



Långsiktig ekonomisk plan 2023–2032

Enköpings kommun, 2023-12-01

Innehåll

Sammanfattning	4
Inledning.....	6
Vision och mål	6
Vision	6
Mål.....	7
Bakgrund	7
Metod	8
Utveckling.....	8
Regional och lokal utveckling.....	8
Befolkning och demografi.....	9
Befolkningsprognos.....	9
Befolkningsprognosens delar	10
Födda och avlidna	10
In- och utflyttade	11
Migration.....	11
Bostadsbyggande	12
Demografi.....	12
Demografisk försörjningskvot.....	14
Kompetensförsörjning.....	16
Samhällsekonomi.....	17
Konjunktur.....	17
Arbetsmarknad.....	17

Finansiell profil.....	20
Ekonomisk analys	20
Intäkter.....	20
Skatteintäkter, kommunalekonomisk utjämning och generella bidrag.....	21
Riktade bidrag från statliga myndigheter.....	22
Taxor och avgifter	23
Kostnader	23
Personalkostnader	23
Avskrivningar	24
Finansiella kostnader.....	24
Resterande kostnader.....	25
Investeringar.....	25
Lånebehov.....	26
Låneskuld	26
Resultat.....	27
Långsiktiga ekonomiska ledstjärnor	28

Sammanfattning

Avsikten med en långsiktig ekonomisk plan är att skapa ett underlag som beskriver den förväntade utvecklingen i kommunen på längre sikt. Planen och dess långsiktiga ekonomiska ledstjärnor ska vara ett underlag för politiska beslut och ska ligga till grund för kommunfullmäktiges långsiktiga planer och årsplaner. Det ger kommunen möjlighet och förutsättningar att göra kloka framtida prioriteringar.

I denna första version av långsiktig ekonomisk plan är fokus på befolkning och demografi, samhällsekonomi, kompetensförsörjning samt ekonomiska analyser och långsiktiga ekonomiska ledstjärnor. I den fortsatta utvecklingen av planen kan koncernövergripande strategiska verksamhetsområden inkluderas, vilket kommer att ge fler dimensioner i analysen. I denna version ingår inte de kommunala bolagen, räddningstjänsten och stiftelserna.

Enköpings kommun ligger geografiskt fördelaktigt i en region med bland annat hög befolkningstillväxt, arbetskraft i världsklass och högkvalitativ infrastruktur. Kommunen har sedan i mitten av 2010-talet fram till 2021 haft en hög befolkningstillväxt på mellan 1,2–2,7 procent. Under 2022 bromsade tillväxten in något och landade på 0,8 procent. Den senaste prognosen visar att tillväxten kommer att öka gradvis fram till 2026 och från 2027 kommer ökningstakten ligga på i genomsnitt 1,5 procent fram till 2040. Detta innebär ett ökat antal invånare och en förändrad demografisk fördelning jämfört med idag. Det kommer att resultera i stora möjligheter och samtidigt stora utmaningar för Enköpings kommun.

En stor utmaning som de flesta kommuner redan har idag, och som kommer att bli mer tydlig framöver, är kompetensförsörjningen. Konkurrensen mellan kommuner, regioner, staten och andra sektorer kommer att bli större ju äldre befolkningen blir samtidigt som befolkningstillväxten är förhållandevis låg. Ska Enköpings kommun kunna behålla en god kvalitet på service och tjänster till invånarna behöver kommunen som arbetsgivare tänka nytt, då fler medarbetare inte kommer att vara en realistisk lösning på längre sikt.

Efter pandemin återhämtade sig svensk ekonomi relativt fort till samma nivå som innan. Våren 2022 skakade kriget i Ukraina om den globala och svenska ekonomin rejält med historiskt snabba prisökningar och räntehöjningar. Sverige befinner sig under första halvåret 2023 i en lågkonjunktur men den verkar inte bli så djup och långvarig som de flesta hade räknat med. Redan 2024 gör flera prognosmakare bedömningen att inflationen är tillbaka på en normal nivå kring 2 procent och BNP växer återigen. Lågkonjunkturens effekt på arbetsmarknaden har hittills inte varit påtaglig. Sveriges kommuner och regioner (SKR) bedömer att arbetslösheten kommer att öka närmaste åren och först 2026 vara tillbaka på samma nivå som 2022.

I en tillväxtkommun som Enköpings kommun är det inte ovanligt att investeringar är höga under en period och likaså att låneskulden ökar. Investeringar i Enköpings kommun har varit på en hög nivå under 2010- och 2020-talet. Låneskulden har under perioden ökat till 1 615 miljoner kronor i slutet av 2022. Mellan 2020–2022 ökade låneskulden med 550 miljoner kronor trots goda resultat. Det är dock viktigt att kommunen vid en tidpunkt börjar att amortera på låneskulden, vilket endast kan ske med goda resultat.

Baserat på antagandena om kommunens intäkter, kostnader och investeringar under 2023–2032 visar de prognostiserade resultaten stora underskott. Underskotten förklaras av att intäkterna från skatt, utjämning och bidrag är lägre än kommunens nettokostnader. I genomsnitt uppgår intäkterna till 3,9 procent per år medan nettokostnaderna uppgår till 5,1 procent per år. En stor del av de högre nettokostnaderna förklaras av flera stora investeringsprojekt på kort tid, som kräver extern finansiering då goda resultat inte räcker till. Det innebär ökade ränte- och driftkostnader.

För att Enköpings kommun ska uppnå en hållbar ekonomi behöver intäkterna öka och/eller nettokostnaderna minska över tid.

Förutsättningarna ökar genom att ta hänsyn till följande tre långsiktiga ekonomiska ledstjärnor för kommunen:

- Soliditeten inklusive samtliga pensionsförpliktelser stärks till över 30 procent 2032.
- Låneskulden för den skattefinansierade verksamheten ska minska fram till 2032 jämfört med utgången 2022.
- En årlig resultatnivå på minst 3,5 procent som andel av skatteintäkter, kommunalekonomisk utjämning och generella statsbidrag i genomsnitt för perioden 2023–2032.

Inledning

En långsiktig ekonomisk plan med ett perspektiv på tio år skapar goda förutsättningar för att kunna möta kommunens tillväxt och samtidigt leverera service och tjänster med hög kvalitet. Det ger även kommunen större möjlighet att hantera demografiska förändringar och eventuella konjunktursvängningar. En god ekonomisk hushållning är en förutsättning för att kunna förverkliga Enköpings kommuns vision.

Enligt kommunens senaste befolkningsprognos beräknas befolkningen öka från 47 848 invånare år 2022 till över 55 000 invånare år 2032, vilket motsvarar en ökning med 15 procent. Samtidigt visar prognosen att den demografiska sammansättningen av befolkningen också kommer att förändras. Allt fler lever allt längre och det är de äldsta åldersgrupperna som procentuellt sett kommer att öka mest.

En hög befolkningstillväxt innebär stora möjligheter för en kommun, men också stora utmaningar. Med en befolkningsökning ökar skatteintäkterna, men även behovet av investeringar i kommunala verksamheter. Det är därför viktigt att Enköpings kommun kan möta framtida service- och investeringbehov och samtidigt skapa ekonomiska förutsättningar för det.

Vision och mål

Vision

1 april 2013 beslutade kommunfullmäktige om en vision för år 2030. Kommunens vision lyder:

"Enköping är inspirerande med en livsmiljö där alla kan utveckla sitt allra bästa jag. Självklar livskvalitet, attraktivast i regionen och en hållbar omvärldsaktör."

Visionen består av tre inriktningar; självklar livskvalitet, attraktivast i regionen och hållbar omvärldsaktör.

Självklar livskvalitet – Enköping ger dig som kommuninvånare bästa möjliga livskvalitet oavsett ålder. En trygg ålderdom och omvårdnad med kvalitet är självklar. Som invånare är du dessutom delaktig och upplever att du har inflytande över kommunens utveckling. Tack vare en dynamisk samverkan mellan utbildning och arbetsliv kan du dessutom ständigt vidareutvecklas.

Ett entreprenöriellt förhållningssätt genomsyrar det livslånga lärandet och eftersom Enköping är en del av en större kunskapsregion, ges möjlighet till utbildning i eller nära kommunen. Livskvaliteten berikas och stärks dessutom av jämställdhet, mångfald och en god integration.

Attraktivast i regionen – Enköpings samhällsbyggande inkluderar självklart en hållbar miljö och energi. Dina behov som kommuninvånare, under olika faser i livet, är utgångspunkt för attraktiva boendeformer i hela kommunen. Vår infrastruktur är väl utbyggd och tillgänglig för alla.

Kommunen erbjuder ett rikt och kreativt kultur- och fritidsliv med många spännande mötesplatser, både för dig som invånare och för besökare. Dessutom ger vårt kulturlandskap och våra besöksmål en ständigt ökande ström av besökare till vår sjudande och aktiva landsbygd. Enköpings välkänt goda företagsklimat gör oss till en självklar plats för etablering, drift och utveckling av företag.

En hållbar omvärldsaktör – Kommunen har minsta möjliga klimatpåverkan lokalt, regionalt, nationellt och globalt. Vi gör detta genom att hushålla med jordens resurser och driver även högklassiga miljöprojekt.

Enköping har ett öppet förhållningssätt till övriga världen och samverkar naturligt, både globalt, inom EU och i vår närhet.

Mål

Kommunens styrmodell bygger på mål- och kvalitetsstyrning. Det innebär att kommunfullmäktige beslutar om den målbild och övergripande mål som kommunkoncernen som helhet ska arbeta mot för att röra sig i riktning mot visionen. Varje nämnd och bolag beslutar sedan om egna mål för sitt grunduppdrag som dels ska utveckla den egna verksamheten och dels ska bidra till att fullmäktiges målbild och mål.

Varje mandatperiod beslutar kommunfullmäktige om en långsiktig plan som beskriver den politiska viljeinriktningen för den kommande fyraårsperioden. Utgångspunkten är kommunkoncernens gemensamma vision. I planen anges den övergripande målbild och mål som kommunkoncernen ska arbeta mot.

I den långsiktiga planen för 2024–2027 anges den övergripande målbilden som "Tillsammans skapar vi trygghet" och tre mål:

- Samhörighet – i Enköping är vi delaktiga i vår egen och samhällets utveckling
- Självständighet – i Enköping lever vi ett självständigt och aktivt liv
- Stolthet – i Enköping är vi stolta över att bo och verka i vår kommun

Bakgrund

Enligt kommunallagen ska kommuner ha en god ekonomisk hushållning. God ekonomisk hushållning innebär att ekonomi och verksamhet styrs på både kort och lång sikt. En förutsättning är att varje generation står för sina egna kostnader, annars drabbas

kommande generationer. För att nå en god ekonomisk hushållning krävs en långsiktigt hållbar ekonomi, att resurserna används för rätt ändamål och på ett effektivt sätt.

