



Vård- och omsorgsnämnden

Datum: Onsdagen den 24 september 2025

Tid: Klockan 13.00–16.25

Plats: Linbanegatan 12, lokalen Kungsängsliljan

Ajournering

Paragrafer 143–170

Justering

Solweig Sundblad (S) 29 september 2025

Sekreterare

Jenny Åhlin

Ordförande

Bitte Myrsell (M)

Justerande

Solweig Sundblad (S)

Anslag

Sista dag för överklagan är den 2025-10-22.

Protokollet är justerat och justeringen har meddelats genom anslag på kommunens anslagstavla som finns på enkoping.se/anslagstavla. Anslaget sätts upp inom två dagar efter justering.

Förvaringsplats

Protokollet finns tillgängligt på enkoping.se/kommun-och-politik och hos det beslutande organet.

Närvarande ledamöter

Följande personer har närvarat under sammanträdet i egenskap av tjänstgörande ledamot:

Bitte Myrsell (M), Ordförande

Solweig Sundblad (S), Vice ordförande

Frida Racksäter Nerback (V) ersätter Tuija Rönback (NE) paragraferna 143–144

Tuija Rönback (NE), från klockan 13.20, paragraferna 145–170

Monica Hallgren (C)

Agneta Willey (MP)

Björn Hellström (L)

Anette Lindgren (S)

Mikael Pettersson (SD)

Göran Södergran (S) ersätter Sara Skoglund (S)

Ej tjänstgörande ersättare

Följande personer har närvarat under sammanträdet i egenskap av ej tjänstgörande ersättare:

Erik Rova (M)

Elisabeth Lindgren (C), från klockan 13.20, paragraferna 145–170

Anne-Marie Lindström (-)

Frida Racksäter Nerback (V)

Barbara Ciolek (-)

Övriga deltagare

Följande personer har närvarat under sammanträdet:

Mikael Gustavsson Roxell, förvaltningschef

AnnaKarin Bye, MAS

Emma Rosén, tf verksamhetschef, del av mötet

Jenny Andersson, tf enhetschef, del av mötet

Kenny Jonsson, administrativ chef, del av mötet

Ulrika Lindelöf, verksamhetschef, del av mötet

Emma Nyström, MAR, del av mötet

Josephine Hyytiäinen, controller, KLF, del av mötet

Linda Hillner, Controller (konsult), KLF, del av mötet

Jenny Åhlin, nämndsekreterare

Agneta Malmgren (Kommunrevisionen), Lekmannarevisor, digital närvaro,
paragraferna 143-161

Katarina Mörkmård, personalföreträdare, Kommunal

Innehåll

Upprop, val av protokollsjusterare och tid för justering	6
Godkännande av föredragningslistan	7
Anmälan av jäv	8
Mötesanteckningar från vård- och omsorgsnämndens arbetsutskott	9
Avvikelserapportering, första halvåret 2025	10
Muntlig information om vidtagna åtgärder för att minska antalet avvikelser ..	12
Övrig fråga	13
Rapport från verksamhetsuppföljning av LSS och socialpsykiatri	14
Vård- och omsorgsnämndens delårsrapport januari–augusti 2025	16
Delårsuppföljning av vård- och omsorgsnämndens internkontroll 2025	20
Svar på revisionsrapport - Granskning ekonomistyrning	22
Svar på remiss av policy för digital omställning	24
Svar på remiss av departementspromemorian Förbättrade förutsättningar för IVO - förslag för att motverka oseriösa och kriminella aktörer inom hälso- och sjukvården (Ds 2025:117)	26
Svar på remiss av klimatstrategi 2023 för Enköpings kommun	29
Svar på remiss av riktlinjer för fordons- och drivmedelskrav i upphandling ..	32
Svar på remiss - Lokalförsörjningsstrategi	34
Tidsplan för uppdraget att ta fram en strategi för äldreomsorgen i Enköpings kommun	37
Val till vård- och omsorgsnämndens arbetsutskott för resterande mandatperiod	38
Sammanträdesdatum för vård- och omsorgsnämnden och vård- och omsorgsnämndens arbetsutskott 2026	40
Anmälan av ej verkställda beslut enligt SoL och LSS	42
Förvaltningen informerar	44
Ordföranden informerar	45
Skriftlig information från kontaktpolitiker	46

Information om närvårdsarbetet och de kommunala råden	47
Anmälan till IVO enligt lex Maria	48
Meddelande till vård- och omsorgsnämnden för kännedom	49
Anmälan av delegationsbeslut	50
Sammanträdet avslutas	52

Paragraf 143

Upprop, val av protokollsjusterare och tid för justering

Beslut

Vård- och omsorgsnämnden beslutar:

1. Upprop genomförs.
2. Solweig Sundblad (S) utses till att justera protokollet den 29 september 2025.

Paragraf 144

Godkännande av föredragningslistan

Beslut

Vård- och omsorgsnämnden beslutar:

1. Föredragningslistan godkänns med detta tillägg och fastställs.

Beskrivning av ärendet

Frida Racksäter Nerback (V) anmäler en övriga som hanteras under paragraf 149.

Paragraf 145

Anmälan av jäv

Beskrivning av ärendet

Ordföranden finner att ingen jäv anmäls.

Paragraf 146

Ärendenummer VON2025/40

Mötesanteckningar från vård- och omsorgsnämndens arbetsutskott

Beslut

Vård- och omsorgsnämnden beslutar:

1. Vård- och omsorgsnämnden har tagit del av arbetsutskottets mötesanteckningar från den 17 september 2025.

Paragraf 147

Ärendenummer VON2025/121

Avvikelseberapportering, första halvåret 2025

Beslut

Vård- och omsorgsnämnden beslutar att:

1. tagit del av redovisning av redovisning av avvikelser inom socialtjänst och hälso- och sjukvård, daterad 2025-07-22, för första halvåret av 2025.

