

Dokumenttitel Uppdragsbeskrivning		Dokumenttyp Mall	Sida: 1 (14)
Diariernr ...	Dokumentversion 1	Versionsdatum ...	Status ...

## Uppdragsbeskrivning

Uppdragsnamn Ledning och Transformation	Verksamhetsansvarig chef (VA)/Uppdragsägare (UÅ) Ulrika K Jansson	Uppdragsledare (UL) Projektledare
Författare Linda Jacobson	Aktuell beslutspunkt (BP) 3	Uppdragets är fastställt, datum

## Uppdragsägarens ansvarsdel:

### 1. Utgångspunkter och syfte

”Klimatomställningen sätter det demokratiska systemet på prov. För att klara den genomgripande omställning som vi behöver på kort tid krävs samarbete mellan medborgare, politiker, företag och tjänstemän, på en nivå som aldrig skett förut. Nationell, regional och lokal nivå måste arbeta åt samma håll och tillsammans stötta arbetet för att nå klimatneutrala städer. Och det måste gå vidare.”

Ref: [Klimatkontrakt 2030 — Viable Cities](#)

#### 1.1 Syfte

Projektet ”Klimatneutrala Enköping 2030” ska öka Enköpings förmåga till att bli klimat neutralt 2030, med ett gott liv för alla kommunens medborgare. Projektet bidrar till att transformeringen till klimatneutral kommun görs kostnadseffektivt, i samverkan med kunskapsorganisationer och hela lokalsamhället. Projektet ska också bana väg för hållbar ekonomi, hållbara affärsmöjligheter och ökat värde i platsvarumärket.

#### 1.2 Utmaning, behov av förändring, men också möjlighet

De politiska beslut som tas idag kommer prägla Enköping, och förutsättningarna för kommunens invånare, under en mycket lång tid framåt. I en god långsiktig planering, hållbar över tid, analyseras och värderas sociala och ekologiska tillgångar i den ekonomiska styrningen. Om vissa aspekter inte innefattas i beslutsunderlagen så kommer beslutet spegla den ofullständigheten. Enköpings förtroendevalda har tagit detta enkla faktum till sig och efterfrågar modeller och underlag som stödjer dem i beslutsfattandet för helheten.

Mot bakgrund av denna politiska efterfrågan måste Enköping, likväl som andra kommuner, utveckla och förändra sitt sätt att styra, räkna och utföra uppdrag. Först då får hållbarhetsarbetet genomslag och börjar skapa värde i beslutskedjor och resultat.

Dokumenttitel Uppdragsbeskrivning		Dokumenttyp Mall	<b>Sida: 2 (14)</b>
Diariernr ...	Dokumentversion 1	Versionsdatum ...	Status ...

"Städer behöver utveckla ett ekonomiskt perspektiv på klimatomställningen för att möjliggöra prioriteringar utifrån ett systemperspektiv som inkluderar olika typer av samhällsnyttor." menar innovationsprogrammet Viable Cities. I nuvarande ekonomiska modeller för Enköpings kommun vägs till exempel inte samhällsnyttor uppkomna i en del av organisationen mot eventuella kostnader i en annan.

Ambitionen att bli hållbar och klimatneutral kräver en hel del av sin kommun, men också av företag, föreningar och kommuninvånare i Enköping. För att lyckas med systemskiftet behöver förutsättningarna förändras i hela det geografiska området. Organisationen Enköpings kommun har valt att närma sig den förändringen med nyfikenhet och en hög ambition. I motsats till att vänta och se vilka regler som tvingar in samhället i en fåra, så väljer Enköping att som representant för små och mellanstora kommuner ta på sig ledartröjan i transformationen till klimatneutrala städer. Här finns en möjlighet att skapa stora och omfattande värden för kommun och medaktörer inom det geografiska området. Men också till att bidra till kunskapsutveckling i den gemensamma transformering som kommer på bred front i hela Sverige, Europa och världen. Här finns ett tillfälle att ta ansvar, men också att lysa och skaffa sig ett försprång.