Syftet med en långsiktig ekonomisk plan är att öka långsiktigheten och helheten (för kommunkoncernen) i planeringen och styrningen. Planen ska beskriva den förväntade utvecklingen i kommunen på längre sikt, vara ett underlag för politiska beslut samt ligga till grund för kommunfullmäktiges långsiktiga planer och årsplaner. Den långsiktiga ekonomiska planen uppdateras i regel som ett underlag till kommunfullmäktiges långsiktiga plan, det vill säga vart fjärde år.

I den långsiktiga ekonomiska planen fastställs långsiktiga ekonomiska ledstjärnor för kommunen och de ekonomiska och verksamhetsmässiga konsekvenserna beskrivs, vilket ger kommunen möjlighet och förutsättningar att göra framtida prioriteringar.

Metod

Ekonomi och kvalitetsavdelningen på kommunledningsförvaltningen har genomfört arbetet med den långsiktiga ekonomiska planen utifrån underlag från förvaltningar, bolag, statliga myndigheter och andra intresseorganisationer.

Prognosen för intäkter och kostnader för perioden fram till 2032 baseras på underlag från SKR och kommunens egna antaganden, vilket anges i respektive avsnitt.

Utveckling

Den första versionen av den långsiktiga ekonomiska planen fokuserar på befolkning och demografi, samhällsekonomi, kompetensförsörjning samt ekonomiska analyser och långsiktiga ekonomiska ledstjärnor. I den fortsatta utvecklingen av planen kan koncernövergripande strategiska verksamhetsområden beskrivas utifrån förväntad utveckling. Dessa områden kan exempelvis vara utbildning, översiktsplan och bostadsförsörjning. Genom att inkludera strategiska verksamhetsområden i den långsiktiga ekonomiska planen kommer fler dimensioner tillföras i analysen.

I denna version av långsiktig ekonomisk plan ingår inte de kommunala bolagen, räddningstjänsten och stiftelserna. I den fortsatta utvecklingen av planen kan hela kommunkoncernen inkluderas för att omfatta fler delar av den kommunala verksamheten.

Regional och lokal utveckling

Befolkningen i Stockholm-Mälarenregionen (Stockholms län, Gävleborgs län, Södermanlands län, Uppsala län, Västmanlands län, Örebro län och Östergötlands län) uppgick till 4,4 miljoner invånare 2021 och är en av Europas snabbväxande regioner. I den regionala utvecklingsplanen för Storstockholmsregionen (RUF 2050) beräknas befolkningen i regionen öka till cirka 5,7 miljoner 2050.

I Mälardalsrådets rapport Systemanalys från 2020 framgår att Stockholm-Mälarenregionen rankas återkommande som en av världens mest attraktiva storstadsregioner när det gäller livskvalitet, jämställdhet, demokrati och säkerhet. Regionen är synonymt med en arbetskraft i världsklass och en högkvalitativ infrastruktur och har en stark ställning vad gäller kunskaps- och företagsklimat.

Som en del av Stockholm-Mälarenregionen kommer också Enköpings kommun att växa och utvecklas. Kommunens översiktsplan för 2030 är en del av en långsiktig strategisk planering och utveckling gällande kommunens mark- och vattenanvändning. I översiktsplanen anges sex utvecklingsstrategier som tillsammans ska leda till en positiv utveckling av kommunens tätorter och landsbygd samtidigt som höga natur- och kulturvärden bevaras.

Översiktsplanen består av sex utvecklingsstrategier:

- Vidareutveckla kommunens mindre orter.
- Bygg vidare på den traditionella strukturen.
- Främja en levande landsbygd.
- Förstärk utvecklingen i kollektivtrafiknoder.
- Vidareutveckla kommunens identitet som Mälarkommun.
- Ta vara på och utveckla kommunens attraktivitet.

För närvarande pågår ett arbete i kommunen med att ta fram en ny översiktsplan som planeras vara klar i slutet av 2024.

Befolkning och demografi

Befolkningsprognos

Befolkningsprognosen är en central del i kommunens planering och resursfördelning av service och tjänster till kommunens invånare. Behovet av service och tjänster varierar mellan olika åldersgrupper. Det är därför betydelsefullt att förstå hur de olika åldersgrupperna förändras över tid.

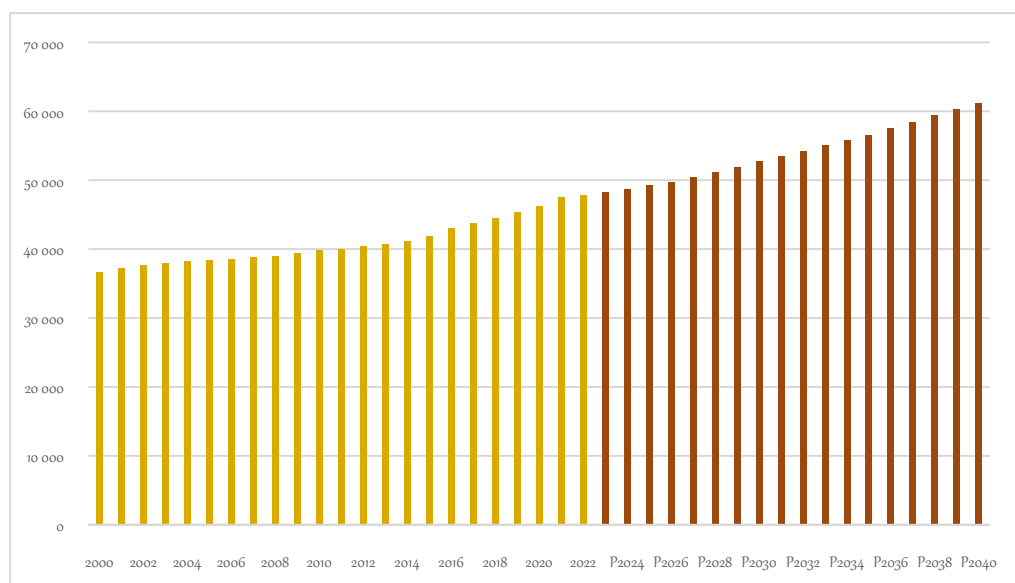
Kommunens prognos utgår ifrån befolkningen uppdelad på åldrar i ettårs-klasser med utgångsläge vid det senaste årsskiftet. Vidare bygger prognosen på antaganden om hur befolkningen flyttar, föder barn och avlider baserat på de senaste årens utveckling för kommunen. En viktig faktor för prognosen är också antagandet om antalet färdigställda bostäder under prognosperioden.

Osäkerheten i prognosen ökar med tiden då prognosen sträcker sig under en lång period.

I slutet av 2022 uppgick befolkningen i kommunen till 47 848 invånare, vilket är en ökning med drygt 7 500 personer sedan 2013 och motsvarar en befolkningsökning med i genomsnitt 1,7 procent årligen. Den senare delen av perioden har haft en starkare befolkningsökning än i början av perioden. Tillväxttakten bromsade in rejält under 2022 till 0,8 procent vilket är den lägsta befolkningsökningen sedan 2013.

Befolkningen antas fortsätta öka under det kommande decenniet, bland annat som en effekt av bostadsbyggande. Kommunen har omfattande planer på bostadsbyggande och ett stort antal bostäder väntas bli färdigställda under prognosperioden. Under 2027 beräknas folkmängden bli över 50 000 invånare och i slutet av 2039 pekar prognosen på att folkmängden kan stiga över 60 000.

Diagram 1. Befolkningsutvecklingen i Enköpings kommun, utfall 2000–2022 och prognos 2023–2040



Källa: SCB, Enköpings kommun

Befolkningsprognosens delar

I avsnittet redogörs för befolkningsprognosens olika delar; födda och avlidna samt in- och utflyttade.

Tabell 1. Utvecklingen av födda och avlidna samt in- och utflyttade, prognos 2023–2032

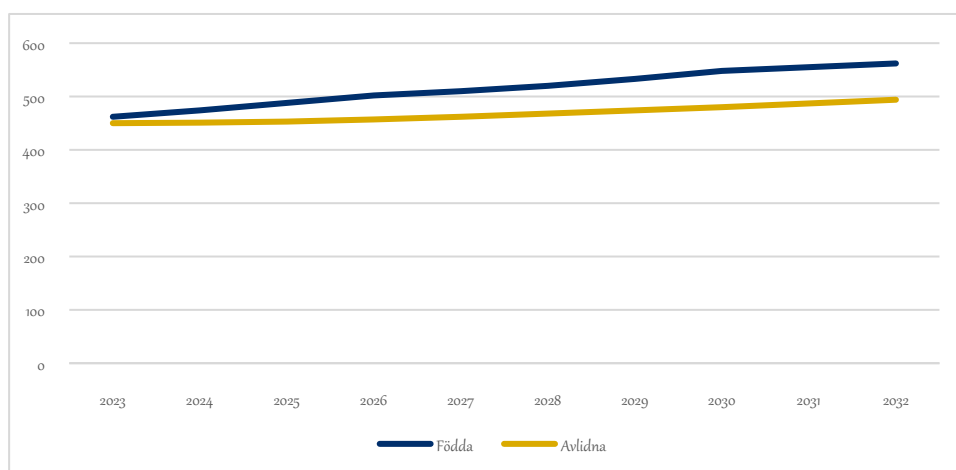
År	Folkmängd	Födda	Avlidna	Födelse-netto	Inflyttade	Utflyttade	Flyttnings-netto	Befolknings-ökning
2023	48 215	462	450	12	2 793	2 437	356	368
2024	48 737	474	451	23	2 939	2 441	498	521
2025	49 247	488	453	35	2 936	2 460	476	511
2026	49 750	502	457	45	2 937	2 479	458	503
2027	50 377	510	462	48	3 078	2 498	580	628
2028	51 092	520	468	52	3 193	2 529	664	716
2029	51 891	533	474	59	3 309	2 569	740	799
2030	52 699	548	480	68	3 357	2 616	741	809
2031	53 494	555	487	68	3 390	2 663	727	795
2032	54 236	562	494	68	3 382	2 709	673	741

Källa: Enköpings kommun

Födda och avlidna

Antalet födda beräknas öka i något högre takt än antalet avlidna under prognosperioden. Det bidrar till att födelsenettet ökar under perioden från 12 personer 2023 till 68 personer 2032.