Beskrivning av ärendet

Riktlinje för avvikelshantering har antagits mot bakgrund av den skyldighet som finns föreskriven i lagar och förordningar, Patientsäkerhetslagen främst kap 3 § 1–3. Skyldigheten innebär att den som arbetar i vård eller omsorg har ett rapporteringsansvar och ett ansvar för att förhindra att fel eller brister leder till allvarliga konsekvenser för dem som får vård, behandling eller insatser.

Riktlinjer har antagits mot bakgrund av den skyldighet som finns föreskriven i SoL kap 14 § 2 och LSS 24 a §. Skyldigheten innebär att den som arbetar i vård eller omsorg har ett rapporteringsansvar och ett ansvar för att förhindra att fel eller brister leder till allvarliga konsekvenser för dem som får vård, behandling eller insatser från socialtjänsten.

Medicinskt ansvarig sjuksköterska (MAS) AnnaKarin Bye, Medicinskt ansvarig för rehabilitering (MAR) Emma Nyström och tf enhetschef Jenny Andersson lämnar information i ärendet.

Rapporten redovisar händelser inom SoL, LSS och HSL för perioden 2025-01-01 till 2025-06-30. Underlaget för rapporten är hämtad från förvaltningens avvikelshanteringssystem Flexite. Den data som kan tas ut ur databasen hämtas från olika aktiviteter i utredningsprocessen. Därav kan vissa uppgifter

vara olika beroende på från vilken aktivitet uppgiften hämtas ifrån. Siffror inom parantes visar resultat från föregående halvår.

Totalt har 1610 (1729) händelser rapporterats in under perioden. Av det totala antalet rapporterade händelser så är avvikelser inom hälso- och sjukvården vanligast.

Beslutsunderlag

Följande handlingar har legat till grund för beslutet:

- Tjänsteskrivelse, 2025-07-22.

Paragraf 148

Muntlig information om vidtagna åtgärder för att minska antalet avvikelser

Beslut

Vård- och omsorgsnämnden tackar för informationen.

Beskrivning av ärendet

Verksamhetschef Ulrika Lindelöf och tf verksamhetschef Emma Rosén informerar om hur verksamheterna arbetar med åtgärder för att minska antalet avvikelser.

Paragraf 149

Övrig fråga

Beskrivning av ärendet

Frida Racksäter Nerback (V) har anmält en övrig fråga med anledning av artiklar i media om schemaläggning.

Tf verksamhetschef Emma Rosén och verksamhetschef Ulrika Lindelöf bemöter frågan.

Paragraf 150

Ärendenummer VON2024/77

Rapport från verksamhetsuppföljning av LSS och socialpsykiatri

Beslut

Vård- och omsorgsnämnden beslutar att:

1. anta verksamhetsuppföljningen av LSS och socialpsykiatri, vård-och omsorgsförvaltningen, Enköpings kommun, daterad den 8 september 2025.

Beskrivning av ärendet

Utifrån uppföljningsplan (VON2024/77) har förvaltningen under våren 2025 genomfört verksamhetsuppföljning av LSS och socialpsykiatriens verksamheter. Vid uppföljningarna har strateger, MAR (medicinskt ansvarig för rehabilitering) och MAS (medicinskt ansvarig sjuksköterska) träffat baspersonal, metodhandledare, arbetsterapeuter, fysioterapeuter, sjuksköterskor samt chefer från alla professioner för att ställa frågor om verksamheten från ett framtaget metodstöd.

Vård- och omsorgsförvaltningen har sammanställt en rapport som är daterad den 8 september 2025. I rapporten finns en föreslagen åtgärdsplan, svårpåverkbara åtgärder samt goda exempel redovisade.

De resultatenheterna förvaltningen följt upp har fått ta del av sin egen specifika uppföljning.

Beslutsunderlag

Följande handlingar ligger till grund för beslutet:

- Tjänsteskrivelse, 2025-09-08

- Uppföljningsplan vård- och omsorgsförvaltningen i Enköping, VON2024/77
- Sammanställning av verksamhetsuppföljning LSS och socialpsykiatri Enköpings kommun 2025, daterad 2025-09-08.

Sändlista

Beslutet skickas till:

- Förvaltningschef för vård- och omsorgsförvaltningen, för kännedom
- Tillförordnad verksamhetschef för LSS och socialpsykiatri, för åtgärd

Paragraf 151

Ärendenummer VON2024/169

Vård- och omsorgsnämndens delårsrapport januari–augusti 2025

Beslut

Vård- och omsorgsnämnden beslutar att:

1. fastställa vård- och omsorgsnämndens delårsrapport januari–augusti 2025, daterad 16 september 2025
2. att förvaltningen får i uppdrag att till vård- och omsorgsnämndens sammanträde 22 oktober 2025 redovisa hur omställningsmedlen använts och en plan hur eventuella kvarstående medel per område ska användas senast 31 december 2025
3. att de tabeller som visar besparingsåtgärder och effekt av dem från och med oktober ska ingå i månadsrapporten och även uppdateras med vilken effekt respektive besparingsåtgärd ger.

Beskrivning av ärendet

Vård- och omsorgsnämndens resultat för perioden augusti uppgår till 108,5 miljoner kronor, en positiv avvikelse från budget på cirka 4,1 miljoner kronor. Det ackumulerade resultatet per augusti landar på 755,6 miljoner kronor, en negativ avvikelse mot den ackumulerade budgeten på cirka 22 miljoner kronor.

Delårsrapporten ger en samlad bild av vård- och omsorgsnämndens verksamhet och ekonomiska resultat under perioden. Rapporten redovisar väsentliga händelser samt en uppföljning av mål, både kommunfullmäktiges övergripande mål och nämndens egna utvecklingsmål. Rapporten behandlar även de riktade satsningar och särskilda uppdrag som fullmäktige beslutat om samt de viktigaste personalförhållandena.

