

Kommunfullmäktige







Tekniska nämnden
Vård- och omsorgsnämnden

Granskning av delegationsordningar och kontroll av beslut

PwC har på uppdrag av de förtroendevalda revisorerna i Enköpings kommun genomfört en granskning av delegationsordningar och kontroll av beslut. Granskningens syfte är att bedöma om nämnderna har tillräcklig kontroll över delegerade och vidaredelegerade beslut samt om nämnden säkerställt en korrekt och effektiv hantering av delegations- och vidaredelegationsbeslut.

Utifrån genomförd granskning är vår samlade bedömning att tekniska nämnden i **allt väsentligt** har beslutat om en ändamålsenlig delegationsordning och att vård- och omsorgsnämnden **inte helt** har beslutat om en ändamålsenlig delegationsordning. Den interna kontrollen inom området bedöms var **inte helt** tillräcklig för tekniska nämnden och vård- och omsorgsnämnden.

Nedan ses bedömning för varje revisionsfråga. En uppdelning görs i tabellen för bedömning avseende tekniska nämnden (TN) och vård- och omsorgsnämnden (VO). För fullständiga bedömningar se respektive revisionsfråga i rapporten eller det avslutande avsnittet "Sammanfattande bedömningar utifrån revisionsfrågor".

Revisionsfrågor	Bedömning	TN		VO
1. Har nämnden beslutat om en ändamålsenlig delegationsordning?	Ja		Delvis	
2. Har nämnden säkerställt att förvaltningschefens vidaredelegationsordning är ändamålsenlig?	Går ej att bedöma		Går ej att bedöma	
3. Hanteras delegationsbesluten i enlighet med gällande delegationsordning och lagstiftning?	Delvis		Delvis	

Mot bakgrund av vad som framkommit i granskningen rekommenderas att:

Tekniska nämnden

- Säkerställa att delegationsbeslut konsekvent innehåller uppgift om både beslutsfattarens namn och funktion, i såväl beslutsdokument som delegationsbeslutsförteckningar, för att stärka spårbarheten och möjligheten till efterhandskontroll.
- Utveckla en mer enhetlig tillämpning av mallar och strukturer för delegationsbeslut, särskilt avseende hur beslutsmeningar och hänvisningar till delegationspunkt formuleras, för att minska personberoende och öka kvaliteten i dokumentationen.
- Förtydliga inom vilken tidsram delegationsbeslut ska anmälas till nämnden, antingen genom tillägg i delegationsordningen eller genom kompletterande rutin, i syfte att minska tolkningsutrymmet och säkerställa en enhetlig tillämpning.

Vård- och omsorgsnämnden

- Säkerställa att delegationsbeslut dokumenteras på ett sådant sätt att det tydligt framgår vilken delegationspunkt beslutet avser, vem som har fattat beslutet samt när beslutet fattades, i syfte att möjliggöra kontroll av att besluten fattats av personer med korrekt befogenhet.
- Utveckla återrapporteringen av delegationsbeslut till nämnden så att informationen i högre grad möjliggör bedömning av beslutens innehåll, konsekvenser och risker, särskilt vid ärenden av större betydelse.
- Förtydliga inom vilken tidsram delegationsbeslut ska anmälas till nämnden, antingen genom tillägg i delegationsordningen eller genom kompletterande rutin, i syfte att minska tolkningsutrymme och säkerställa en enhetlig tillämpning.
- Överväga att i interkontrollplanen lägga in ett kontrollmoment gällande att slumpmässigt utföra kontroller av att delegationsbeslut följer beslutad delegationsordning.

Revisionen översänder härmed rapporten till tekniska nämnden samt vård- och omsorgsnämnden och önskar svar senast 2026-09-30.

För Enköpings kommuns revisorer

Tony Forsberg
Ordförande

Staffan Karlsson
Vice ordförande

Bilaga

Revisionsrapport Granskning av delegationsordningar och kontroll av beslut, Pwc,
mars 2026

Deltagare

ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB 556029-6740 Sverige

TONY FORSBERG Sverige

Signerat med Svenskt BankID

2026-04-08 15:17:01 UTC

Undertecknare

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: TONY FORSBERG

Tony Forsberg

Leveranskanal: E-post

STAFFAN KARLSSON Sverige

Signerat med Svenskt BankID

2026-04-08 09:10:28 UTC

Undertecknare

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: STAFFAN KARLSSON

Staffan Karlsson

Leveranskanal: E-post