### 1.3 Koppling till styrdokument och strategier

Tydligast *styrning och förväntan* på projektet återfinns i den ansökan om medel som projektet grundar sig på. I ansökningshandlingarna beskrivs vad såväl finansiärer, såsom Energimyndigheten, som kommunens invånare kan se fram emot för resultat.

Dessa ansökningshandlingar har i sin tur utformats i samklang med de politiskt beslutade övergripande styrdokument som Enköpings kommun lutar sig emot. Det mest specifikt formulerade av dessa är "klimatkontraktet", signerat av kommunstyrelsens ordförande (KSO) och regeringen. Denna uppdragsbeskrivning är också direkt kopplad till VBU Klimatneutrala Enköping 2030 som är moderdokument för projektet.

Nedanstående politiskt beslutade inriktningar och strategier har påverkat projektets utformning:

Enköpings beslutade inriktning, mål och strategier	
Klimatkontrakt tecknat av KSO, på uppdrag av KS	Dnr KS2020/291
Kommunfullmäktiges långsiktiga mål 2020-2023	Dnr KS2019/47
Hållbarhetspolicy 2018	Dnr KS2017/561
Vision 2030 (Uppdaterad 2013)	Dnr KS2009/293
VBU Klimatneutrala Enköping 2030	Dnr KS2021/288

Dokumenttitel Uppdragsbeskrivning		Dokumenttyp Mall	<b>Sida: 3 (14)</b>
Diariernr ...	Dokumentversion 1	Versionsdatum ...	Status ...

<b>Internationellt, nationellt och regionalt beslutade inriktningar</b>	
Agenda 2030	
Parisavtalet	
Sveriges Hållbarhetsmål	
Färdplan för ett hållbart län – åtgärder för minskad klimatpåverkan	KS2018/867

## 2. Effektmål

Beskrivning med mätbarhet	Riktning	Tidpunkt	Prioritet
<p><b>I Enköpings kommun genomsyras all verksamhet av hållbarhet, målen i Agenda 2030 och Klimatneutralitet 2030.</b></p> <p>Målvärde med mätbarhet:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. All styrande dokumentation, ex inriktning, strategier och planer, inom kommunal rådighet, stödjer anställda och förtroendevalda att analysera och beakta såväl ekologisk och social hållbarhet som ekonomisk.</li> <li>2. Alla stora beslut har i den mån det är möjligt olika handlingsalternativ beskrivna och analyserade enligt överenskommen modell (hållbarhetsstödet).</li> <li>3. Nyckelprocessernas utformning och organisation förbättras kontinuerligt med avseende på omhändertagande av hållbarhetsperspektiven i tid och på avsedd nivå.</li> <li>4. Kunskapen har ökat brett i hela organisationen om hur vi som aktör ger minsta möjliga klimatpåverkan lokalt, regionalt, nationellt och globalt.</li> </ol> <p>Kommentar: I nuläget så är hållbarhetsanalyser och överväganden i praktiken både frivilliga och endimensionella.</p> <p>I det önskade läget så sker all planering, beslutsfattande och utförande med blicken fäst på Klimatneutral 2030. I transformeringen vävs även social- och ekonomisk</p>	I	2025	1

Dokumenttitel Uppdragsbeskrivning		Dokumenttyp Mall	<b>Sida: 4 (14)</b>
Diariernr ...	Dokumentversion 1	Versionsdatum ...	Status ...

