beslutsunderlag**

Följande handlingar har legat till grund för beslutet:

- Tjänsteskrivelse, 2026-01-09
- Svar på "revisionsrapport – granskning av informationssäkerhet" , daterat 2026-01-09
- Revisionsrapport - Granskning av informationssäkerhet Enköpings kommun
- Missiv - Granskning av informationssäkerhet Enköpings kommun
- Protokollsutdrag, kommunfullmäktige 2025-11-04 (2025-11-04 KF §183)

## **Sändlista**

Beslutet skickas till:

-



Paragraf 6

Ärendenummer KS2025/1078

Datum: 2026-01-20

Beslutande organ: Kommunstyrelsens arbetsutskott

## **Utökning medlemsbidrag 2026 till Kommunalförbundet Räddningstjänsten Enköping- Håbo**

### **Beslut**

Kommunstyrelsens arbetsutskotts förslag:

Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige att:

1. utöka medlemsbidraget för 2026 till Kommunalförbundet  
Räddningstjänsten Enköping-Håbo med 820 000 kronor.

### **Beskrivning av ärendet**

I den handling som erhållits från Räddningstjänsten under våren 2025 och som har använts som underlag till beräkning av medlemsbidraget i kommunens budget för 2026, angavs ett behov av medlemsbidrag om 57,6 miljoner kronor. I augusti höll Räddningstjänsten ytterligare ett budgetsamråd där ett utökat behov presenterades bland annat på grund av den rättelse av redovisningsprinciper avseende hyreskostnader som görs från och med 2025. Kommunfullmäktige beslutade 2025-12-09 (§ 241) att bevilja ett extra medlemsbidrag för att täcka kostnaderna 2025. Motsvarande kostnadsökning för 2026 gällande rättelse av redovisningsprinciper avseende hyreskostnader uppgår till 820 000 kronor som motsvarar Enköpings kommuns andel 67 procent.

Håbo kommun har redan beviljat sin andel av kostnadsökningen för 2026.

### **Yrkande**

Ordföranden lägger fram följande förslag till beslut:

Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige att:



1. utöka medlemsbidraget för 2026 till Kommunalförbundet  
Räddningstjänsten Enköping-Håbo med 820 000 kronor.

## **Beslutsgång**

Ordföranden frågar utskottet om framlagt förslag kan bli utskottets förslag och finner att frågan är med ja besvarad.

## **Beslutsunderlag**

Följande handlingar har legat till grund för beslutet:

- Tjänsteskrivelse, 2026-01-07
- Samrådsmöte räddningstjänsten, 2025-08-29

## **Sändlista**

Beslutet skickas till:

-



Paragraf 7

Ärendenummer KS2025/1021

Datum: 2026-01-20

Beslutande organ: Kommunstyrelsens arbetsutskott

## **Nämndernas nämndplaner med budget 2026 och plan 2027-2028**

### **Beslut**

Kommunstyrelsens arbetsutskotts förslag:

Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige besluta att:

1. nämndernas nämndplaner med budget 2026 och plan 2027-2028 anmäls och läggs till handlingarna.

### **Beskrivning av ärendet**

Enligt tidplan för planering och uppföljning 2025, daterad 2024-08-28 med dnr KS2024/122 ska nämnderna besluta om nämndplan med budget 2026 och plan 2027-2028 senast 2025-12-31. Nämndernas nämndplaner med budget 2026 och plan 2027-2028 ska lämnas som information till kommunfullmäktige februari 2026.

På vård- och omsorgsnämndens sammanträde den 17 december 2025 återremitterades förslaget till nämndplan med budget 2026 och plan 2027-2028 till sammanträdet den 28 januari 2026. Kommunstyrelsen och kommunfullmäktige får därför deras rapport som information i februari respektive mars.

### **Yrkande**

Ordföranden lägger fram följande förslag till beslut:

Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige besluta att:

1. nämndernas nämndplaner med budget 2026 och plan 2027-2028 anmäls och läggs till handlingarna.