Resultatet för perioden januari–augusti 2025 uppgår till –22 miljoner kronor, jämfört med –29,7 miljoner kronor motsvarande period 2024.

Årsprognosen visar ett underskott på –36,8 miljoner kronor, att jämföra med –51,2 miljoner kronor föregående år.

Vissa intäkter, bland annat statsbidrag och trygghetslarm, bidrar till att dämpa resultatförsämringen.

Underskotten hänförs i huvudsak till personalkostnader, köpta platser, inhyrd personal samt timanställda. Äldreomsorgen uppvisar det största underskottet (–14,3 mnkr), huvudsakligen till följd av högre personalkostnader än budgeterat.

För att uppnå ekonomisk balans har nämnden beslutat om en rad åtgärder. Åtgärdernas genomslag bedöms ta längre tid än planerat, främst till följd av organisatoriska och strukturella förutsättningar såsom små och kostnadsineffektiva boenden.

Kommunfullmäktige har avsatt 25 miljoner kronor för perioden 2025–2027 i syfte att understödja omställningsarbetet. Dessa medel används för bland annat bemanningsoptimering, digitalisering, ekonomistöd, förstärkning av myndighetsutövning samt satsningar på personal.

Yrkande

Solweig Sundblad (S) yrkar:

1. att förvaltningen får i uppdrag att till vård- och omsorgsnämndens sammanträde 22 oktober 2025 redovisa hur omställningsmedlen använts och en plan hur eventuella kvarstående medel per område ska användas senast 31 december 2025.

Göran Södergran (S) yrkar bifall till Solweig Sundblads (S) förslag.

Anette Lindgren (S) yrkar bifall till Solweig Sundblads (S) förslag.

Tuija Rönnback (NE) yrkar bifall till Solweig Sundblads (S) förslag.

Tuija Rönnback (NE) yrkar:

1. att de tabeller som visar besparingsåtgärder och effekt av dem från och med oktober ska ingå i månadsrapporten och även uppdateras med vilken effekt respektive besparingsåtgärd ger.

Göran Södergran (S) yrkar bifall till Tuija Rönnback (NE) förslag.

Solweig Sundblad (S) yrkar bifall till Tuija Rönnback (NE) förslag.

Anette Lindgren (S) yrkar bifall till Tuija Rönnback (NE) förslag.

Beslutsgång

Ordföranden finner att det finns ett förslag till beslut, ett tilläggsyrkande från Solweig Sundblad (S) och ett tilläggsyrkande från Tuija Rönnback (NE).

Ordföranden ställer först frågan om vård- och omsorgsnämnden kan besluta enligt förvaltningens förslag och finner ja,

Ordföranden ställer därefter frågan om vård- och omsorgsnämnden bifaller eller avslår Solweig Sundblads (S) yrkande och finner bifall.

Ordföranden ställer sist frågan om vård- och omsorgsnämnden bifaller eller avslår Tuija Rönnbacks (NE) yrkande och finner bifall.

Särskilda yttranden

Frida Racksäter Nerback (V) vill få en anteckning att hon stödjer Solweig Sundblads (S) och Tuija Rönnbacks (NE) förslag.

Beslutsunderlag

Följande handlingar har legat till grund för beslutet:

- Tjänsteskrivelse, 2025-09-16
- Vård- och omsorgsnämndens delårsrapport januari-augusti, 2025-09-16

Sändlista

Beslutet skickas till:

- Kommunstyrelsen, för åtgärd

Paragraf 152

Ärendenummer VON2024/172

Delårsuppföljning av vård- och omsorgsnämndens internkontroll 2025

Beslut

Vård- och omsorgsnämnden beslutar att:

1. fastställa "Vård- och omsorgsnämndens delårsuppföljning av internkontroll 2025", daterad 15 september 2025.

Beskrivning av ärendet

Enligt kommunallagen (kapitel 6, paragraf 6) ska nämnderna, var och en inom sitt ansvarsområde, se till att verksamheten bedrivs i enlighet med de mål och riktlinjer som fullmäktige bestämt samt de bestämmelser i lag eller annan författning som gäller för verksamheten. De ska också se till att den interna kontrollen är tillräcklig och att verksamheten bedrivs på ett i övrigt tillfredställande sätt.

I kommunens regler för intern styrning och kontroll framgår att nämnderna är skyldiga att löpande styra och följa upp det interna kontrollsystemet inom sitt verksamhetsområde. Nämnderna ska inför varje år besluta om en internkontrollplan och följa upp den i enlighet med kommunens tidplan.

Nämnden har identifierat tio risker med tolv kontroller som internkontrollarbetet ska fokusera på under 2025. Av dessa tio risker ska två enbart följas upp i samband med helårsuppföljning: risk för bristande följsamhet av uppdrag enligt reglemente samt risk för bristande personalkontinuitet. Följsamhet till uppdrag följs dock upp löpande under året genom förvaltningens kvalitetsledningssystem och verksamhetsuppföljningar.

Till delåret har sju av nio planerade kontroller genomförts. Två kontroller uppvisade brister, tre kontroller uppvisade mindre brister och två kontroller uppvisade inga brister.

Beslutsgång

Ordföranden frågar nämnden om den kan besluta enligt liggande förslag och finner att nämnden svarar ja.

Beslutsunderlag

Följande handlingar har legat till grund för beslutet:

- Tjänsteskrivelse, 2025-09-15
- Rapport, "Vård- och omsorgsnämndens delårsuppföljning av internkontroll 2025", 2025-09-15

Sändlista

Beslutet skickas till:

- Kommunstyrelsen, för åtgärd

Paragraf 153

Ärendenummer VON2025/64

Svar på revisionsrapport - Granskning ekonomistyrning

Beslut

Vård- och omsorgsnämnden beslutar att:

1. anta svar, daterat 25 augusti 2025, som svar på revisionsrapport – Granskning ekonomistyrning (ärendenummer KS2024/588) och överlämna det till kommunstyrelsen.