<p>hållbarhet in på ett självklart sätt och drar fördel av varandra med ett balanserat och rättvist resultat.</p> <p>Hållbarhetsöverväganden är integrerade i dokument, strategier och planer.</p> <p>Hållbarhet är en viktig aspekt i ledning och styrning av verksamheten i det dagliga arbetet?</p>			
<p><b>Alla intressenter upplever att kommunen, inom Enköpings geografiska område, alltmer stärker företagens, civilsamhällets och invånares förmåga att ställa om till klimatneutralitet på ett givande sätt.</b></p> <p>Målvärde med mätbarhet:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Hur kommunen analyserat och värderat hållbarhet och klimat i sina beslut ska tydligt framgå.</li> </ol> <p>Kommentar:</p> <p>I ett önskat läge har kommunen en organisation som analyserar och löser hållbarhetsutmaningar tillsammans med andra aktörer, över formella gränser på ett innovativt sätt.</p>	E	2027	5
<p><b>Lokalsamhället ökar sin handlingskraft för att uppnå klimatneutralitet.</b></p> <p>Målvärde med mätbarhet kopplade till AP1:</p> <p>Målvärde delegeras till arbetspaket 4 att föreslå och utveckla vidare.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Andelen investeringar och beslut i lokalsamhället som stödjer riktningen klimatneutralitet ökar.</li> </ol> <p>Kommentar:</p> <p>En nyckel till att skapa klimatneutralitet är att hitta lösningar tillsammans i lokalsamhället. (Med lokalsamhälle menas civilsamhälle, näringsliv, politik, offentlig sektor, privatperson och akademi som har intresse av Enköping.) Gemensamma lösningar kräver såväl kunskap som engagemang. Insikter och lärdomar från arbetet med klimatomställning behöver spridas till, och undersökas tillsammans med, andra aktörer. Tillsammans mobiliserar vi stadens omställningsarbete</p>	E	2027	2
<p><b>Enköpings kommun har ökat sin utvecklings- och innovationskapacitet.</b></p> <p>Målvärde med mätbarhet:</p>	E/I	2024	3

Dokumenttitel Uppdragsbeskrivning		Dokumenttyp Mall	<b>Sida: 5 (14)</b>
Diariernr ...	Dokumentversion 1	Versionsdatum ...	Status ...

<p>Målvärde delegeras till "innovationsteamet" att föreslå och utveckla vidare.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Enköping präglas av ett lärande förhållningssätt och en innovationskultur där kunskap och satsningar delas fritt och utan hinder inom organisationen.</li> <li>2. Akademi och näringsliv anser att Enköping är en bra partner att driva innovation tillsammans med.</li> <li>3. Värdet av utkomsten från innovationssamarbeten och arenor ökar.</li> </ol> <p>Kommentar: En stolt innovationskultur som kontinuerligt ökar förmågan till förändring och utveckling är en förutsättning för att klara klimatomställningen. I Enköping ska den präglas av öppna mötesarenor, lärande, samverkan och konkreta resultat. (och ökande digital kapacitet och skicklighet). Verksamhetsutveckling utgör en viktig del av alla verksamheters grunduppdrag.</p>			
<p>Enköping utvecklar en <b><i>hållbar ekonomi</i></b>.</p> <p><u>Målvärde med mätbarhet:</u></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Ökad kunskap om hållbar ekonomi och utmaningar i att värdera och räkna inom hållbarhet</li> <li>2. Skickligheten i att beakta och beskriva hållbarhet i ekonomiska sammanhang ökar.</li> <li>3. Samhällsnyttor i en del av organisationen/samhället kan kopplas mot kostnader i en annan</li> <li>4. Ekonomistyrning och budgetfördelning ger ekonomiska förutsättningar för verksamheter att kunna ta hållbara beslut.</li> </ol> <p><u>Kommentar:</u> Enköping strävar efter en hållbar ekonomi, i betydelsen en god ekonomisk styrning som inte medför negativa konsekvenser för vare sig den ekologiska (i fokus) eller sociala hållbarheten. Med andra ord så ska de ekonomiska strukturerna och besluten stödja hållbarhet inom andra områden.</p> <p>Enköping ska vara intressant för investerare som vill delta i <b><i>hållbara affärsmöjligheter</i></b>.</p>			
	E/I	2024	4

Dokumenttitel Uppdragsbeskrivning		Dokumenttyp Mall	<b>Sida: 6 (14)</b>
Diariernr ...	Dokumentversion 1	Versionsdatum ...	Status ...