## Beslutsgång

Ordföranden frågar utskottet om framlagt förslag kan bli utskottets förslag och finner att frågan är med ja besvarad.

## Beslutsunderlag

Följande handlingar har legat till grund för beslutet:

- Tjänsteskrivelse, 2026-01-09
- Rapport, Kommunstyrelsens nämndplan med budget 2026 och plan 2027-2028, 2025-11-25
- Protokollsutdrag, Kommunstyrelsen, 2025-12-16, §355, KS2025/280
- Rapport, Miljö- och byggnadsnämndens nämndplan med budget 2026 och plan 2027-2028, 2025-12-03
- Protokollsutdrag, Miljö- och byggnadsnämnden, 2025-12-11, §211, MBN2025/52
- Rapport, Tekniska nämndens nämndplan med budget 2026 och plan 2027-2028, 2025-12-09
- Protokollsutdrag, Tekniska nämnden, 2025-12-18, §217, TN2025/747
- Rapport, Upplevelsenämndens nämndplan med budget 2026 och plan 2027-2028, 2025-12-04
- Protokollsutdrag, Upplevelsenämnden, 2025-12-11, §123, UPN2025/196
- Rapport, Utbildningsnämndens nämndplan med budget 2026 och plan 2027-2028, 2025-12-10
- Protokollsutdrag, Utbildningsnämnden, 2025-12-10, §204, UN2025/809
- Rapport, Valnämndens nämndplan med budget 2026 och plan 2027-2028, 2025-12-03
- Protokollsutdrag, Valnämnden, 2025-12-15, §64, VAL2025/12
- Rapport, Socialnämndens nämndplan med budget 2026 och plan 2027-2028
- Protokollsutdrag, Socialnämnden, 2025-12-18, §199
- Protokollsutdrag, Vård- och omsorgsnämnden, 2025-12-17, §219, VON2025/159



Paragraf 8

Ärendenummer KS2025/1022

Datum: 2026-01-20

Beslutande organ: Kommunstyrelsens arbetsutskott

## **Nämndernas internkontrollplaner 2026**

### **Beslut**

Kommunstyrelsens arbetsutskotts förslag:

Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige besluta att:

1. nämndernas internkontrollplaner 2026 anmäls och läggs till handlingarna.

### **Beskrivning av ärendet**

Enligt tidplan för planering och uppföljning 2025, daterad 2024-08-28 med dnr KS2024/122 ska nämnderna besluta om internkontrollplan 2026 senast 2025-12-31. Nämndernas internkontrollplaner för 2026 ska lämnas som information till kommunfullmäktige februari 2026.

### **Yrkande**

Ordföranden lägger fram följande förslag till beslut:

Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige besluta att:

1. nämndernas internkontrollplaner 2026 anmäls och läggs till handlingarna.

### **Beslutsgång**

Ordföranden frågar utskottet om framlagt förslag kan bli utskottets förslag och finner att frågan är med ja besvarad.

### **Beslutsunderlag**

Följande handlingar har legat till grund för beslutet:

- Tjänsteskrivelse, 2026-01-07
- Rapport, Kommunstyrelsens internkontrollplan 2026, 2025-10-27
- Protokollsutdrag, Kommunstyrelsen, 2025-12-16, §367, KS2025/286
- Rapport, Miljö- och byggnadsnämndens internkontrollplan 2026, 2025-11-26
- Protokollsutdrag, Miljö- och byggnadsnämnden, 2025-12-11, §212, MBN2025/749
- Rapport, Socialnämndens internkontrollplan 2026, 2025-12-03
- Protokollsutdrag, Socialnämnden, 2025-12-18, §200, SN2025/261
- Rapport, Tekniska nämndens internkontrollplan 2026, 2025-11-26
- Protokollsutdrag, Tekniska nämnden, 2025-12-18, §218, TN2025/1360
- Rapport, Upplevelsenämndens internkontrollplan 2026, 2025-11-14
- Protokollsutdrag, Upplevelsenämnden, 2025-12-11, §126, UPN2025/195
- Rapport, Utbildningsnämndens internkontrollplan 2026, 2025-11-17
- Protokollsutdrag, Utbildningsnämnden, 2025-12-10, §206, UN2025/858
- Rapport, Valnämndens internkontrollplan 2026, 2025-12-15
- Protokollsutdrag, Valnämnden, 2025-12-15, §66, VAL2025/13
- Rapport, Vård- och omsorgsnämndens internkontrollplan 2026, 2025-12-08
- Protokollsutdrag, Vård- och omsorgsnämnden, 2025-12-17, §220, VON2025/160