Diagram 2. Utvecklingen av födda och avlidna, prognos 2023–2032

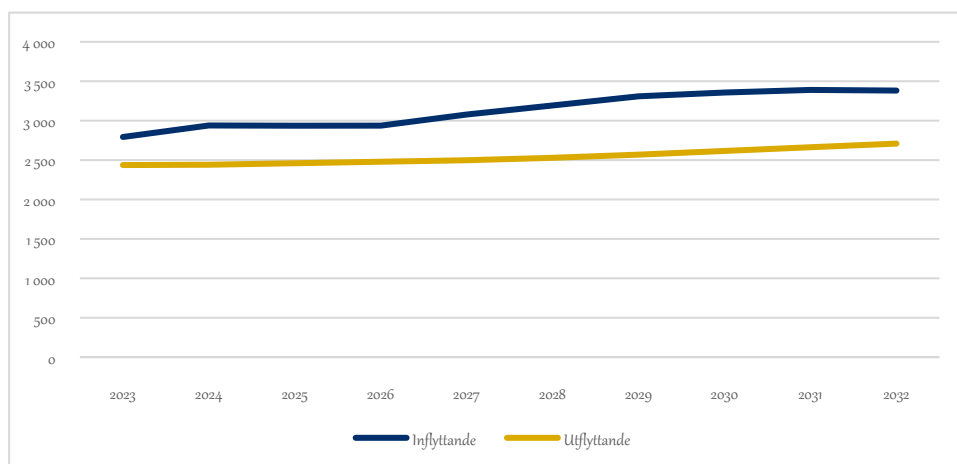


Källa: Enköpings kommun

In- och utflyttade

Antalet inflyttade beräknas öka under 2023 och 2024 för att sedan vara oförändrade under åren 2025 och 2026. Från 2027 till 2031 bedöms antalet inflyttade öka återigen och minska marginellt 2032. Antalet utflyttade beräknas däremot stadigt öka fram till prognosperiodens slut. Ökningstakten för antalet inflyttade är högre än för antalet utflyttade under perioden. Flyttningsnettot per år beräknas därmed öka med 89 procent mellan 2023 och 2032, från 356 personer till 673 personer.

Diagram 3. Utvecklingen av in- och utflyttade, prognos 2023–2032



Källa: Enköpings kommun

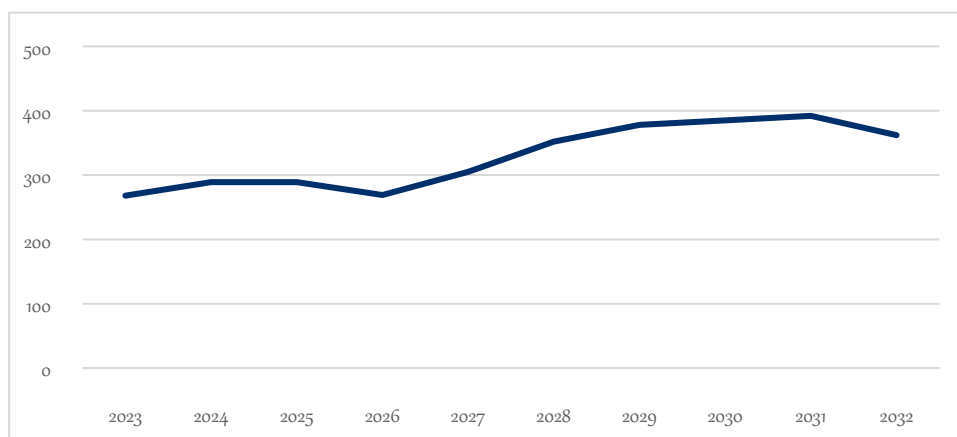
Migration

I befolkningsprognosen ingår inga antaganden för större förändringar i in- och utvandring från Sverige.

Bostadsbyggande

Antalet färdigställda bostäder beräknas ligga på samma nivå 2024 och 2025 för att sedan sjunka tillbaka något 2026. Från 2027 beräknas bostadsbyggandet öka stadigt fram till 2031. Ökningen av färdigställda bostäder under prognosperioden gäller främst bostadsrätter och hyresrätter men även småhus. Under prognosperioden beräknas i genomsnitt 329 bostäder färdigställas per år.

Diagram 4. Antal färdigställda bostäder, prognos 2023–2032

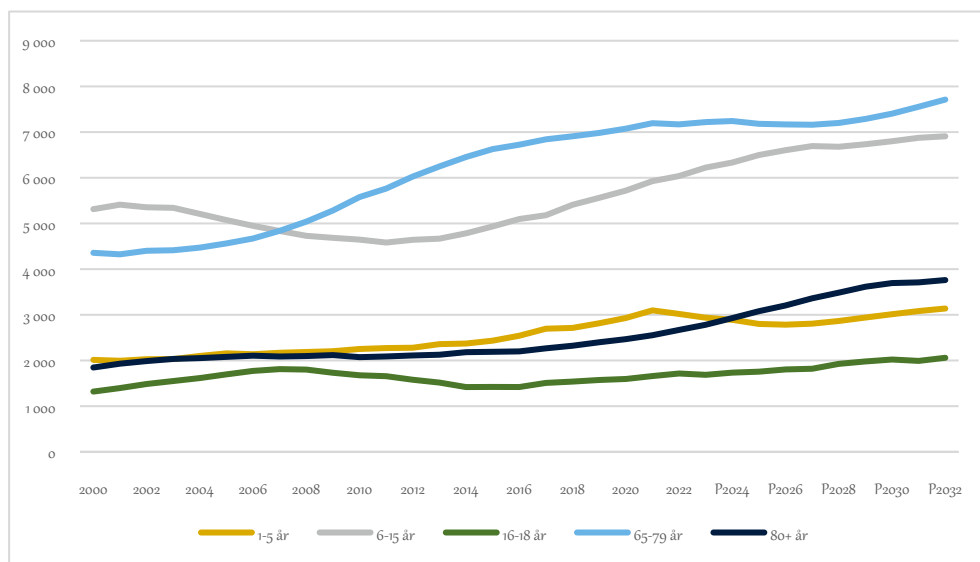


Källa: Enköpings kommun

Demografi

Kommunal service och tjänster nyttjas mer av vissa åldersgrupper, exempelvis barn och unga i förskola och skola och äldre i behov av äldreomsorg. I diagram 5 visas utvecklingen för befolkningsgrupperna med störst behov av välfärdstjänster under perioden 2000 till 2032.

Diagram 5. Utvecklingen av vissa åldersgrupper, utfall 2000–2022 och prognos 2023–2032



Källa: SCB, Enköpings kommun

Befolkningsutvecklingen varierar i de olika åldersgrupperna, men sammansättningen i befolkningen väntas i det stora hela likna sammansättningen som kommunen hade 2022.

Det finns en åldersgrupp som utmärker sig särskilt fram till 2032 och det är 80+ år som växer betydligt snabbare än övriga åldersgrupper. Gruppen förväntas öka med 41 procent fram till 2032 och öka från 6 till 7 procent som andel av befolkningen. Nyfödda och ungdomar i gymnasieåldern väntas också öka i högre takt än befolkningen i stort, en ökning med 20 procent.

Tabell 2. Utvecklingen av åldersgrupper från 2022 till 2032

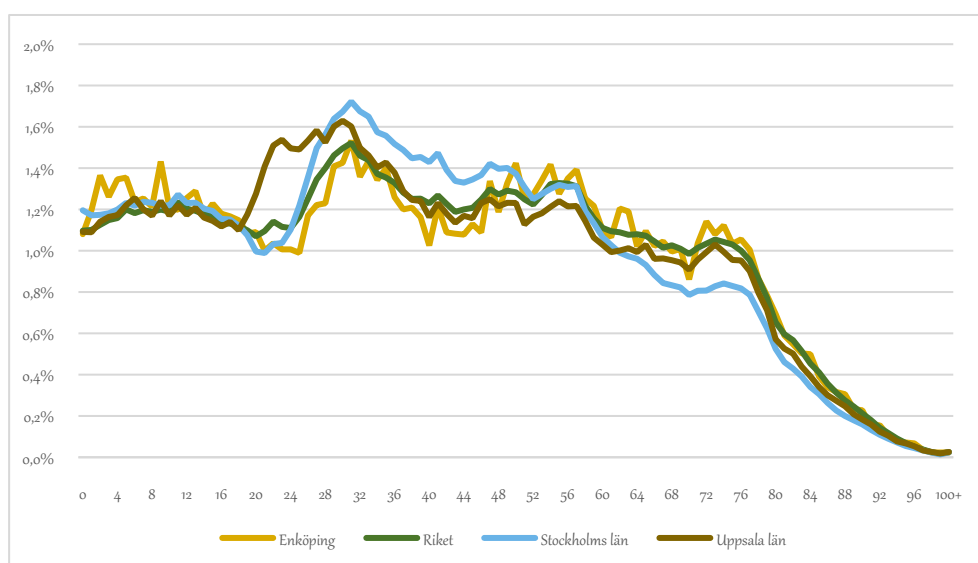
Åldersklasser	2022 (utfall) Antal	2032 (prognos) Antal	Förändring Antal	Förändring Procent	2022 (utfall) Andel	2032 (prognos) Andel
0 år	482	580	98	20%	1%	1%
1–5 år	3 019	3 138	119	4%	6%	6%
6–15 år	6 038	6 908	870	14%	13%	13%
16–18 år	1 715	2 059	344	20%	4%	4%

19–64 år	26 756	30 076	3 320	12%	56%	55%
65–79 år	7 169	7 712	543	8%	15%	14%
80+ år	2 669	3 761	1 092	41%	6%	7%
Totalt	47 848	54 234	6 386	13%	100%	100%

Källa: SCB, Enköpings kommun

Som presenteras i diagram 6 har Enköpings kommun en högre andel barn än riket, Stockholms län och Uppsala län, liksom en högre andel i vissa åldrar mellan 50 och 76 år. Däremot är gruppen 20–49 år något mindre i Enköpings kommun än riksgenomsnittet. Den stora skillnad som finns mellan Enköpings kommun och Uppsala län i åldrarna 20–30 år beror i huvudsak på antalet studenter vid Uppsala universitet.