Beskrivning av ärendet

I dokumentet från Enköpings kommuns förtroendevalda revisorer till kommunfullmäktige, daterad 2025-03-26, är revisorernas samlade bedömning att vård- och omsorgsnämnden inte helt, under 2024, haft en ändamålsenlig ekonomistyrning. Den interna kontrollen bedöms ej varit tillräcklig.

Utifrån granskningens iakttagelser och bedömningar lämnas följande rekommendationer till vård- och omsorgsnämnden:

- Ta fram och besluta om tydliga fördelningsprinciper för att skapa förutsättningar att utvärdera verksamheterna. Principerna bör omfatta budgeterade volymer, snittpris eller liknande som är styrande i hur nämndens budget fördelas till olika verksamheter, enheter etc. En sådan resursfördelning möjliggör en jämförelse inom nämndernas verksamheter och en mera fördjupad analys av avvikelse (kopplad till volym och effektivitet).
- Tydliggöra ansvar och befogenheter för ekonomisk uppföljning och åtgärder vid befarad avvikelse på enhetsnivå samt besluta om en attestförteckning.

- Ta fram en sammanhållen åtgärdsplan som tydligt beskriver beslutade åtgärder för en ekonomi i balans. En sådan plan bör tydligt ange vilken effekt dessa åtgärder beräknas få på nämndens totala underskott, på kort respektive längre sikt. Den förväntade effekten kan med fördel delas in i delmål som kan mätas för att underlätta uppföljning.

Vård- och omsorgsnämndens svar redovisas i sin helhet i tjänsteskrivelse, daterad 2025-08-25. Vård- och omsorgsförvaltningens bedömning är att revisorernas rapport, daterad 26 mars 2025, i huvudsak är korrekt och speglar förhållanden som rådde 2024. Dock med undantag för beskrivningen av attestförteckning.

Vård- och omsorgsförvaltningen har givits möjlighet att sakgranska samt skicka in material för komplettering i samband med att revisionen genomfördes i början av 2025.

Beslutsgång

Ordföranden frågar nämnden om den kan besluta enligt liggande förslag och finner att nämnden svarar ja.

Beslutsunderlag

Följande handlingar har legat till grund för beslutet:

- Tjänsteskrivelse 2025-08-25
- Granskning av ekonomistyrning inom vård- och omsorgsnämndens samt utbildnings- och arbetsmarknadsnämndens ansvarsområde, 2025-03-26
- Kommunfullmäktiges beslut 2025-04-15, paragraf 63, ärendenummer KS2024/588

Sändlista

Beslutet skickas till:

- Kommunstyrelsen, för åtgärd

Paragraf 154

Ärendenummer VON2025/65

Svar på remiss av policy för digital omställning

Beslut

Vård- och omsorgsnämnden beslutar att:

1. anta yttrande, daterad 5 september 2025, som svar på remiss "Policy för digital omställning" och översänder det till kommunstyrelsen.

Beskrivning av ärendet

Kommunstyrelsen beslutade 6 maj 2025, paragraf 120, att skicka förslag till policy för digital omställning på remiss till vård- och omsorgsnämnden. Kommunstyrelsen har tagit fram denna policy för att underlätta den digitala omställningen. Remissvaret ska ha inkommit till kommunstyrelsen senast 30 september 2025.

Vård- och omsorgsförvaltningen redogör för sin bedömning av förslaget till policy för digital omställning i dokumentet "Bilaga - Yttrande över förslag till policy för digital omställning", daterat 2025-09-05.

Beslutsgång

Ordföranden frågar nämnden om den kan besluta enligt liggande förslag och finner att nämnden svarar ja.

Beslutsunderlag

Följande handlingar har legat till grund för beslutet:

- Tjänsteskrivelse, 2025-09-05
- Bilaga - Yttrande över förslag till policy för digital omställning 2025-09-05

- Förslag till policy för digital omställning, 2025-03-20

Sändlista

Beslutet skickas till:

- Kommunstyrelsen

Paragraf 155

Ärendenummer VON2025/86

Svar på remiss av departementspromemorian Förbättrade förutsättningar för IVO - förslag för att motverka oseriösa och kriminella aktörer inom hälso- och sjukvården (Ds 2025:117)

Beslut

Vård- och omsorgsnämnden beslutar att:

1. anta yttrande, daterat 2025-09-05, som svar på remiss av departementspromemorian "Förbättrade förutsättningar för IVO - förslag för att motverka oseriösa och kriminella aktörer inom hälso- och sjukvården (Ds 2025:117)".

Beskrivning av ärendet

Bakgrund

Sjukvårdsministern Acko Ankarberg Johansson beslutade den 2 oktober 2024 att ge hovrättsrådet och administrativa direktören Emma Regnér i uppdrag att biträda Socialdepartementet med att utreda förbättrade förutsättningar för Inspektionen för vård och omsorg att motverka oseriösa och kriminella aktörer inom hälso- och sjukvården. Uppdraget skulle redovisas senast den 15 april 2025.

I mer detalj var utredarens uppdrag att:

- analysera och lämna förslag som ger IVO möjlighet att ta ut en sanktionsavgift, eller förbjuda en verksamhet inom hälso- och sjukvården, både interimistiskt och slutgiltigt, för vilken anmälningsplikten enligt patientsäkerhetslagen inte har fullgjorts,

- analysera och bedöma om det i samband med en anmälan av verksamhet enligt patientsäkerhetslagen bör lämnas ytterligare uppgifter, och i så fall vilka, i syfte att förbättra förutsättningarna för IVO att förhindra etablering av oseriösa och kriminella aktörer inom hälso- och sjukvården, inklusive bedöma om skyldigheten att anmäla förändringar eller flytt av verksamheter enligt patientsäkerhetslagen bör skärpas,
- analysera och ta ställning till om det bör införas en skyldighet för regioner och kommuner att underrätta IVO när de på grund av oegentligheter eller brister i vårdens utförande inleder granskning, säger upp, häver eller inte förlänger avtal som slutits med en verksamhetsutövare, och
- lämna nödvändiga författningsförslag.