Städer behöver utveckla ett ekonomiskt perspektiv på klimatomställningen för att möjliggöra prioriteringar utifrån ett systemperspektiv och som inkluderar olika typer av samhällsnyttor. I nuvarande ekonomiska modeller vägs inte samhällsnyttor kopplade till en del av organisationen mot ev kostnader i en annan.

### 3. Övergripande produktmål (beskrivning av det som ska tas fram)

Beskrivning
<p>Arbetspaket 1 Ledning och transformation, VC2.</p> <p>I AP1 var det tänkt att övriga arbetspaket samt kontakter med kommunens ledningsorganisation skulle koordineras, den styrningsfunktionen har istället lagts i projektets ledningsfunktion (se bild projektorganisation).</p> <p>I AP1 tas produkter fram som finansiärer ställt som krav, ex klimatkontrakt och klimatinvesteringsplan, men även annan övergripande strategisk och taktisk utveckling i kommunen</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>1.1 Projektledning och Transitionlab</li> <li>1.1,5 Utveckling av styrsystemet</li> <li>1.2 Årligen reviderat klimatkontrakt</li> <li>1.3 Hållbarhetsprogram med handlingsplan</li> <li>1.4 Koldioxidbudget</li> <li>1.5 Klimatinvesteringsplan</li> </ul> <p>Det här arbetspaketet är av stor vikt för arbetet med klimatneutralitet generellt. En tydlig organisering och styrning av projektet är steg ett, men sen även att etablera förutsättningar för generell styrning och implementering, via revidering av klimatkontrakt mm.</p>

## Uppdragsledarens ansvarsdel:

### 4. Preciserade produktmål

Preciserad beskrivning av uppdragets produktmål inkl. avgränsningar	Kriterier för godkänd leverans
<p><b>DP1.1 Projektledning och Transitionlab</b></p> <p>Utväxling av erfarenheter och samverkansplattform för utveckling</p> <p>Skapa goda förutsättningar för AP och DP.</p>	<p>Medverkan i Transitionlabs är dokumenterad</p> <p>Kort rapport om hur kunskap har spridits i projekt och organisation och vilket mottagande det fick.</p>

Dokumenttitel Uppdragsbeskrivning		Dokumenttyp Mall	<b>Sida: 7 (14)</b>
Diariernr ...	Dokumentversion 1	Versionsdatum ...	Status ...

Förmedla kunskaper och information från Transitionlabs aktiviteter. I Transition Lab är vi huvudsakligen mottagare av olika teman, som ska föras in och appliceras i organisationen lokalt. (obligatoriskt)

Vårt mål är att medverka i alla Transition Lab, där samtliga AP-ledare deltar, samt se till att relevant kunskap från Transition Lab återförs i projektet och organisationen. Välj metod för att sprida kunskap effektivt i projektet och organisationen.

Projektledare tar fram projektplan. I projektets budget har medel delats ut till vissa partners för att möjliggöra medverkan i Transition Lab. Denna medverkan kommer i praktiken samordnas av projektledare.

#### **DP 1.1,5. Utveckling av styrsystem med förslag på hur det kan bli bättre ur ett hållbarhetsperspektiv (tillagt och styr mot E1)**

Vad kommunen behöver förändra eller komplettera med i sin styrning för att agera hållbart ska undersökas. Analysen kan ske med hjälp av projekt-partners eller i egen regi och kan botten i en omvärldsbevakning och identifiering av kritiska framgångsfaktorer.

##### **Styrmodellen**

All *styrning* inom kommunal rådighet, *stödjer* anställda och förtroendevalda att analysera och beakta såväl ekologisk och social hållbarhet som ekonomisk.