Diagram 6. Befolkning per årsklass, utfall 2021



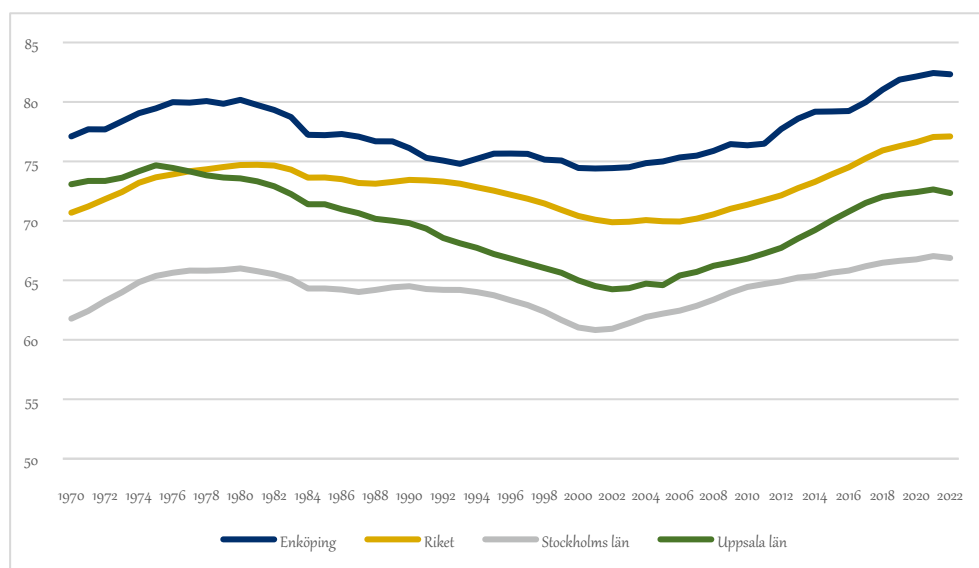
Källa: SCB

Demografisk försörjningskvot

Den demografiska försörjningskvoten är ett mått för att beskriva åldersstrukturen i en kommun. Så kallade icke-produktiva grupper i befolkningen jämförs med så kallade produktiva grupper och ur ett samhällsekonomiskt perspektiv är det positivt att ha en låg försörjningskvot. Ju högre tal detta mått visar (kvot) desto tyngre är försörjningsbördan för de som befinner sig i produktiva grupper. Dessa grupper kan konstrueras på olika sätt, men ofta räknas barn och unga 0–19 år, samt de som är äldre än 65 år, som icke-produktiva i befolkningen. Den produktiva gruppen är den åldersgrupp där andelen förvärvsarbetare i regel är hög, i denna jämförelse 20–64 år.

I diagram 7 visas den demografiska försörjningskvoten mellan 1970 och 2021 för Enköpings kommun, riket, Stockholms län och Uppsala län. Mellan 1990 och 2010 hade Enköpings kommun en försörjningskvot på runt 75 men i början av 2010-talet har försörjningskvoten stadigt ökat och 2021 uppgick den till 82. Det innebär att på 100 personer i de mest förvärsaktiva åldrarna 20–64 år finns det 82 personer som är yngre eller äldre. Jämfört med riket, Stockholms län och Uppsala län är försörjningskvoten i Enköpings kommun högre och har varit så sedan 1970.

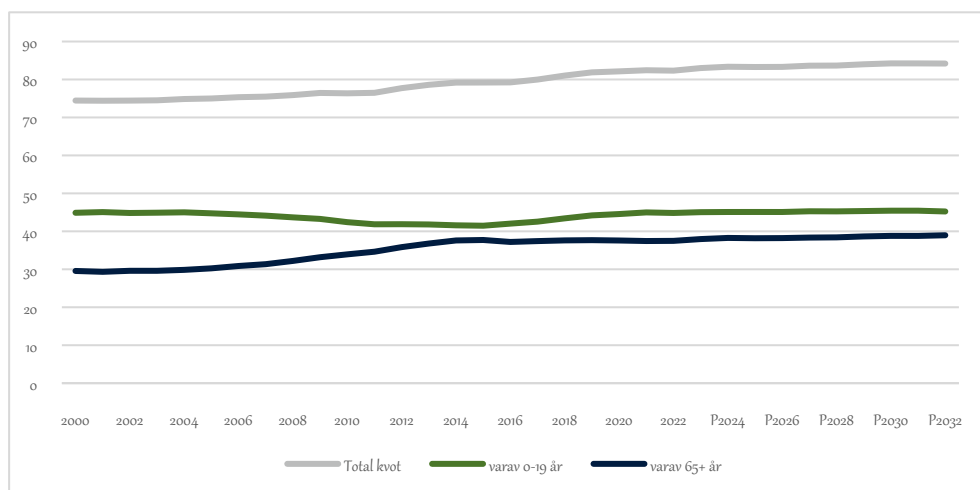
Diagram 7. Demografisk försörjningskvot per 100 invånare 1970–2022



Källa: SCB

Som presenteras i diagram 8 väntas den demografiska försörjningskvoten i Enköpings kommun att fortsätta öka till 84 under 2032. Det är huvudsakligen äldre 65+ som bidrar till den ökade försörjningskvoten då kvoten för barn och unga 0–19 år är relativt konstant under prognosperioden.

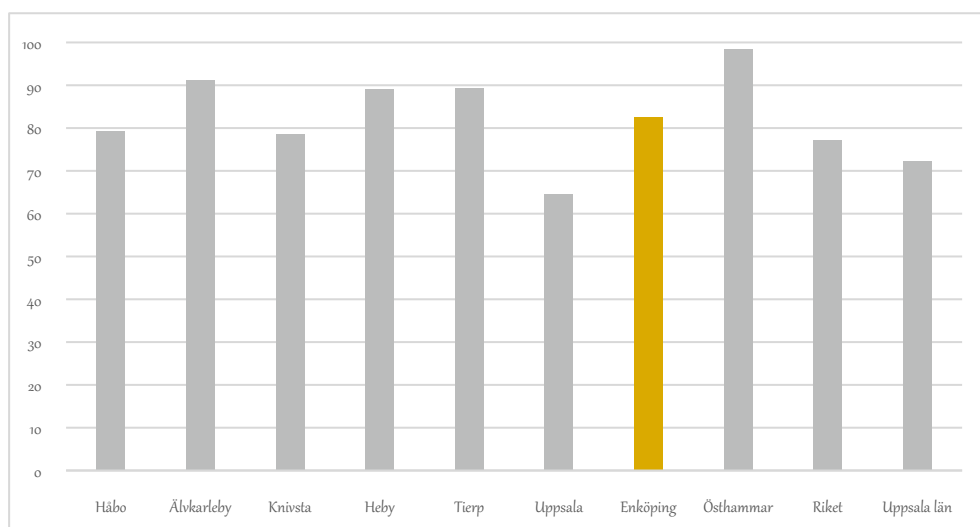
Diagram 8. Demografisk försörjningskvot per 100 invånare fördelat på yngre och äldre, utfall 2000–2022 och prognos 2023–2032



Källa: SCB, Enköpings kommun

I jämförelse med andra kommuner i Uppsala län ligger den demografiska försörjningskvoten i Enköpings kommun i paritet med Håbo kommun och Knivsta kommun. Uppsala kommun sticker ut i jämförelse med länets kommuner med en demografisk försörjningskvot på 65.

Diagram 9. Demografisk försörjningskvot per 100 invånare i kommuner i Uppsala län, Uppsala län och riket 2022



Källa: SCB

Försörjningskvoten påverkar en kommuns ekonomi och en förbättrad kvot skapar förutsättningar för att upprätthålla en långsiktigt hållbar ekonomi och samtidigt kunna leverera service och tjänster med hög kvalitet. En förbättrad försörjningskvot kan till exempel ske genom att personer jobbar en längre tid. Andra faktorer som en kommun kan påverka är exempelvis att matcha arbetslösa med utbildning till bristyrken, vilket genererar fler arbetade timmar.

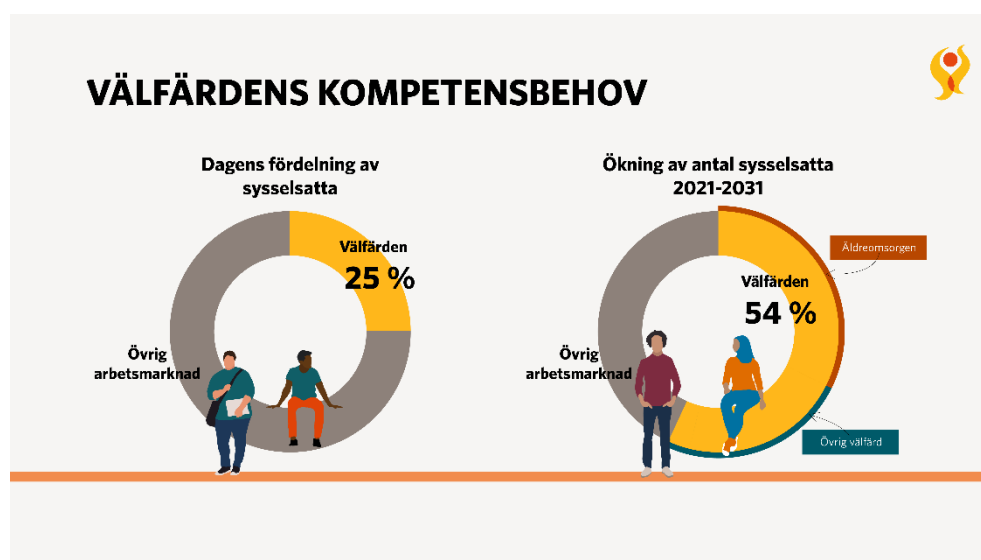
Det kommunalekonomiska utjämningsystemet beaktar bland annat en kommuns demografiska sammansättning. Enköpings kommun tar del av utjämnningen på grund av sin befolkningsstruktur. Syftet med utjämningsystemet är att skapa likartade ekonomiska förutsättningar att erbjuda likvärdig service för invånare, oberoende av förhållanden som är svåra för kommunen att påverka.

Kompetensförsörjning

Kompetensförsörjning kommer att bli en allt större utmaning när befolkningsstrukturen förändras och behoven för kommunala tjänster och service ökar. Enligt SKR kommer sysselsättningsökningen inte att räcka till för att täcka de ökade personalbehoven som finns i offentlig sektor och näringslivet. För kommunsektorn är behovet särskilt fokuserat till äldreomsorgen. Det finns också ett matchningsproblem på arbetsmarknaden där den lediga arbetskraftens kompetens inte motsvarar den som de lediga jobben kräver.

Bristen på arbetskraft kommer att öka och bli än mer omfattande såväl inom offentlig sektor som i näringslivet. SKR:s beräkningar visar att omkring 54 procent av den ökade sysselsättningen fram till 2031 behövs i kommuner och regioner, givet oförändrad personaltäthet och ökade demografiska behov. Idag arbetar cirka 25 procent av arbetskraften i välfärden. Sysselsättningsökningen i näringslivet beräknas utgöra 70 procent av den tillkommande arbetskraftsökningen, enligt organisationen Svenskt Näringsliv. Den statliga satsningen på ett utbyggt försvar kräver enligt försvarsmakten 108 000 fler anställda fram till 2030, vilket motsvarar cirka 64 procent av den ökade arbetskraften.

