



**Handläggare**

Magnus Nideborn

Digitaliseringschef

Kommunledningsförvaltningen

## **Slutrapportering av utredningsuppdrag för ökat samarbete mellan Strängnäs kommun och Enköpings kommun inom IT-området**

### **Förslag till beslut**

Kommunstyrelsen beslutar att:

1. godkänna slutrapporten daterad 28 april 2026 för utredningsuppdraget, uppdra åt kommunledningsförvaltningen att ta fram ett förslag på samverkansavtal.

### **Beskrivning av ärendet**

Enköpings kommun står inför flera konkreta utmaningar kopplat till digitalisering, teknik och kompetens. Många system och arbetssätt bygger idag på enskilda personers kunskap vilket gör verksamheten sårbar vid frånvaro eller personalförändringar. Verksamheten har även en teknisk miljö som till stora delar är föråldrad vilket gör det svårt att underhålla systemen, vidareutveckla verksamheten och möta nya krav. Samtidigt ökar behovet av digital transformation i verksamheterna. För att kunna arbeta smartare, ge bättre service och möta invånarnas och medarbetarnas förväntningar behöver verksamheten utveckla både de digitala verktygen och rådande arbetssätt vilket kräver en modern och flexibel IT-infrastruktur som stödjer både innovation och samverkan. Det är särskilt svårt att rekrytera och behålla rätt kompetens inom specialistroller som till exempel cybersäkerhet och teknisk drift vilket hämmar verksamhetens förmåga att utveckla, förvalta

och skydda digitala resurser. Därtill påverkas verksamheten av ett förändrat globalt säkerhetsläge med ökade cyberhot. Det finns ett behov av att stärka kommunens IT-säkerhet, bygga en mer robust och motståndskraftig digital miljö som ligger i linje med nationella krav och riktlinjer. För att möta dessa utmaningar behöver vi tänka nytt: bryta personberoenden, samverka mer, dela på kompetenser och bygga gemensamma, hållbara och framtidssäkrade infrastrukturer/plattformar som gör oss mindre sårbara och mer flexibla.

En utredning har därför genomförts på uppdrag av Kommunstyrelsen i Strängnäs och Enköping för att utreda möjligheten till ökat samarbete mellan kommunerna inom områden som IT-infrastruktur, digital utveckling, kompetensförsörjning och cybersäkerhet. Underlaget ska visa om ett eventuellt samarbete kan bidra till att lösa gemensamma utmaningar, ge ökad effektivitet och långsiktigt värde.

## **Ärendets beredning**

Ärendet har beretts i samverkan mellan IT- och digitaliseringsavdelningarna i Strängnäs kommun och Enköpings kommun.

## **Kommunledningsförvaltningens bedömning**

Utredningen som genomförts pekar mot att en avtalssamverkan är den mest ändamålsenliga formen i ett initialt skede. Den innebär att kommunerna genom avtal kan utföra uppgifter gemensamt eller åt varandra, utan att bilda en gemensam organisation.

Respektive organisation styrs som nu men ledning av samverkan sker mellan avdelningscheferna med styrning från kommunernas kommundirektörer.

Med samverkansavtalets hjälp kan vi möjliggöra gemensam:

- Arkitektur, upphandling och IT-avtal
- Kompetensförsörjning, resurs- och kunskapsdelning
- Cybersäkerhet
- Gemensam IT-infrastruktur, så som servrar, serverhallar, nätverk, plattformar för e-tjänster, integration, AI-plattformar mm

Med denna samverkansform ser vi en ökad robusthet och förmåga att möta framtida behov och utmaningar samtidigt som vi kan bli mer kostnadseffektiva på flera områden t.ex. IT-infrastruktur och IT-avtal.

Vidare pekar rapporten ut en vision för samverkan.

### **Vision 2036 – Bättre tillsammans**

Tillsammans förenar vi våra förmågor och är en trygg och utvecklande partner – vi ställer om och utvecklar varandra för att skapa värde genom digitalisering.

Visionen innebär:

” Tillsammans förenar vi våra förmågor...”

- Tillsammans är vi bättre rustade att möta de utmaningar vi står inför
- Tillsammans möter vi kravet på kontinuerlig omställning
- Tillsammans möjliggör vi kompetensväxling

” ...är en trygg och utvecklande partner ”

- Hög tillgänglighet för de vi är till för
- Rätt kompetens för våra uppdrag
- Rådgivande och stödjande
- Styrande när och där det behövs

” ... vi ställer om och utvecklar varandra”

- Vi har hög omställningsförmåga
- Vi möter nya krav, teknik och ambitioner
- Vi stärker varandra och täcker varandras gap

” ... skapa värde genom digitalisering”

- Vi gör rätt saker vid rätt tillfälle
- Vi vågar sluta göra sådant som inte längre behövs
- Vi möter våra användare med service och gott bemötande
- Vi arbetar alltid för att höja vår leveransförmåga

## **Ekonomiska konsekvenser**

Den föreslagna inriktningen i förstudierapporten är viktig del i kommunens långsiktiga utveckling och förmåga att möta framtidens behov. Genom ett ökat fokus på effektivisering och samverkan med Strängnäs skapas

förutsättningar att successivt frigöra resurser. Dessa resurser möjliggör nödvändiga investeringar i modern teknik och driver den digitala transformation som krävs för att stärka kvaliteten i kommunens verksamheter.

För att nå målbilden 2030 och bidra till vision 2036, där en gemensam och sammanhållen IT-infrastruktur utgör en grundläggande byggsten, krävs dock ett tydligt och initialt ekonomiskt åtagande. Omställningen innebär ökade kostnader på kort sikt, men är en strategisk investering för att på längre sikt uppnå en mer kostnadseffektiv, robust och flexibel verksamhet.

Satsningen ska ses som ett aktivt val att prioritera framtida handlingsutrymme och hållbar ekonomisk utveckling. Genom att investera i gemensamma lösningar och standardisering tillsammans med Strängnäs skapas bättre förutsättningar för innovation, ökad service till invånare och effektivare resursanvändning.

Det råder samtidigt osäkerhet kring de exakta ekonomiska konsekvenserna. Det globala omvärldsläget är instabilt, med pågående komponentbrist och störningar i leveranskedjor, vilket påverkar både kostnadsnivåer och leveransförmåga. Detta innebär att storleken på såväl de initiala investeringarna som de långsiktiga besparingarna i nuläget inte kan fastställas med full precision.

## **Sociala eller miljömässiga konsekvenser**

Beslutet medför inga sociala eller miljömässiga konsekvenser för kommunen.

## **Beslutsunderlag**

Följande handlingar har legat till grund för beslutet:

- Tjänsteskrivelse, 2026-04-23
- Förstudierapport 2026 04 28, 2026-04-28
- Protokollsutdrag, Kommunstyrelsen 2025-08-26 (2025-08-26 KS §208)

## **Ansvariga tjänstepersoner**

Tjänsteskrivelsen är fastställd av följande:

- Daniel Jansson-Hammargren, kommundirektör
- Magnus Nideborn, digitaliseringschef

## Sändlista

Beslutet skickas till:

- Strängnäs kommun, för kännedom
- IT- och digitaliseringsavdelningen, för åtgärd