



Handläggare

Mattias Alsjö

Utvecklare

Vård- och omsorgsförvaltningen

Vård- och omsorgsnämndens verksamhetsberättelse 2025

Förslag till beslut

Vård- och omsorgsnämnden beslutar att:

1. fastställa verksamhetsberättelse, daterad 9 februari 2026.

Beskrivning av ärendet

Under 2025 har förvaltningen lagt all kraft på omställningsarbete och verkställande av de politiska beslut som är fattade kopplat till detta.

Organisationsförändringar har genomförts succesivt kopplat till de förslag som finns i genomförda analyser och rapporter. Detta inkluderar även effektivisering av stödfunktioner.

Förvaltningen har arbetat intensivt tillsammans med ekonomienheten för att utveckla den ekonomiska redovisningen och uppföljningen eftersom det fortfarande finns stora brister här.

Under 2025 har förvaltningschef, verksamhetschef för äldreomsorg och verksamhetschef för LSS & Socialpsykiatri rekryterats. En organisationsförändring har påbörjats där biståndsenheten blir ett eget verksamhetsområde. Förutom det skapas en enhet för kvalitet samt en utvecklingsorienterad stab, samtliga underställda förvaltningschefen.

Det ekonomiska läget är fortfarande ansträngt och kommer att kräva ett mångårigt arbete.

Under året har mycket fokus lagts på omställningen till ny socialtjänstlag vilken trädde i kraft 1 juli och innebär ett stärkt fokus på förebyggande och

tidiga insatser. Vård- och omsorgsnämnden har fattat beslut att insatser från anhörigkonsulent och syn- och hörselinstruktör kan ges utan individuell behovsprövning.

Patientsäkerhetsberättelsen för året visar på bra resultat vilket är glädjande. När chefernas förutsättningar är förbättrade kommer det vara en bra grund för fortsatt kvalitet och ekonomisk hållbarhet.

Vård- och omsorgsnämndens resultat för året 2025 är 1 127,2 miljoner kronor, en avvikelse mot budgeten på cirka -31,8 miljoner kronor.

Prognosen för helåret bedömdes till en avvikelse mot budget om -29,1 miljoner kronor, vilket innebär att 2025 års resultat avviker med -2,7 miljoner kronor från prognosen.

Resultatet visar att förvaltningen har nyttjat statsbidrag i större utsträckning. Personalkostnaderna är högre till följd av ökad vårdtyngdhet men verksamheterna har under året fortsatt arbeta med att effektivisera bemanningen. Även köp av plats samt inhyrda sjuksköterskor har påverkat resultatet.

Beslutsunderlag

Följande handlingar har legat till grund för beslutet:

- Tjänsteskrivelse, 2026-02-10
- Rapport, Vård- och omsorgsnämndens verksamhetsberättelse 2025, 2026-02-09

Ansvariga tjänstepersoner

Tjänsteskrivelsen är fastställd av följande:

- Mikael Gustavsson Roxell, Förvaltningschef

Sändlista

Beslutet skickas till:

- Kommunstyrelsen, för åtgärd