Diagram 10. Välfärdens kompetensbehov 2021–2031



Källa: SKR

Prognosen utgår från att välfärden utförs med samma personaltäthet som idag. Det kommer inte att vara möjligt. Istället behöver kommuner och regioner minska behovet av fler anställda för att klara välfärdsuppdraget. Enligt SKR kan det ske genom att:

- Öka heltidsarbetet, öka jämställdheten och förlänga arbetslivet.
- Behålla och utveckla medarbetare genom att prioritera arbetsmiljöarbetet, minska sjukfrånvaron, stödja medarbetarnas utveckling och stärka ledarskapet.
- Utveckla arbetssätten genom att använda kompetensen rätt och utnyttja tekniken smart.

Samhällsekonomi

Konjunktur

Efter närmare två år med pandemi och en stark ekonomisk återhämtning har kriget i Ukraina och dess konsekvenser påverkat framtidsutsikterna för den globala och den svenska ekonomin. Inflationen har stigit till historiska nivåer och räntorna har ökat snabbt på kort tid. SKR gör bedömningen att resultaten i den kommunala sektorn kommer att falla kraftigt 2023 och 2024 för att sedan återhämtas under 2025 och 2026.

Finansdepartementet bedömer i sin prognos från juni 2023 att BNP kommer att falla från 2,8 procent 2022 till -0,1 procent 2023 för att sedan återhämta sig till 0,8 procent 2024 och drygt 3 procent 2025 och 2026. Konjunkturinstitutet gör en liknande bedömning i sin prognos från juni 2023, att BNP faller till 2023 och vänder 2024 för att landa på 2,6 procent 2026. Det är framför allt en hög inflation och höga räntor, tillsammans med en inbromsning i exporten, som minskar Sveriges BNP-utveckling 2023. Däremot är efterfrågan på arbetskraft fortsatt stark och bedömningen är att lågkonjunkturen varken blir djup eller långvarig.

I Ekonomirapporten från maj 2023 lämnar SKR en liknande prognos av svensk ekonomi. SKR bedömer att BNP minskar till -1,0 procent 2023 för att sedan återhämtas 2024–2026. Inflationen ligger på en fortsatt hög nivå under 2023 men sjunker till Riksbanken inflationsmål kring 2 procent 2024.

Tabell 3. Nyckeltal för svensk ekonomi och arbetsmarknad

	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
BNP kalenderkorrigerad, %	-3,2	4,7	2,7	-1,0	1,6	3,3	2,6
Inflation - KPI, %	0,5	2,2	8,4	7,6	2,1	1,1	1,9
Reporänta, %	0,00	0,00	2,50	3,75	1,50	1,25	1,50

Arbetslöshet, %	8,5	8,8	7,5	8,1	9,0	8,6	7,7
Sysselsättningsgrad, %	66,6	67,3	69,0	68,8	68,1	68,5	69,2

Källa: SKR, Ekonomirapporten maj 2023

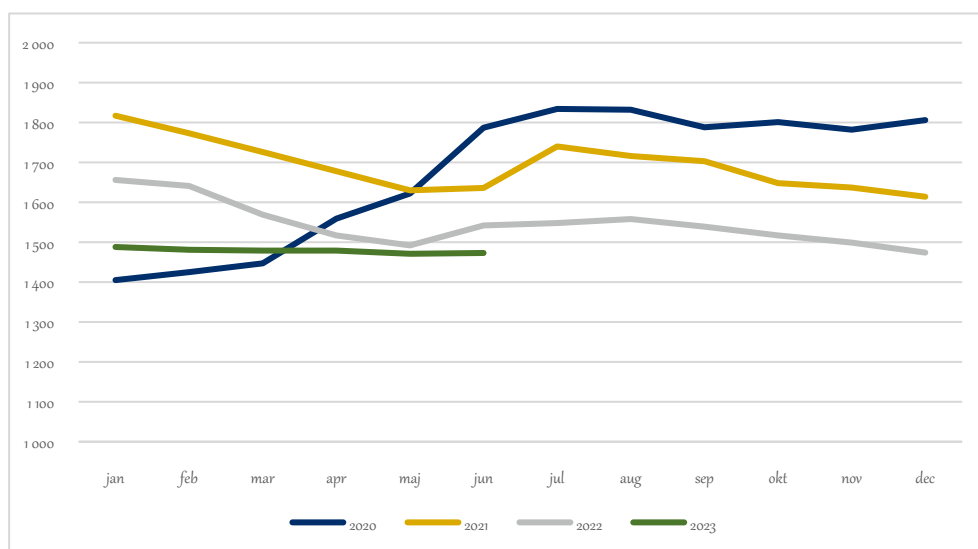
Arbetsmarknad

Som den svenska ekonomin har även arbetsmarknaden återhämtat sig helt eller delvis efter pandemin. Enligt SCB:s arbetskraftsundersökning (AKU) är arbetslösheten något högre än innan pandemin, medan statistik från Arbetsförmedlingen visar att arbetslösheten är lägre än innan pandemin. Skillnaden beror på att myndigheterna utgår från olika dataunderlag och definitioner. Det som talar för en stark arbetsmarknad är bristen på arbetskraft som visar sig med höga vakansgrader, långa rekryteringstider och svårigheter att tillsätta lediga tjänster. Sysselsättningsgraden enligt AKU har varit ovanligt stark under 2022 och är klart högre än innan pandemin.

Samma bild av en stark arbetsmarknad finns även i Enköpings kommun. Enligt statistik från Arbetsförmedlingen var antalet lediga jobb i kommunen 668 stycken i juni 2023, vilket är en ökning med 107 stycken (19 procent) jämfört med samma månad 2022.

Som visas i diagram 11 var 1 473 personer arbetslösa i Enköpings kommun under juni 2023, vilket är lägre än perioden under pandemin men något högre än innan pandemin. 1 juni 2023 uppgick arbetslösheten i Enköpings kommun till 6,2 procent, vilket är en minskning med 0,6 procentenheter jämfört med samma period 2022. Av de 6,2 procent bestod 2,9 procent av öppet arbetslösa och 3,2 procent av arbetslösa i program.

Diagram 11. Antalet inskrivna arbetslösa i Enköpings kommun

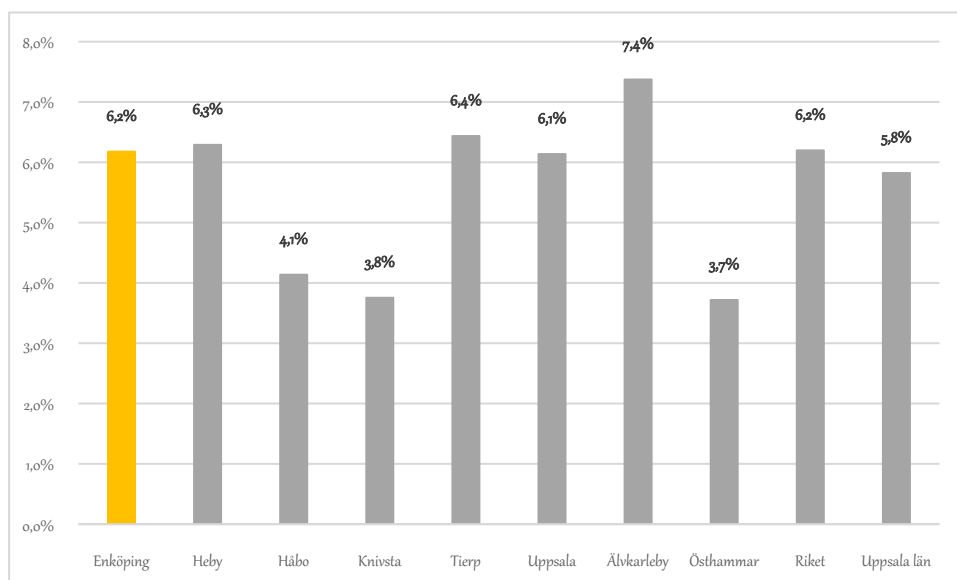


Källa: Arbetsförmedlingen

I jämförelse med andra kommuner i Uppsala län ligger arbetslösheten i Enköpings kommun över genomsnittet men i nivå med riket.

Håbo, Knivsta och Östhammar utmärker sig med en förhållandevis låg arbetslöshet på cirka 4 procent.

Diagram 12. Arbetslöshet i kommuner i Uppsala län, Uppsala län och riket juni 2023

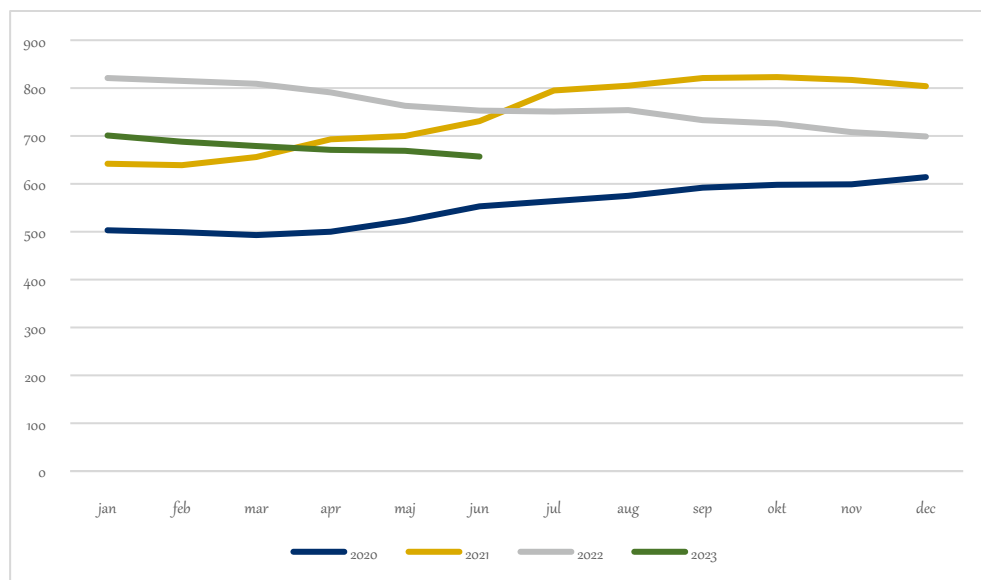


Källa: Arbetsförmedlingen

Trots att arbetslösheten i Sverige har minskat totalt sett de senaste åren har minskningen inte varit lika stor för gruppen som står långt ifrån arbetsmarknaden. Istället har gruppen arbetslösa med längre arbetslöshetsperiod än 12 månader stigit som andel av den totala arbetslösheten. Enligt SKR består denna grupp till cirka 80 procent av individer med svag konkurrensförmåga (personer med funktionsnedsättning som medför nedsatt arbetsförmåga, utomeuropeiskt födda, personer med högst gymnasial utbildning och personer 55 år eller äldre). Därmed begränsas hur högt sysselsättningen kan stiga och hur lågt arbetslösheten kan sjunka, om inte gruppens kompetens kan stärkas med riktade insatser för att öka möjligheten till jobb.