1.6 Styrning i form av inriktning, strategier och planer, se hållbarhetsprogram 1.3

1.7 Styrning i form av ansvarsutkrävande. Föreslå uppföljningsmekanismer för att kunna se att alla stora beslut har olika handlingsalternativ beskrivna och analyserade enligt hållbarhetsstödet.

1.8 *Stöd*, ett hållbarhetsstöd tas fram (med kriterier för analys och bedömning för beslut, process mm)

1.9 *Stöd*, fastslagen och etablerad rutin och förbättringscykel/plan (PDCA) för hur och när processer utvärderas och förbättras map hållbarhet. De processer som är prioriterade i tidigt skede är:

Analys genomförd och rapporterad till KS.

Uppföljningsmekanismer för stora beslut är beslutade.

Ett praktiskt tillämpbart hållbarhetsstöd är implementerat i nämnder och förvaltningar.

Rutin med förbättringscykel för hur och när respektive process utvärderas är beslutad av ansvarig nämnd och därefter har genomgått en första förbättringscykel.

Dokumenttitel Uppdragsbeskrivning		Dokumenttyp Mall	<b>Sida: 8 (14)</b>
Diariernr ...	Dokumentversion 1	Versionsdatum ...	Status ...

- i. Budgetprocessen övergripande, med delprocesser som ex investeringsprocess (där lokalprocess ingår)
- ii. inköpsprocessen
- iii. ARUBA – Attrahera, Rekrytera, Utveckla, Behålla, Avveckla – process
- iv. Politiska styr- och beslutsprocesser, med särskilt fokus på beredning
- v. Beslutsprocess inom förvaltningarnas delegation.

#### Hjälpmedel för att analysera hållbarhet i styrningen

Det krävs data som är användbara i kommunens eget styrsystem och som är kommunicerbara och skapar begriplighet i internt och externt arbete med hållbarhet. För klimatpåverkan och koldioxid finns ett enklare *Visualiseringsverktyg* kopplat till koldioxidbudgeten, se DP1.4.

En möjlighet att bryta ner data ytterligare och koppla till ex ekonomiska modeller är önskvärt liksom ett visualiseringsverktyg för social hållbarhet.

Vilka data som levereras in i kommande modeller behöver undersökas. Om möjligt kan vi komplettera nationella data med lokala data.

Alla visualiseringsverktyget behöver ha minst ett koncernperspektiv, men gärna kunna hantera det geografiska området.

Följande krav behöver ställas för användbarhet:

1. Visualiserande, digitala
2. kan uppdateras och uppgraderas kontinuerligt
3. kan publiceras på hemsidan
4. är kommunicerbar och skapar begriplighet i intern och extern användning
5. användbar i nudging och bidra till beteendeförändring
6. kan kopplas till klimat-investeringsplaner på ett värdeskapande sätt
7. egna data



Dokumenttitel Uppdragsbeskrivning		Dokumenttyp Mall	<b>Sida: 9 (14)</b>
Diariernr ...	Dokumentversion 1	Versionsdatum ...	Status ...