Av hänsyn till regeringskansliets formkrav på remissvar redogör vård- och omsorgsförvaltningen för sin bedömning av utredningens förslag i det bilagda remissvaret, daterad 2025-09-05.

Beslutsgång

Ordföranden frågar nämnden om den kan besluta enligt liggande förslag och finner att nämnden svarar ja.

Beslutsunderlag

Följande handlingar har legat till grund för beslutet:

- Ds 2025:17 Förbättrade förutsättningar för IVO – förslag för att motverka oseriösa och kriminella aktörer inom hälso- och sjukvården.
- Tjänsteskrivelse, 2025-09-05
- Remissvar över promemoria Ds 2025:17 Förbättrade förutsättningar för IVO – förslag för att motverka oseriösa och kriminella aktörer inom hälso- och sjukvården, 2025-09-05

Sändlista

Beslutet skickas till:

- s.remissvar@regeringskansliet.se, för åtgärd
- s.sl@regeringskansliet.se, som kopia
- Utvecklingsenhetens funktionsbrevlåda, för kännedom

Paragraf 156

Ärendenummer VON2025/97

Svar på remiss av klimatstrategi 2023 för Enköpings kommun

Beslut

Vård- och omsorgsnämnden beslutar att:

1. anta svar, daterat 31 juli 2025, som svar på remiss "klimatstrategi 2030 för Enköpings kommun".

Beskrivning av ärendet

Vård- och omsorgsnämnden har fått förslag till Klimatstrategi 2027–2030. Dokumentet är ute på bred remiss både internt inom kommunkoncernen men också hos näringsidkare inom kommunen och hos externa intressenter såsom grannkommuner, föreningar och myndigheter. Svaren förväntas vara inkomna till kommunstyrelsen senast 2025-09-30. Syftet med remissen är att säkerställa en politisk förankring och att bredda underlaget inför slutligt beslut.

Strategin syftar till att påskynda kommunens omställning mot klimatneutralitet genom att identifiera, förankra och genomföra de mest prioriterade och verkningsfulla åtgärderna. Strategin bygger på nationella och lokala data som analyserats.

Klimatstrategin utgår ifrån politiska beslut och frivilliga åtaganden som redan har fattats i Enköpings kommun. Strategins uppgift är att tydliggöra hur målen ska omsättas i vardagen för kommunens förvaltningar, bolag och samarbetspartners.

De så kallade "mjuka nämnderna", såsom utbildning, kultur, idrott, vård och omsorg, omfattas inte direkt i strategin eftersom dessa områden har ett annat uppdrag och styrlogik, samt i nuläget en mer begränsad direkt påverkan på kommunens samlade utsläpp, har de inte prioriterats i denna

första strategiska fas. Alla förvaltningar omfattas dock i strategin genom gemensamma insatser såsom hur vi väljer att transportera oss och genom energibesparande åtgärder, exempelvis informationsinsatser riktade till medarbetare. Framtida satsningar inom beteendeförändring, konsumtionsmönster och kompetensutveckling berör alla förvaltningar och är centrala områden som kommer att utforskas vidare i kommande utvecklingsfaser, bland annat genom riktade insatser kopplade till social innovation och ett mer hållbart vardagsbeteende.

De åtgärder som även föreslås omfatta vård- och omsorgsnämnden är följande:

- Ställa krav på fossilfria transporter i upphandling.
- Stärka kompetensen i klimat- och miljökrav vid upphandling
- Ställa krav på grundläggande klimat- och hållbarhetskompetens vid rekrytering av nyckelpersoner – exempelvis chefer, strateger, projektledare och andra roller med ansvar för styrning eller utveckling. Syftet är att säkerställa att ledande funktioner har förståelse för klimatutmaningar, kommunens mål och hur hållbarhetsfrågor integreras i verksamheten.

Beslutsgång

Ordföranden frågar nämnden om den kan besluta enligt liggande förslag och finner att nämnden svarar ja.

Beslutsunderlag

Följande handlingar har legat till grund för beslutet:

- Tjänsteskrivelse, 2025-07-31
- Protokollsutdrag, kommunstyrelsen 2025-06-10, 157 §,
- Remissmissiv, 2025-05-16
- Remissutgåva, Klimatstrategi 2030, 2025-05-12

- Bilaga 1, "Handlingsplan med åtgärder fördelade på nämnd/styrelse", 2025-05-12
- Bilaga 2, "Koldioxidbudget och nulägesanalys, Klimatneutrala Enköping", 2025-04-28
- Bilaga 3, "Läsanvisning till koldioxidbudget, nulägesanalys (KS 2025/148) och Klimatstrategi 2025 (KS 2025/147)"

Sändlista

Beslutet skickas till:

- Kommunstyrelsen, för åtgärd

Paragraf 157

Ärendenummer VON2025/67

Svar på remiss av riktlinjer för fordons- och drivmedelskrav i upphandling

Beslut

Vård- och omsorgsnämnden beslutar att:

1. anta yttrande, daterat 8 september 2025, som svar på remiss "Riktlinje för fordons- och drivmedelskrav i upphandling".

Beskrivning av ärendet

Kommunstyrelsen beslutade vid sammanträdet den 6 maj 2025, paragraf 121, att skicka förslag på riktlinje för fordons- och drivmedelskrav i upphandling till alla nämnder och kommunala bolag. Remissvar ska ha inkommit till kommunstyrelsen senast den 30 september 2025.