I Enköpings kommun har antalet personer som varit arbetslösa längre än 12 månader stadigt ökat från 2020 till slutet av 2021. Sedan början av 2022 har antalet gradvis minskat och uppgick i juni 2023 till 657 personer, vilket är positivt. Men det ligger kvar på en hög nivå jämfört med början av 2020. Dessutom har 237 personer varit arbetslösa mellan 6–12 månader per juni 2023 och riskerar att gå in i långtidsarbetslöshet framöver.

Diagram 13. Antalet inskrivna arbetslösa längre än 12 månader i Enköpings kommun



Källa: Arbetsförmedlingen

SKR räknar med att arbetsmarknaden kommer att drabbas hårdare än vad andra bedömare gör. Arbetslösheten bedöms öka till 9,0 procent 2024 innan den sjunker tillbaka till 7,7 procent 2026. Finansdepartementet och Konjunkturinstitutet ser något ljusare på arbetslösheten och bedömer i sina prognoser i juni 2023 att den landar på strax över 8 procent 2024 och sjunker till 7,4 respektive 7,3 procent 2026.

Finansiell profil

Kommunforskning i Västsverige (KFi) har skrivit en rapport som analyserar Enköpings kommuns finansiella profil i en jämförelse med kommunerna i Uppsala län. Rapporten beskriver var Enköpings kommun finansiellt befinner sig och hur den har utvecklats i jämförelse med övriga sju kommuner i Uppsala län under 2020–2022, baserat på ett antal ekonomiska nyckeltal.

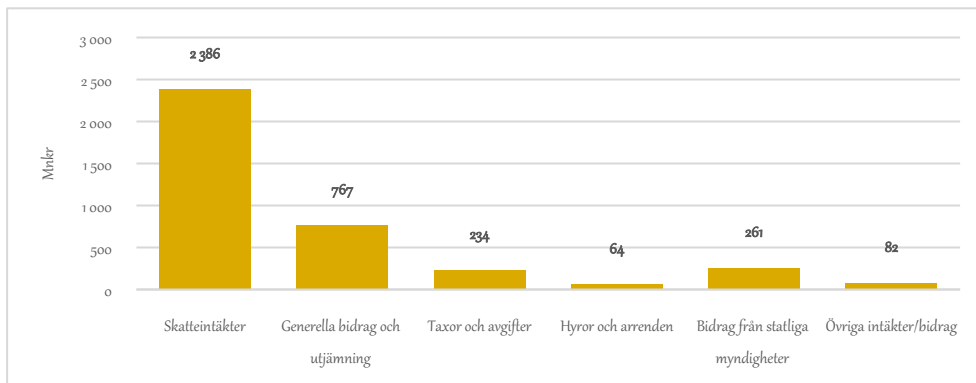
Rapporten visar bland annat att under de tre senaste åren har Enköpings kommun haft ett stabilt finansiellt läge med ett starkt resultat. Uppmaningen från KFi är att kommunen bör eftersträva ett resultatmål på minst 3 procent de närmaste åren för att möta framtida utmaningar såsom hög inflation, höga investeringsvolymen, ökade pensionskostnader, arbetskraftsbrist. KFi:s rapport om Enköpings kommuns finansiella profil läggs som bilaga till denna plan.

Ekonomisk analys

Intäkter

Kommunens intäkter bestod 2022 till cirka 83 procent av skatteintäkter, intäkter från kommunala utjämningssystemet och generella bidrag, 6 procent av taxor och avgifter, 2 procent av hyror och arrenden, 7 procent av bidrag från statliga myndigheter samt 2 procent av övriga intäkter. År 2022 uppgick kommunens intäkter till 3 793 miljoner kronor. I prognosen antas att intäkterna ökar med 2 procent årligen under prognosperioden om inget annat anges nedan.

Diagram 14. Kommunens externa intäkter 2022



Källa: Enköpings kommun

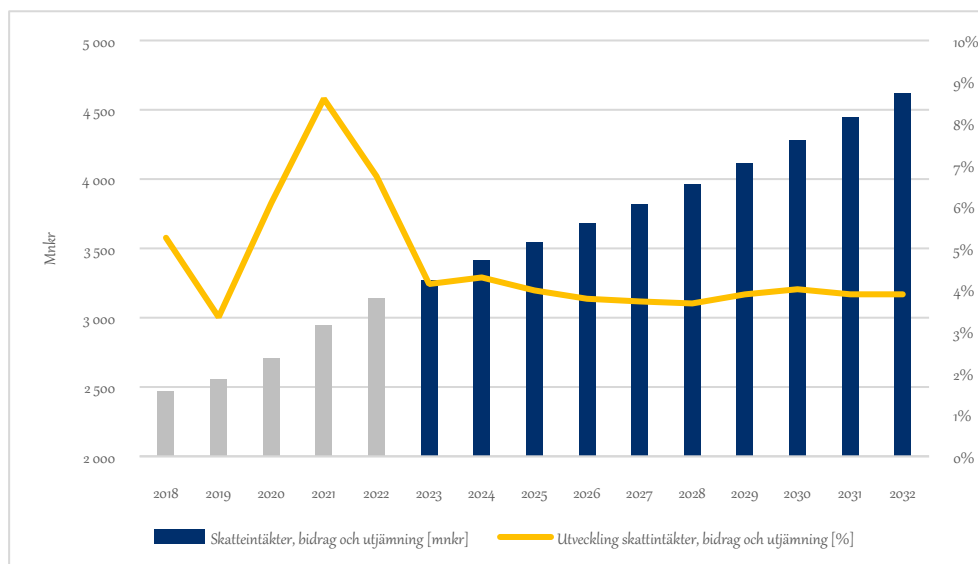
Skatteintäkter, kommunalekonomisk utjämnings och generella bidrag

Storleken av kommunens skatteintäkter påverkas av de beskattningsbara förvärsinkomsternas (skattekraftens) utveckling, vilket i sin tur är beroende av arbetade timmar och lönesumma. Ökar exempelvis antalet arbetade timmar ökar även de beskattningsbara förvärsinkomsterna och vice versa.

Prognosen bygger på SKR:s skatteunderlagsprognos (cirkulär 23:20), skattesatsen för 2023 och kommunens befolkningsprognos från maj 2023. Uppräkningen som används är i grunden uppräkningsfaktorer enligt SKR:s bedömning samt kommunens befolkningsprognos. Dessa uppräkningsfaktorer används fram till och med 2030 (prognosverktygets simuleringar sträcker sig över åtta år), efter det bygger uppräkningsfaktorerna på ett genomsnitt av tidigare års uppräkningsfaktorer.

Prognosen visar att utvecklingen för skatteintäkter, kommunalekonomiska utjämnings och generella bidrag är i genomsnitt 3,9 procent per år under prognosperioden 2023–2032.

Diagram 15. Skatteintäkter, utjämnung och generella bidrag, utfall 2018–2022 och prognos 2023–2032



Källa: SKR, Enköpings kommun

Under prognosperioden beräknas kommunens befolkning att öka, vilket kommer att bidra till ett ökat skatteunderlag.

Befolkningsökningen kommer också att bidra till ett ökat demografiskt tryck vilket påverkar det kommunala utjämnungssystemet.

Förändringar i skattekraften påverkar inkomstutjämnningen medan förändringar i demografin påverkar kostnadsutjämnningen. Under perioden 2023–2032 bedöms befolkning i kommunen att öka relativt mer än riket, vilket ger bidrag i utjämnungssystemet.

En parlamentariskt sammansatt kommitté har fått i uppdrag att göra en översyn av den kommunalekonomiska utjämnningen. Syftet är att säkerställa att den kommunalekonomiska utjämnningen ger kommuner och regioner likvärdiga ekonomiska förutsättningar att erbjuda välfärd och annan kommunal service, trots skillnader i skattekraft och strukturella förutsättningar. Uppdraget ska återrapporteras senast i maj 2024.

I prognosen ingår även generella bidrag, vilka betalas ut direkt till kommunen utan något ansökningsförfarande. De flesta generella statsbidrag ryms i systemet för kommunalekonomisk utjämnning och används i huvudsak för att finansiera inkomstutjämnungssystemet, men reglerar även utökat eller minskat uppdrag mellan staten och kommunsektorn enligt finansieringsprincipen. De generella statsbidragen beslutas av riksdagen och presenteras i regeringens budgetpropositioner eller ändringsbudgetar. I prognosen ingår endast generella bidrag som är beslutade av riksdagen. Enligt flera bedömare är dock

sannolikheten stor att regeringen kommer att föreslå höjda generella bidrag till kommuner och regioner i budgetpropositionen för 2024.

Riktade bidrag från statliga myndigheter

Under 2022 fick kommunen bidrag från statliga myndigheter motsvarande 261 miljoner kronor. Bidragen är till största del riktade bidrag vilket innebär att de ansöks, rekvideras och hanteras av respektive nämnd. Det är framför allt inom verksamhetsområdena utbildning samt vård och omsorg som bidragen förekommer. Riktade bidrag är svåra att göra prognoser på då de ofta är olika konstruerade, tidsbegränsade och många till antalet.