Undersök hur modellen och kommunens arbetssätt kan stötta externa aktörer i omställningsarbetet.	
<p><b>DP1.2 Årligen reviderat klimatkontrakt</b></p> <p>Klimatkontraktet är en ryggrad för långsiktig genomslagskraft, ett sammanhållande dokument med ömsesidiga förpliktelser mellan stat och kommun. Helt centralt att detta dokument definierar konkreta behov av stöd från kommunens parallellt med kommunens expansiva utveckling och under vilken del av processen till målet dessa stöd önskas infalla.</p> <p>Dokumentet revideras årligen och med löpande uppdatering och förankring av dokumentet skapas samsyn.</p> <p>Kontraktet är kritiskt som ett övergripande styrmedel i kommunen, inte minst under perioder som överlappar kommunens politiska mandatperioder.</p>	<p>Det finns ett aktuellt, av KS årsvis beslutat, klimatkontrakt.</p> <p>Åtgärder i kontraktet konkretiseras och för varje revidering skruvas ambitionen upp.</p>
<p><b>DP 1.3 Hållbarhetsprogrammet med handlingsplaner</b></p> <p>kopplas till kommunens styrmodell och utgör ett svar på det behov av färdplan inom hållbarhet som kommundirektörens ledningsgrupp identifierat.</p> <p>Hållbarhetsprogrammet kommer att ta form av en färdplan med mål, riktning, ambitioner och strategier för Enköpings samlade hållbarhetsarbete.</p> <p>Programmet kompletterats med handlingsplaner som är mer taktiskt/operativt inriktade. Om handlingsplaner tas fram på förvaltningsnivå, sektorsvis, centralt eller tillsammans med närsamhället får tiden utvisa, troligen blir det en kombination. För att uppnå syftet med programmet så behöver det koppla till kommunens styrsystem, via ex styrsystemets processer, uppföljning och förutsättningar. Programmet och dess framtagande ska synkronisera och ge samlad kraft i hållbarhetsarbetet i hela koncernen och programmet sam-skapas brett med förvaltningar, politik och närsamhället.</p> <p>Specifika handlingsplaner och områden kan komma att prioriteras i tidplanen och hanteras parallellt med utvecklingen av programmet.</p>	<p>Regelbunden utvärdering av kommunens hållbarhetsprogram för att säkerställa och inkludera tillräckliga skrivningar om Co2-minskningar</p>

Dokumenttitel Uppdragsbeskrivning		Dokumenttyp Mall	<b>Sida: 10 (14)</b>
Diariernr ...	Dokumentversion 1	Versionsdatum ...	Status ...

Programmet ska bygga in en styrning mot, och uppföljning av, Co2-minskningar i kommunens styrsystem (se punkt DP1.1,5 samt DP 1.4).

Programmet tas fram med en arbetsmodell som tar höjd för att inleda med en engagement plan, kritiska framgångsfaktorer och intressentanalyser, om än begränsade till vissa målgrupper/sakområden. Framtagandet behöver ges tid eftersom förankring och samskapande brett i organisation och samhälle är avgörande. Ett samarbete via AP4 med ex företagsnätverk kan ge värdefulla samarbeten och perspektiv från externa aktörer.

Programmet ska inledningsvis se över kommunens nuläge, vilka områden som har strategiska och taktiska vita fläckar.

Detta följs av en förankring av en ambitionsnivå som harmoniserar i hela styrningen och stakar ut vägar för kommunen att ta sig dit. Programmet ska tydliggöra och konkretisera vad kommunen vill och åtar sig att göra.

Vissa grundläggande mål och strategier i hållbarhetsprogrammet tas fram i AP2 och behöver synkroniseras med arbetet med den gemensamma färdplanen inom hållbarhet. Det gäller bla kopplingar mellan ÖP, stadsdelutveckling och ner till den operativa nivån genom hela byggprocessen och den efterföljande förvaltningen av ex lokaler.

#### **Ekonomisk hållbarhet**

Frågor att belysa kan ex vara om kommunen behöver en annan ekonomisk infrastruktur; vilken typ av klimatbudget som kan vara aktuell, fördelningsmodell i budget, gröna/sociala lån och obligationer, finanspolicy mm. Här ligger också införande av hållbara ekonomiska modeller och stödjande dokumentation kring hållbarhet och ekonomi. För att kunna hantera hållbar ekonomi på taktisk och operativ nivå så bör riktlinjer för hållbarhet kopplas ihop med inköpsprocessen.

Behovet av **kompetensutveckling** och utbildning brett över ledning och förvaltningar undersöks. Ska ex utbildningar inom hållbarhet tas fram centralt eller kan kunskapsutvecklingen bedrivas verksamhetsnära.

#### **Styrning via klimatkontraktet för 2022**

Dokumenttitel Uppdragsbeskrivning		Dokumenttyp Mall	<b>Sida: 11 (14)</b>
Diariernr ...	Dokumentversion 1	Versionsdatum ...	Status ...