Utsläpp från transporter är den största utsläppskällan av klimatpåverkande gaser i Enköpings kommun. Av inköpt drivmedel till kommunens fordon 2023 utgjordes 56,4% av fossilt bränsle och 43,6% av fossilfritt bränsle. För att nå Enköpings mål om klimatneutralitet behöver kommunen minska utsläppen från transporter. Kommunens mötes- och resepolicy beskriver hur kommunen minimerar transportarbetet och klimatutsläpp från tjänsteresor. För de resor kommunen behöver göra i personbilar, lastbilar och andra arbetsfordon behöver kommunen använda fossilfritt drivmedel. Genom att ställa förhöjda klimatkrav i upphandlingar, som innefattar transporter, kan kommunen minska klimatpåverkande utsläpp. Beredskapsfrågan är också central i vid val av fordon och drivmedel.

Inom samverkan med Uppsala läns miljö- och klimatråd har förslag om en strategisk drivmedelsöverenskommelse vid upphandling av egna fordon samt miljökrav i upphandlingar av transportintensiva varor och tjänster tagits fram. Syftet med överenskommelsen är att förbättra förutsättningarna för att

nå lokala och regionala klimatmål samt att bidra till den regionala utvecklingen. En långsiktig tydlighet i vad länets offentliga aktörer kommer att efterfråga skapar gynnsamma förutsättningar för näringslivsaktörer att investera i ny fordonsteknik och tank- och laddinfrastruktur för förnybara drivmedel. Genom denna riktlinje kan Enköping gå med i drivmedelsöverenskommelsen.

Vård- och omsorgsförvaltningen ställer sig positiv till kommunstyrelsens förslag om riktlinje för fordons- och drivmedelskrav i upphandling.

Vård- och omsorgsförvaltningen vill dock särskilt betona vikten av att verksamheternas behov av fordon och drivmedel kan säkerställas vid en större kris samt att infrastruktur för tankning eller laddning av fordon är säkerställd.

Beslutsgång

Ordföranden frågar nämnden om den kan besluta enligt liggande förslag och finner att nämnden svarar ja.

Beslutsunderlag

Följande handlingar har legat till grund för beslutet:

- Tjänsteskrivelse, 2025-09-08
- Riktlinje fordons- och drivmedelskrav i upphandling, daterad 2025-04-27, KS2025/67
- Protokollsutdrag, kommunstyrelsen 2025-05-06, paragraf 121

Sändlista

Beslutet skickas till:

- Kommunstyrelsen, för åtgärd

Paragraf 158

Ärendenummer VON2025/66

Svar på remiss - Lokalförsörjningsstrategi

Beslut

Vård- och omsorgsnämnden beslutar att:

1. anta förslag till svar, daterat 8 september, som svar på remiss "Lokalförsörjningsstrategi".

Beskrivning av ärendet

Kommunstyrelsen beslutade den 6 maj 2025, paragraf 118, att skicka Enköpings kommuns lokalförsörjningsstrategi på remiss till nämnder och kommunala bolag. Remissvar ska ha inkommit till kommunstyrelsen senast 5 oktober 2025.

Lokaler är den enskilt största tillgången i kommunen och tillsammans med inhyrningar svarar de för en betydande andel av kommunens verksamhetskostnader. En väl utarbetad lokalförsörjningsstrategi skapar förutsättningar för en strukturerad planering och utveckling av kommunens byggnader och lokaler. I lokalförsörjningsstrategin ska faktorer som påverkar den framtida utvecklingen beaktas och säkerställa en aktiv och strategisk planering av lokalförsörjningen.

Genom att definiera vad som ska ägas, hyras, utvecklas eller eventuellt säljas, kan kommunen optimera sin ekonomiska hantering av lokaler och fastigheter.

Lokalförsörjningstrategin gäller endast för kommunens verksamheter och inte de kommunala bolagen.

Vård- och omsorgsförvaltningen ställer sig positiv till kommunstyrelsens förslag om lokalförsörjningsstrategi och ser det som viktigt att kommunen

eftersträvar att skapa effektivitet och hållbarhet.

Vård- och omsorgsförvaltningen vill särskilt betona vikten av att kommunens lokaler är ändamålsenliga och anpassade utifrån verksamheternas behov samt att det finns upprättade planer för att säkerställa att fastighetsunderhåll. Särskilt viktigt att det finns planer upprättade för detta i lokaler som används för boende.

Vård- och omsorgsförvaltningen ser positivt på att öka möjligheterna till samlokalisering tillsammans med andra verksamheter. Detta skapar goda förutsättningar för ett effektivt lokalutnyttjande. Vård- och omsorgsförvaltningen har under 2025 påbörjat ett arbete för att säkerställa att förvaltningens lokaler nyttjas så effektivt som möjligt och har i och med det lämnat lokaler som inte används för att kunna nyttjas av annan kommunal verksamhet i behov av lokalytor.

Vård- och omsorgsförvaltningen och socialförvaltningen har under 2025 även påbörjat ett arbete för att undersöka möjligheten till samlokalisering av vissa verksamheter.

Beslutsgång

Ordföranden frågar nämnden om den kan besluta enligt liggande förslag och finner att nämnden svarar ja.

Beslutsunderlag

Följande handlingar har legat till grund för beslutet:

- Tjänsteskrivelse, 2025-09-08
- Förslag "Fastighets- och lokalförsörjningsstrategi", daterad 2025-03-07, KS2024/780
- Protokollsutdrag, kommunstyrelsen, 2025-05-06, paragraf 118

Sändlista

Beslutet skickas till:

- Kommunstyrelsen, för åtgärd

Paragraf 159

Ärendenummer VON2025/124

Tidsplan för uppdraget att ta fram en strategi för äldreomsorgen i Enköpings kommun

Beslut

Vård- och omsorgsnämnden beslutar att:

1. förvaltningen får i uppdrag att planera för en workshop i samband med vård- och omsorgsnämndens sammanträde den 19 november 2025.