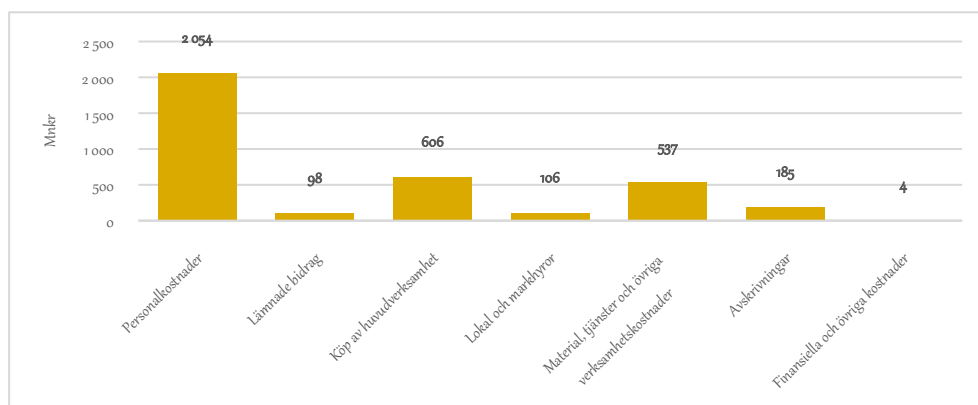
Taxor och avgifter

Intäkter från taxor och avgifter genereras från den kommunala verksamheten. Det är VA-verksamheten som står för den största delen av intäkterna men intäkter finns även inom flera andra verksamheter i kommunen, exempelvis inom miljötillstånd och bygglov. Enligt lagen om allmänna vattentjänster (2006:412) ska avgifterna täcka VA-verksamhetens kostnader och eventuella överskott får fonderas för framtida investeringar under vissa förutsättningar. År 2022 uppgick kommunens intäkter från taxor och avgifter till 234 miljoner kronor. I prognosen antas de verksamheter som har intäkter från taxor och avgifter motsvaras av kostnader.

Kostnader

Kommunens kostnader bestod 2022 till 57 procent av personalkostnader inklusive pensionskostnader, 3 procent av lämnade bidrag, 17 procent av köp av huvudverksamhet, 3 procent av lokal och markhyror, 15 procent av material, tjänster och övriga verksamhetskostnader, 5 procent av avskrivningar samt 0,1 procent av finansiella och övriga kostnader. För år 2022 uppgick kommunens kostnader till 3 589 miljoner kronor. I prognosen antas att kostnaderna ökar med befolkningstillväxten plus 1 procentenhet per år under prognosperioden om inget annat anges nedan.

Diagram 16. Kommunens externa kostnader 2022



Källa: Enköpings kommun

Personalkostnader

Den största posten i kommunen är personalkostnader inklusive pensionskostnader, som står för något mer än hälften av de totala kostnaderna. Mellan 2018 och 2022 ökade antal årsarbetare med 10 procent eller 2,4 procent i genomsnitt per år. Under samma period ökade personalkostnaderna med 17 procent eller 4,1 procent i genomsnitt per år. De ökade kostnaderna beror huvudsakligen på årlig löneöversyn och ökat antal anställda.

Prognosen för personalkostnader 2023–2032 baseras på en årlig löneöversyn med 2,0 procent (4 procent 2024) och att antalet årsarbetare ökar årligen med 1,0 procent, motsvarande 35 heltidstjänster. Under prognosperioden bedöms att ökningen av årsarbetare blir lägre än under perioden 2017–2021. Det beror på antagandet att det kommer bli svårare att rekrytera personal med rätt kompetens, ökad konkurrens om personal och en ökad digitalisering. I slutet av prognosperioden beräknas kostnaderna för personal ha ökat med 733 miljoner kronor, varav cirka 30 procent kan hänföras till antalet utökade årsarbetare.

Avskrivningar

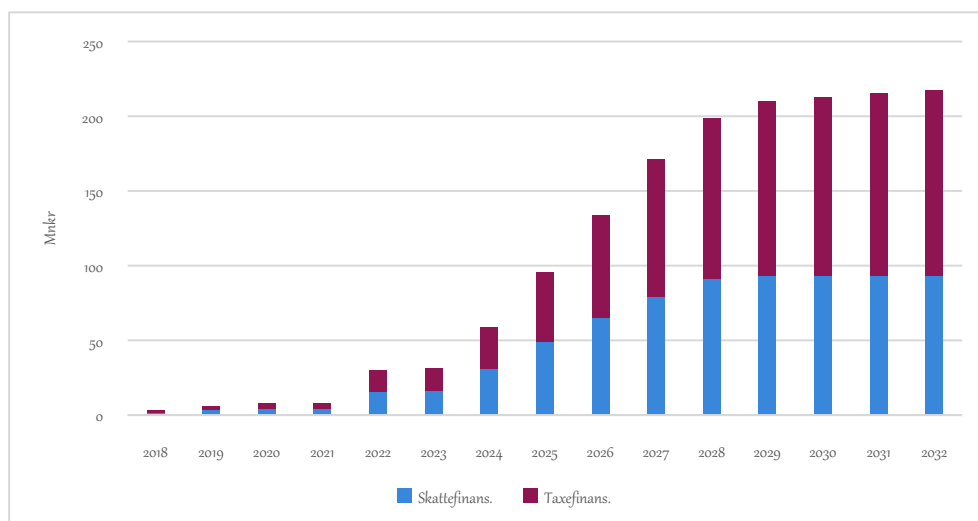
Avskrivningar på investeringar är en kostnad och påverkar årets resultat men påverkar inte likviditeten. Likviditeten påverkas under investeringens inköp eller genomförande. Kostnaden för avskrivningar påverkas av storleken på slutförda investeringar (totala investeringsutgiften) och längden på en investerings avskrivningstid. Under en längre period med liknande investeringar och investeringsutgifter är kostnaden för avskrivningar stabil. Kommunens kostnad för avskrivningar uppgick till 185 miljoner kronor 2022, vilket är en ökning med 70 miljoner kronor sedan 2018. I prognosen beräknas kostnaden för avskrivningar att öka i korrelation med investeringar.

Finansiella kostnader

Historiskt sett har kommunens räntekostnader varit låga på grund av låga upplåningsräntor. Under 2022 uppgick räntekostnaderna till 11 miljoner kronor och den genomsnittliga räntenivån under året låg på 0,71 procent. I kommande avsnitt beskrivs kommunens lånebehov och låneskuld under prognosperioden. I takt med att upplåningen ökar och att räntenivån stiger kommer även räntekostnaderna att öka drastiskt jämfört med tidigare. Prognosen bygger på att samtliga lån som förfaller under prognosperioden förnyas med samma löptid till en fast räntesats (SWESWAP_{3Y}) eller till rörlig räntesats (STIBOR_{3M}). Beroende på löptid ligger fasta räntenivåer på mellan 2,6–3,2 procent. Prognosen har tagits fram med hjälp av Kommuninvests digitala analysverktyg. För alla nya lån används en räntesats på 3,15 procent oavsett löptid.

Prognosen visar att räntekostnaderna ökar till 217 miljoner kronor 2032, varav 93 miljoner kronor för skattefinansierade verksamheten och 124 miljoner kronor för taxefinansierade verksamheten. I prognosen ingår inga större amorteringar av låneskulden under perioden.

Diagram 17. Kommunens räntekostnader, utfall 2018–2022 och prognos 2023–2032



Källa: Kommuninvest, Enköpings kommun

Resterande kostnader

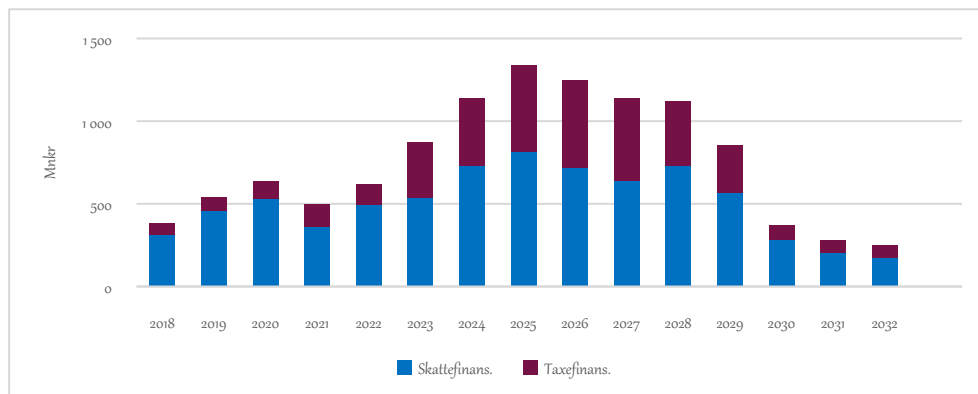
Resterande kostnader består framför allt av kostnader för material, tjänster och övriga verksamhetskostnader samt köp av huvudverksamhet. För köp av huvudverksamhet avses verksamhet eller tjänst som kommunen har ett huvudansvar för att de erbjuds till kommuninvånarna, exempelvis förskoleverksamhet och färdtjänst.

Investeringar

Det finns ett stort behov av investeringar i kommunen under de kommande åren, särskilt de första åren under prognosperioden. Inom den skattefinansierade verksamheten består investeringarna i huvudsak av verksamhetslokaler, planerat underhåll och gata/park. I den taxefinansierade verksamheten består investeringarna främst av nytt vatten- och avloppsreningsverk.

Prognosen bygger på förslag till investeringsplan för perioden 2024–2033 (daterad 2023-06-01). Mellan 2023–2032 uppgår investeringarna till totalt 8 610 miljoner kronor, varav 5 393 miljoner kronor inom den skattefinansierade verksamheten och 3 217 miljoner kronor inom den taxefinansierade verksamheten. Det finns en stor osäkerhet i investeringsplanen, det vill säga när i tiden investeringarna bedöms genomföras och slutföras. Under de senaste åren har utfallet totalt sett varit betydligt lägre än budgeterat. Dessutom har nya omvärldsfaktorer, exempelvis kriget i Ukraina och den höga inflationen, bidragit till att osäkerheten är än högre.

Diagram 18. Kommunens investeringar, utfall 2018–2022 och prognos 2023–2032

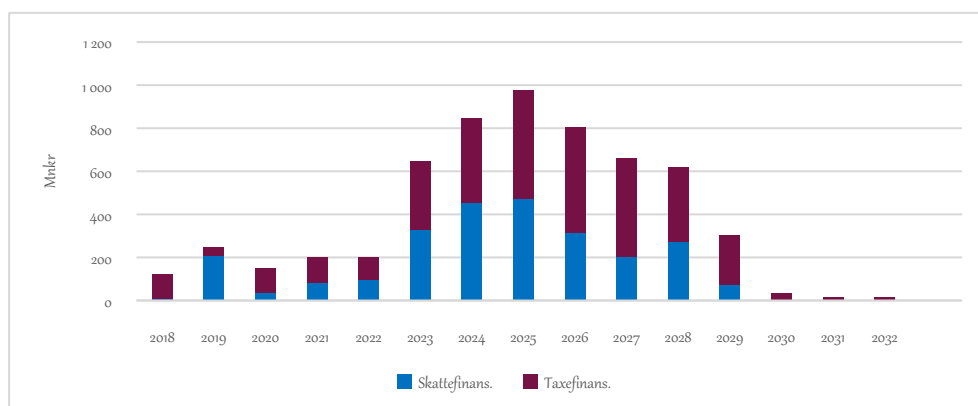


Källa: Enköpings kommun

Lånebehov

Kommunens lånebehov påverkas av att finansiera verksamheten och särskilt investeringar. Med ett högt resultat minskar behovet att finansiera med lån. Beroende på omfattningen av investeringsplanen kan höga resultat över tid skapa möjligheter att amortera på existerande lån. Utifrån förslag till investeringsplanen 2023–2032 och med antagande om att självfinansieringsgraden ökar från cirka 40 procent 2023–2025 för att sedan gradvis öka till 100 procent 2030–2032, beräknas kommunens lånebehov öka med cirka 4 922 miljoner kronor under prognosperioden. I prognosen ingår inga större amorteringar av låneskulden under perioden.

