

Paragraf 27

Ärendenummer KS2023/548

## **Svar på motion - avskaffa minutstyrningen inom hemtjänsten (S)**

### **Kommunstyrelsens beslut**

Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige besluta att:

1. motionen anses besvarad med vård- och omsorgsnämndens yttrande, daterat 2023-10-26.

### **Reservationer**

Solweig Sundblad (S), Sverker Scheutz (V) och Kristjan Valdimarsson (SD) reserverar sig mot beslutet till förmån för eget yrkande.

### **Sammanfattning**

Vård- och omsorgsnämnden har av kommunfullmäktige fått en motion från Solweig Sundblad (S) med rubriken "Avskaffa minutstyrningen inom hemtjänsten" att bereda.

Motionären skriver att man i Enköpings hemtjänst tillämpar minutstyrning. Motionären menar att insatser, till exempel en dusch anges i minuter och att detta ofta leder till stress både för personal och vårdtagare. Personal känner sig otillräcklig och den som behöver stöd och hjälp känner sig otrygg. Motionären menar att minutstyrning kan ses som kostnadseffektivt men istället kan effekten bli den motsatta med bristande arbetsmiljö och sämre livsmiljö med ett ökat behov av insatser för vårdtagaren. Detta menar motionären inte är ett salutogent förhållningssätt.

Motionären skriver vidare att "Flera kommuner avskaffar minutstyrningen och går istället över att styra med tillit. En ledningsfilosofi som innebär att medarbetare i kärnverksamheten har kunskap och omdöme att genomföra sitt arbete på ett bra sätt utan detaljstyrning."

Motionären föreslår att minutstyrningen upphör men att ett första steg är att Hemtjänst Centrum blir pilotgrupp och avskaffar minutstyrningen.

Kommunfullmäktige beslutade den 2 maj 2023, § 76, att skicka motionen till vård- och omsorgsnämnden för beredning. Vård- och omsorgsnämnden fattade den 13 december 2023, § 159 beslut om att föreslå att motionen förklaras besvarad genom yttrande i tjänsteskrivelse daterad den 26 oktober 2023.

I yttrandet beskrivs hur det i dag fungerar i Enköpings kommun. Det konstateras sedan att det, mot den bakgrund och de förutsättningar som förvaltningen beskrivit, är fullt möjligt att redan i dag arbeta utan minutstyrning. Hur mycket tiden styr personalen handlar snarare om en ledning, styrning och organisationsfråga och inte om något som styrs av biståndshandläggare eller ett IT-system.

För närvarande pågår en omorganisering av egenregis hela hemtjänst. Ett av syftena med omorganiseringen är att just ta fram likartade arbetssätt. Denna fråga kommer att särskilt beaktas.

Av vård- och omsorgsnämndens yttrande framkommer hur arbetet inom hemtjänsten bedrivs och att det redan idag är möjligt att arbeta utan minutstyrning. Denna fråga kommer även att beaktas under pågående omorganisering för att få ett enhetligt arbetssätt. Kommunledningsförvaltningen bedömer därmed att motionen kan förklaras besvarad.

### **Yrkanden**

Solweig Sundblad (S), Sverker Scheutz (V) och Kristjan Valdimarsson (SD) yrkar bifall till motionen, det vill säga att kommunfullmäktige beslutar att:

1. hemtjänst centrum snarast blir pilotgrupp och avskaffar minutstyrningen.

Peter Book (M) yrkar bifall till liggande förslag, det vill säga att kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige besluta att:

1. motionen anses besvarad

### **Beslutsgång**

Ordförande konstaterar att det finns två förslag till beslut, dels Peter Book (M) yrkande och dels Solweig Sundblads (S) yrkande.

Ordförande ställer förslagen mot varandra och finner att kommunstyrelsen beslutar i enlighet med Peter Books (M) yrkande.

### **Beslutsunderlag**

Tjänsteskrivelse, kommunledningsförvaltningen, 2024-01-29  
Protokollsutdrag, kommunfullmäktige, 2023-05-02, § 76, KF2023/78  
Protokollsutdrag, vård- och omsorgsnämnden, 2023-12-13, § 159, VON2023/78  
Vård- och omsorgsnämndens yttrande (tjänsteskrivelse), VON2023/78, 2023-10-26



---

**Beslutet skickas till:**

Solweig Sundblad (S), för kännedom

Vård- och omsorgsnämnden, för kännedom