Beskrivning av ärendet

Ärendet var uppe på arbetsutskottet den 17 september 2025 för diskussion.

Förvaltningschef Mikael Gustavsson Roxell föreslår att förvaltningen planerar in en workshop med hela nämnden vid lämpligt tillfälle för att tillsammans arbeta fram en målbild. Efter det tillsätts en arbetsgrupp där en från varje parti finns representerad.

Vård- och omsorgsförvaltningen återkommer sedan till vård- och omsorgsnämnden med ett förslag till strategi för äldreomsorgen.

Paragraf 160

Ärendenummer VON2023/12

Val till vård- och omsorgsnämndens arbetsutskott för resterande mandatperiod

Beslut

Vård- och omsorgsnämnden beslutar att:

1. utse följande personer från och med 24 september 2025:
 - Björn Hellström (L) som ledamot i vård- och omsorgsnämndens arbetsutskott,
 - Monica Hallgren (C) som ersättare i vård- och omsorgsnämndens arbetsutskott.

Beskrivning av ärendet

Enligt reglementet är det vård- och omsorgsnämnden som utser ledamöter och ersättare till vård- och omsorgsnämndens arbetsutskott, VONAU. Eftersom Lars-Erik Olsson (C) har avsagt sig uppdraget behöver nyval ske.

Beslutsgång

Ordföranden frågar nämnden om den kan besluta enligt liggande förslag och finner att nämnden svarar ja.

Beslutsunderlag

Följande handlingar har legat till grund för beslutet:

- Tjänsteskrivelse, 2025-09-11

Sändlista

Beslutet skickas till:

- Förtroendemannaregistret, för åtgärd
- De valda, för kännedom

Paragraf 161

Ärendenummer VON2025/132

Sammanträdesdatum för vård- och omsorgsnämnden och vård- och omsorgsnämndens arbetsutskott 2026

Beslut

Vård- och omsorgsnämnden beslutar att:

1. sammanträda följande datum 2026:

28 januari, 25 februari, 25 mars, 22 april, 27 maj, 15 juni, 26 augusti, 23 september, 21 oktober, 18 november och 16 december,

2. sammanträdena börjar klockan 14.00 om inget annat anges i kallelsen,

3. sammanträda med vård- och omsorgsnämndens arbetsutskott följande datum 2026:

21 januari, 18 februari, 18 mars, 15 april, 20 maj, 10 juni, 19 augusti, 16 september, 14 oktober, 11 november och 9 december,

4. sammanträdena med arbetsutskotten börjar klockan 15.00 om inget annat anges i kallelsen.

Beskrivning av ärendet

Vård- och omsorgsförvaltningen har sammanställt förslag till sammanträdesplan 2026 för vård- och omsorgsnämnden och dess utskott. Vid framtagning och sammanställning av detta förslag har hänsyn tagits till den kommungemensamma tidplanen för styrning och uppföljning 2026, kommunfullmäktiges, kommunstyrelsens och PLEX sammanträdesdagar 2026.

Förslaget utgår från att vård- och omsorgsnämnden sammanträder 11 gånger per år på onsdagar, med undantag för sammanträdet i juni som infaller på en måndag.

Beslutsgång

Ordföranden frågar nämnden om den kan besluta enligt liggande förslag och finner att nämnden svarar ja.

Beslutsunderlag

Följande handlingar har legat till grund för beslutet:

- Tjänsteskrivelse, 2025-09-11
- Sammanträdesplanering 2026, 2025-09-11

Sändlista

Beslutet skickas till:

- Kommunikationsenheten, för åtgärd

Paragraf 162

Ärendenummer VON2025/61

Anmälan av ej verkställda beslut enligt SoL och LSS

Beslut

Vård- och omsorgsnämnden beslutar att:

1. godkänna uppgifterna avseende beslut fattade till och med 2025-03-31 och som inte är verkställda innan 2025-06-30 och översänder dem till kommunfullmäktige.

Beskrivning av ärendet

Kommunernas socialnämnder är skyldiga att anmäla ej verkställda beslut och avbrott till Inspektionen för vård och omsorg (IVO). Skyldigheten avser beslut som inte blivit verkställda inom 3 månader. Syftet med rapporteringsskyldigheten är att stärka enskildas rättssäkerhet. Rapporteringsskyldigheten omfattar alla former av beviljat bistånd enligt socialtjänstlagen (SoL) och lagen om stöd och service (LSS).

Redovisningen ska också lämnas till kommunfullmäktige. Rapportering ska ske en gång per kvartal.

Om IVO bedömer att insatsen inte verkställts inom skälig tid har de en skyldighet att ansöka hos förvaltningsrätten om utdömande av en särskild avgift.

Denna redovisning avser beslut fattade till och med 31 mars 2025 och som ej är verkställda innan 30 juni 2025. I redovisningen ska också framgå beslut som tidigare verkställts men där det för närvarande finns ett avbrott. Avbrott kan orsakas av att kunden önskar göra uppehåll av någon anledning men också av att det är svårt att hitta nya uppdragstagare exempelvis när det gäller kontaktpersonsuppdrag.

Redovisningen avser 28 beslut enligt SoL. 18 beslut avser särskilt boende med inriktning äldreomsorg och 2 beslut avser särskilt boende med inriktning socialpsykiatri. Beslutet avseende växelvård som är fattat 2025-12-30 är ännu inte verkställt likaså beslutet avseende kontaktperson som fattades 2024-11-25. 5 beslut avser insatsen boendestöd. Vård- och omsorgsförvaltningen har fattat 1 beslut om sysselsättning som ej kunnat verkställas.

Övervägande delen av de beslut som avser boendestöd är det avbrott i verkställigheten.

De som har beslut om särskilt boende med inriktning äldreomsorg har fått ett eller flera erbjudanden och tackat nej.