<p>För att möta ett ökande behov av laddningspunkter för elfordon arbetar kommunen med att ta fram en laddinfrastruktur-strategi under 2022.</p> <p>Under 2022 kommer Enköping fokusera på en genomlysning av styrande dokument, som exempelvis reglementen och strategier, för att uppmärksamma och åtgärda såväl vita fläckar som behov av tydliggöranden eller ambitionshöjningar. Särskilt fokus läggs också på kopplingen mellan koldioxidbudget, beslut och processer.</p>	
<p><b>DP1.4 Koldioxidbudget, styrning via klimatkontraktet för 2022</b></p> <p>Produkten CO2-budget levereras i januari 2022 av leverantören "Klimatsekretariatet".</p> <p>Kommunen behöver undersöka och besluta om hur produkten kan användas på bästa sätt och i vilken takt den ska få genomslag internt samt kommuniceras kring externt. Specialistkompetens från UU, via STUNS, stöttar i visualiseringsdiskussioner och processleder i hur användbarheten optimeras ex med kopplingar till klimatbudget och klimatinvesteringsplaner. Hur Co2-budgeten kan användas i kommunens eget styrsystem på ett värdeskapande sätt behöver beskrivas.</p> <p>Förmodligen behöver koldioxidbudgetens "Climatevisualizer" kompletteras med andra visualiseringsverktyg, se DP1.1,5, över tid.</p> <p>Olika sätt att involvera, stärka och stötta externa aktörer i omställningsarbetet med hjälp av ex tillgång till och gemensam analys av information, ska belysas.</p> <p>Kunskap från arbetet med koldioxidbudget används i projektet för att skapa rätt tyngdpunkt och balans mellan delprojekten.</p>	<p>Koldioxidbudget är framtagen, och ligger tillgänglig på intern och extern web.</p> <p>En modell för hur budgeten ska användas är beslutad i KS och ägarskapet och uppföljningen är delegerad till rätt nivå.</p> <p>Utbildning/work shop om hur budgeten är tänkt att användas genomförd med de interna intressenter som ska förvalta och utveckla modellen ytterligare.</p>
<p><b>DP1.5 Klimatinvesteringsplan</b></p> <p>En central del i Klimatinvesteringsplanen är hur Co2-minskningen ska gå till, inom vilka områden, prioritetsordning och med vilka styrmedel. I det arbetet är en färdig koldioxidbudget en viktig förutsättning.</p> <p>Arbetet med klimatinvesteringsplaner leds av</p>	<p>Enköpings kommun (äger och driver arbetet som en del i utvecklingen av interna arbetssätt, styrdokument mm)</p> <p>Energikontoret (vägledande, medskapande)</p>

Dokumenttitel Uppdragsbeskrivning		Dokumenttyp Mall	<b>Sida: 12 (14)</b>
Diariernr ...	Dokumentversion 1	Versionsdatum ...	Status ...

projektledare men utförs internt av kommunens ekonomiavdelning i dialog med miljöstrateg (kommunledningsförvaltningen) samt berörda tjänstemän på andra förvaltningar. Ekonomiavdelningen leder idag ett utvecklingsarbete när det gäller hela investeringsprocessen och klimatinvesteringsplaner har nära koppling och utgör en fortsättning på det pågående arbetet

För att bedriva ett brett framgångsrikt arbete kring klimatinvesteringsplaner behövs samarbete mellan kommun, näringsliv och aktörer från civilsamhället och en god förståelse för varandras förutsättningar. Det är viktigt att starta dessa dialoger med externa parter tidigt och en nyckel till goda dialoger är att kommunen själv kan vara tydlig med vad man vill och vilken utveckling man väntar sig.

#### **Styrning via klimatkontraktet för 2022**

Under 2022 ska kunskap om klimatinvesteringar öka i kommunen. Koldioxidbudgeten utgör en viktig del i arbetet med att skapa en grundlig och genomtänkt klimatinvesteringsplan. Parallellt med det arbetet kommer det bedrivas kunskapshöjande åtgärder kopplade till hållbara investeringar inom kommunens egen organisation.