Paragraf 9

Ärendenummer KS2025/711

Datum: 2026-01-20

Beslutande organ: Kommunstyrelsens arbetsutskott

## **Information om ärende: Svar på yttrande gällande överklagan av beslut om taxa för prövning och tillsyn enligt alkohollagen**

### **Beslut**

Kommunstyrelsens arbetsutskott tackar för informationen.

### **Beskrivning av ärendet**

Information lämnas om ärendet "Svar på yttrande gällande överklagan av beslut om taxa för prövning och tillsyn enligt alkohollagen" som bereds för tillfället på förvaltningen.

### **Beslutsgång**

Ordföranden frågar arbetsutskottet om det kan tacka för informationen och finner att frågan är med ja besvarad.



Paragraf 10

Datum: 2026-01-20

Beslutande organ: Kommunstyrelsens arbetsutskott

## **Ordförande informerar**

### **Beslut**

Kommunstyrelsens arbetsutskott tackar för informationen.

### **Beskrivning av ärendet**

Ordföranden informerar om att:

- de förtroendevalda kan anmäla praktiska frågor som gäller den kommande flytten till kommunhuset, till kommunsekreteraren
- ärendet med markanvisningsavtalet för statt-tomten har blivit överklagat

### **Beslutsgång**

Ordföranden frågar arbetsutskottet om det kan tacka för informationen och finner att frågan är med ja besvarad.

Paragraf 11

Datum: 2026-01-20

Beslutande organ: Kommunstyrelsens arbetsutskott

## **Sammanträdet avslutas**

### **Beskrivning av ärendet**

Sammanträdet avslutas klockan 08:45

## E-underskrifter

Det här dokumentet har skrivits under digitalt av en eller flera personer

*Alla underskrifter listas i signaturpanelen. De tio första underskrifterna listas även på den här sidan.*

*Detta dokument med sina e-underskrifter gäller som självständig handling och uppfyller krav på avancerade elektroniska underskrifter enligt eIDAS.*

*Varje underskrift kan valideras med en PDF-läsare med stöd för signaturvalidering eller med Enköpings kommuns valideringstjänst. Andra valideringstjänster kan användas förutsatt att dessa uppfyller de tekniska kraven enligt internationella standarder.*

*Om dokumentet skrivs ut på papper, eller om dokumentet 'skrivs ut' till ett nytt PDF-dokument, följer de elektroniska underskrifterna inte med. Endast det elektroniskt underskrivna originaldokumentet går att validera.*

*\* Värden markerade med en asterisk har validerats mot beviset från den legitimeringstjänst som användes för underskriften.*

### Underskrift 1

Namn: Rolf Peter Book  
Identifieringsmetod: Mobilt BankID  
Datum och tid: 2026-01-20 10:25:38 GMT+01:00  
Transaktions-ID: bdbd6717762c4128b6d194c7843525a2

### Underskrift 2

Namn: JESPER ENGLUNDH  
Identifieringsmetod: Mobilt BankID  
Organisation: Enköpings kommun  
Befattning: Oppositionsråd \S\  
Datum och tid: 2026-01-20 10:48:00 GMT+01:00  
Transaktions-ID: 50cb65243ab949fdb8d150807a92a305