Diagram 19. Kommunens lånebehov, utfall 2018–2022 och prognos 2023–2032

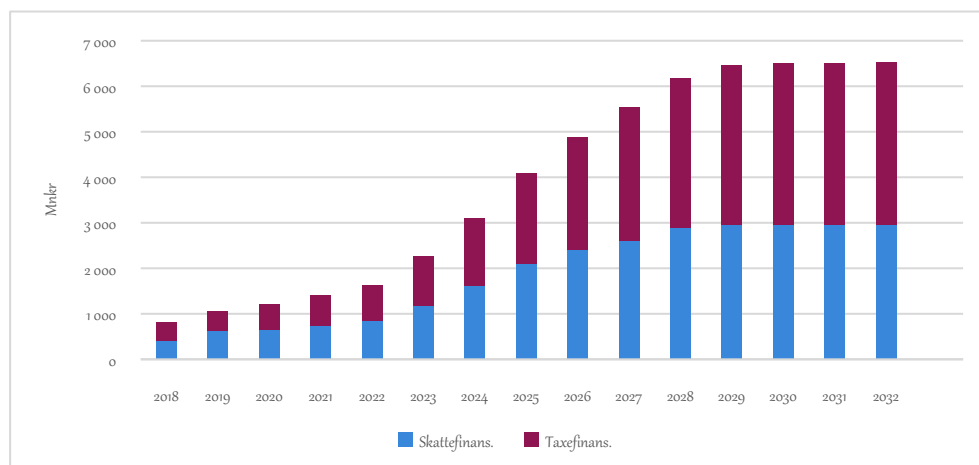


Källa: Enköpings kommun

Låneskuld

Låneskulden ökar i takt med att kommunen finansierar verksamheten med lån och inte amorterar. I slutet av 2022 uppgick kommunens låneskuld till 1 615 miljoner kronor. Under det första halvåret 2023 har kommunen lånat ytterligare 300 miljoner kronor. I prognosen ökar låneskulden som en följd av kommunens lånebehov och ingen amortering av lånen antas ske under perioden.

Diagram 20. Kommunens låneskuld, utfall 2018–2022 och prognos 2023–2032



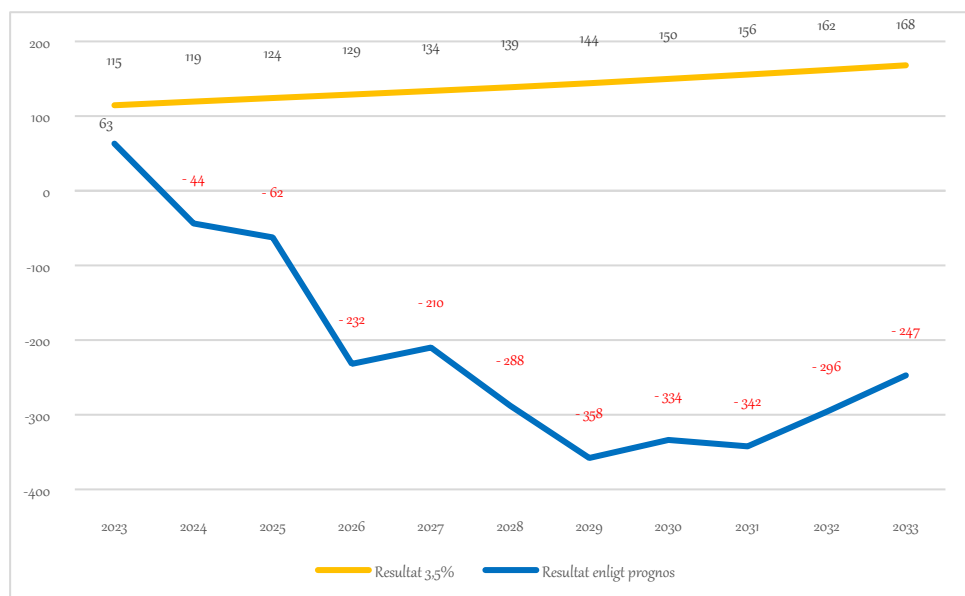
Källa: Enköpings kommun

Resultat

Utifrån antagandena om kommunens intäkter, kostnader och investeringar under 2023–2032 visar de prognostiserade resultaten stora underskott under perioden. Underskotten beror på att intäkterna från skatt, utjämning och bidrag är lägre än kommunens nettokostnader, i genomsnitt ökar intäkterna med 3,9 procent per år medan nettokostnaderna ökar med 5,0 procent per år. Det betyder att kostnaderna ökar i en snabbare takt än intäkter, vilket är ohållbart på längre sikt.

I diagram 21 visas skillnaden mellan det prognostiserade resultatet och ett resultat på 3,5 procent. En resultatnivå på 3,5 procent i genomsnitt under prognosperioden är en lägstanivå för att kunna finansiera och planera investeringar utan att öka kommunens låneskuld. En hög låneskuld ökar kommunens räntekostnader när räntenivåerna stiger, vilket påverkar utrymmet för andra verksamheter.

Diagram 21. Kommunens resultat 2023–2032



Källa: Enköpings kommun

För att stänga eller kraftigt minska "gapet" mellan resultatet enligt prognos och ett resultat på 3,5 procent måste framför allt kommunens nettokostnader minska. Det kan bland annat ske genom att finansiera pågående och kommande investeringar med egna medel istället för nyupplåning. Det kräver en god planering när investeringar ska genomföras och slutföras. En samordnad planering av investeringar kommer även att jämna ut ökade driftkostnader mellan år. Ytterligare ett sätt att minska nettokostnaderna är att utveckla och förändra arbetssätt inom kommunens verksamheter, det vill säga genom effektiviseringar. Det kan exempelvis handla om att ta tillvara på ny teknik som kan effektivisera våra arbetssätt och samtidigt behålla eller öka kvalitén på service och tjänster. Utifrån

nuvarande antaganden skulle en effektivisering av nettokostnader motsvarande 1 procent per år leda till ett resultat på 3,5 procent i slutet på prognosperioden.

Långsiktiga ekonomiska ledstjärnor

Långsiktiga ekonomiska ledstjärnor syftar till att skapa goda ekonomiska förutsättningar för att hantera demografiska förändringar och eventuella konjunktursvängningar, och samtidigt kunna leverera service och tjänster med hög kvalitet. Med uppsatta långsiktiga ekonomiska ledstjärnor som strävas efter ökar förmågan till en långsiktig hållbar ekonomi.

Bland det viktigaste och vanligaste kapacitetsrelaterade nyckeltalet är soliditet. Soliditeten visar hur stor andel av kommunens tillgångar som har finansierats med eget kapital. Syftet med soliditeten är att bedöma en kommuns långsiktiga betalningsförmåga och dess rörelseriktning. Desto större andel eget kapital som utgörs av kommunens tillgångar, desto högre är soliditeten. Att ha en god soliditet är en förutsättning för en långsiktig hållbar ekonomi. En god soliditet utgör ett nödvändigt skydd mot ekonomiska nedgångar och oförutsedda händelser med negativ påverkan på ekonomin, exempelvis en period med lägre resultatnivåer. Strävan är att kommunen ska ha en sådan ekonomisk beredskap och robusthet som gör att även i händelse av en ekonomisk kris ska kommunen klara att leverera service och tjänster som samhället och medborgarna är beroende av. Kommunens soliditet har förbättrats de senaste åren, från 27 procent 2020 till 29 procent 2022, som en följd av stora överskott.

Ledstjärna för kommunen är:

- Soliditeten inklusive samtliga pensionsförpliktelser stärks till över 30 procent 2032.

Låneskuldens utveckling är en av de viktigaste ekonomiska frågorna för Enköpings kommun den kommande tioårsperioden.

Kommunen hade i slutet av 2022 en låneskuld på 1 615 miljoner kronor, varav hälften kan hänföras till den skattefinansierade verksamheten och andra hälften kan hänföras till den taxefinansierade verksamheten. Kommunen har även utestående borgensförbindelser på 2 559 miljoner kronor.

När räntenivåerna stiger, som de gjort det senaste året, kommer en allt högre andel av kommunens resurser i framtiden gå till räntekostnader i stället för till kommunens verksamheter. Om låneskulden ökar kommer andelen räntekostnader av de totala kostnaderna att fortsätta öka.

Det finns flera större investeringar som pågår och planeras under de kommande åren. Det är därför av största vikt att prioritera och planera kommande investeringar så att kommunen kan undvika nyupplåning i så stor utsträckning som möjligt. Ambitionen är att

låneskulden för den skattefinansierade verksamheten ska minska fram till 2032 jämfört med slutet av 2022. Det innebär att låneskulden kan öka under perioden men samtidigt ska utökningen planeras att amorteras innan utgången av 2032.

Ledstjärna för kommunen är:

- Låneskulden för den skattefinansierade verksamheten ska minska fram till 2032 jämfört med utgången 2022.

Resultatnivån för kommunen bör i budget och tvåårsplan anpassas efter de långsiktiga ekonomiska ledstjärnorna för soliditeten och låneskulden. Det innebär att resultatnivåerna kan variera mellan åren under tioårsperioden men generellt behöver resultatnivåerna vara höga för att soliditeten ska öka och låneskulden inte ska öka till 2032.

KFi skriver i sin analys att Enköpings kommun bör ha ett resultatmål på minst 3 procent för att kunna möta framtida kostnadsökningar. Kommunledningsförvaltningens bedömning är att det inte är tillräckligt utifrån planerade investeringsprojekt. Med en resultatnivå på minst 3,5 procent i genomsnitt under perioden ökar möjligheten att minska den skattefinansierade delen av låneskulden och öka soliditeten.

Ledstjärna för kommunen är:

- En årlig resultatnivå på minst 3,5 procent som andel av skatteintäkter, kommunalekonomisk utjämning och generella statsbidrag i genomsnitt för perioden 2023–2032.