Som ett första steg i det bredare arbetet med klimatinvesteringsplaner så kommer Enköpings kommun under 2022 att initiera dialoger med externa parter för att lyssna in vilka behov och möjligheter de ser i omställningsarbetet kopplat både till hållbara affärsmöjligheter och till klimatinvesteringsplaner.

Kunskap och utbildning kopplar också till P6. "Innovationsnätverk med fokus på hållbarhet och klimatneutralitet" samt i förlängningen av P5 "Eco-ping-modellen".

Enköping eftersträvar en struktur och kunskap som stödjer innovation och förändringsledning såväl inom organisationen som i samspel med externa aktörer

## **5. Planerad tid, budget och aktiviteter**

Uppdraget pågår från: 211001 till: 240930

Antal veckor:

Total budget för uppdraget (i tkr): timmar

Dokumenttitel Uppdragsbeskrivning		Dokumenttyp Mall	<b>Sida: 13 (14)</b>
Diariernr ...	Dokumentversion 1	Versionsdatum ...	Status ...

Koldioxidbudget 70 000 kr

Tid- och aktivitetsplan:

Se bilaga Gantt-schema

## 6. Organisation och bemanning

Övergripande i paketet är hållbarhetsfunktioner inklusive ekonomi engagerade. Eftersom hela paketet har starka kopplingar till styrsystemet så behöver representation från kommunens olika former av styrning undersökas. Partners enligt bilaga "projektorganisation"

DP1.1 Projektledning och engagemang i Transition lab leds av AP-ledare

DP1.1,5 Styrsystemet leds av AP-ledare tills annan funktion kan pekas ut (ekonomi eller Åsman?)

DP 1.2 Revidering klimatkontrakt leds av miljö-strateg (KLF)

DP1.3 Hållbarhetsprogram leds av AP-ledare, tills annan funktion klargjorts tillsammans med Energikontoret till vissa delar. Involverar hållbarhetskompetenser brett i kommunen från bla SBF (programledare, plan, ekonomi), KLF (strateger, ekonomiavdelning), VO och SF (social hållbarhet)

DP1.4 Koldioxidbudget leds av AP-ledare eller miljöstrateg.

DP1.5 Klimatinvesteringsplan leds av AP-ledare och/eller en ekonomifunktion.

## 7. Övrigt kring uppdraget (externa beroenden, intressenter, information/förankring, uppföljning och rapportering)

Flera av de andra arbetspaketen är betjänta av att hållbarhetsprogrammet kommer på plats. Det finns starka kopplingar emellan hållbarhetsprogrammet och de mål och strategier som tas fram i paketet "Byggd miljö och mobilitet", ffa den modell som är föreslagen att användas, citylab.

Under 2022 undersöker Enköping vidare hur rapportering till politik och samhället i stort kan ske på bästa sätt. En modell med exempelvis referensgrupper, publiceringar och nätverk kompletterat med löpande besök i nämnderna har diskuterats.

Tydlighet och löpande transparens bygger trovärdighet och paketet som helhet behöver koppla till medborgardialog i AP4 och utvecklingen av kommunikationsplan. Underbyggda centrala beslutsdokument ger genom pedagogisk beskrivning av konkreta delmål och den långsiktiga målbilden, en viktig kommunikativ fördel. En förståelse för utmaningen och möjligheterna med ansatsen klimatneutralitet, ger såväl politiker som media en lättare position att se fördelaktiga vinklar att kommunicera detta. Det är därför viktigt att detta

Dokumenttitel Uppdragsbeskrivning		Dokumenttyp Mall	<b>Sida: 14 (14)</b>
Diariernr ...	Dokumentversion 1	Versionsdatum ...	Status ...

respekteras och utvecklas i projektet med tydliga uppdrag att regelbundet rapportera lägen och status i processen