Redovisningen avser 17 beslut enligt LSS. 9 beslut avser daglig verksamhet, 2 avser kontaktperson och 3 avser särskilt boende. Övervägande delen avser avbrott i verkställigheten. De beslut som avser särskilt boende där har vi erbjudit och kund tackat nej.

I alla besluten finns det en planering och pågående kontakter med kund eller dennes företrädare.

Beslutsgång

Ordföranden frågar nämnden om den kan besluta enligt liggande förslag och finner att nämnden svarar ja.

Beslutsunderlag

Följande handlingar har legat till grund för beslutet:

- Tjänsteskrivelse, 2025-09-15
- Rapport till IVO, bilaga 1 och 2, 2025-06-30

Sändlista

Beslutet skickas till:

- Kommunfullmäktige, för kännedom

Paragraf 163

Förvaltningen informerar

Beskrivning av ärendet

Förvaltningschef Mikael Gustavsson Roxell informerar om:

- Rekrytering påbörjas nu för befattningarna verksamhetschef för LSS och Socialpsykiatri och chef för biståndsenheten.
- Uppdatering kring organisationsöversynen, stab, ledning och administration.
- Återrapport om Lärcentrum är planerad till vård- och omsorgsnämndens sammanträde den 19 november 2025.

Paragraf 164

Ordföranden informerar

Beskrivning av ärendet

Ordföranden (M) informerar att vård- och omsorgsnämnden fått inbjudan att följa med nattpatrullen i deras arbete. Ordföranden tar kontakt med kontaktpersonen och återkommer kring logistiken.

Henrik Lindberg (KD) har på en tidigare nämnd informerat att Västerås stad infört rökförbud på omvårdnadsboenden. Ordföranden ser gärna att motsvarande beslut antas i nämnden.

Ordföranden påminner förvaltningen om återkoppling i ett tidigare uppdrag att se över möjligheten att återinföra tillagningskök på Kungsgården.

Paragraf 165

Skriftlig information från kontaktpolitiker

Beskrivning av ärendet

Henrik Lindberg (KD) har varit på boråd på Kungsgården den 3 september 2025.

Ammi Lindström (-) och Agneta Willey (MP) har varit på informationsträff på Björkbacken den 18 september 2025.

Paragraf 166

Information om närvårdsarbetet och de kommunala råden

Beskrivning av ärendet

Solweig Sundblad (S) informerar från lokalt HSVO, där betaldagar var en fråga.

Tuija Rönnback (NE) informerar från regionala HSVO.

Ordföranden (M) informerar från kommunala pensionärsrådet den 10 september 2025.

Paragraf 167

Ärendenummer VON2025/131

Anmälan till IVO enligt lex Maria

Beslut

Vård- och omsorgsnämnden beslutar att:

1. godkänna informationen, daterad 10 september 2025, och lägger anmälan till IVO enligt lex Maria till handlingarna.

Beskrivning av ärendet

Vård- och omsorgsnämnden har fått ta del av en anmälan till IVO enligt lex Maria. Händelsen bedöms ha medfört allvarlig vårdskada för drabbad patient.

Själva fallhändelsen i sig bedöms inte ha varit möjlig att förebygga. Däremot bedöms hanteringen efter fallet som undvikbar. Hade befintliga rutiner och arbetssätt tillämpats korrekt, hade situationen kunnat hanteras omgående på ett mer adekvat sätt.

Med hänsyn till allvarlighetsgraden av den inträffade händelsen kommer en anmälan enligt lex Maria att göras till Inspektionen för vård och omsorg (IVO).

Beslutsunderlag

Följande handlingar har legat till grund för beslutet:

- Tjänsteskrivelse, 2025-09-10

Sändlista

Beslutet skickas till:

- Ansvarig handläggare, för kännedom

Paragraf 168

Ärendenummer VON2025/42

Meddelande till vård- och omsorgsnämnden för kännedom

Beslut

Vård- och omsorgsnämnden beslutar att:

1. Redovisningen av meddelanden daterad 18 september 2025 läggs till handlingarna.

Beskrivning av ärendet

Meddelandeärenden är en sammanställning av handlingar och beslut som meddelats vård- och omsorgsnämnden för kännedom.

Följande handlingar har inkommit till vård- och omsorgsnämnden:

- Beslut från kommunfullmäktige september 2025, paragraf 166, Val och avsägelser, VON2025/
- Beslut från IVO 30 juni 2025, VON 2023/163
- Beslut från JO 11 september 2025, VON 2025/23
- Förteckning med domar och beslut från domstolen 14 augusti - 9 september 2025.

Beslutsunderlag

Följande handlingar har legat till grund för beslutet:

- Tjänsteskrivelse, daterad 18 september 2025
- Förteckning av domar och beslut

Paragraf 169

Ärendenummer VON2025/41

Anmälan av delegationsbeslut

Beslut

Vård- och omsorgsnämnden beslutar att:

1. Redovisningen av delegationsbeslut daterad 18 september 2025 är anmäld och läggs till handlingarna.

Beskrivning av ärendet

Vård- och omsorgsnämnden har genom sin delegationsordning överlåtit beslutanderätt i vissa ärenden till tjänstepersoner eller förtroendevalda.

Sådana beslut ska anmälas till nämnden.

Följande delegationsbeslut för augusti 2025 redovisas till vård- och omsorgsnämnden:

Individärenden

29 beslut om bostadsanpassningsbidrag (varav ett avslag och ett delavslag).

220 beslut enligt socialtjänstlagen och lagen om stöd och service, enligt bilaga.

Personalärenden

22 anställningsavtal.

Beslutsunderlag

Följande handlingar har legat till grund för beslutet:

- Tjänsteskrivelse, 2025-09-18

- Förteckning av delegationsbeslut, augusti 2025

Paragraf 170

Sammanträdet avslutas

Beskrivning av ärendet

Ordföranden avslutar sammanträdet klockan 16.25.