



God ekonomisk hushållning 2025-08-31

Enköpings kommun

Oktober 2025



Inledning

Bakgrund

Enligt kommunallagen ska kommunal verksamhet kännetecknas av god ekonomisk hushållning. En del i den ekonomiska förvaltningen är att fullmäktige ska besluta om verksamhetsmässiga och finansiella mål för god ekonomisk hushållning. Dessa mål ska sedan följas upp i delårsrapporten.

Revisorerna ska enligt kommunallagen 12 kap. 2 § bedöma om resultaten i delårsrapporten är förenligt med beslutade mål inom området. Uppdraget ingår som en obligatorisk del i årets revisionsplan. Kommunstyrelsen är ansvarig för upprättandet av delårsrapporten. Revisionsobjekt i granskningen är kommunstyrelsen.

Syfte och revisionsfrågor

Syftet med granskningen är att ge kommunens revisorer ett underlag för sin skriftliga bedömning, vilken skall biläggas delårsrapporten i samband med fullmäktiges behandling av rapporten. Granskningen ska besvara följande revisionsfrågor:

1. Är prognostiserat resultat i delårsrapporten förenligt med beslutade mål för god ekonomisk hushållning?
2. Är prognostiserat årsresultat förenligt med balanskravet?

Revisionskriterier

Revisionskriterier i granskningen utgörs av kommunallagen 11:1, lag om kommunal bokföring och redovisning 13:2 samt rådet för kommunal redovisnings rekommendation 17 Delårsrapport. Granskningen utgår även från fullmäktiges beslut avseende god ekonomisk hushållning.

Avgränsning

Granskningen avser delårsrapport som upprättats per 2025-08-31 och som behandlats av kommunstyrelsen 2025-10-20. Övrig avgränsning, se avsnitt "Syfte och revisionsfrågor".

Metod

Granskningen har skett genom analys av för granskningen relevant dokumentation.

Granskningsresultatet har bedömts med hjälp av signalsystem: grön (uppfyllt), gult (delvis) och röd (ej uppfyllt). Rapportens innehåll har faktakontrollerats av ekonomichef.

Granskningsresultat

God ekonomisk hushållning

lakttagelser

Kommunfullmäktige har 2025-03-11 § 39 fastställt riktlinjer för god ekonomisk hushållning. Riktlinjerna omfattar mål av finansiell, dock ej mål av verksamhetsmässig karaktär.

I årsplan med budget 2025 och plan 2026–2027, fastställt av kommunfullmäktige 2024-11-12 § 168, finns tre finansiella mål och tre övergripande mål. Den övergripande målbilden i kommunfullmäktiges plan för åren 2024–2027 är att tillsammans skapa en tryggare kommun som vi är stolta över att bo och verka i. Detta genom att fokusera på kommunfullmäktiges tre övergripande mål, kommunens tre ”S”.

- Finansiella mål:
 - Resultatet exklusive exploateringsvinster och gatukostnadsersättningar ska inte understiga 2,55 procent av skatteintäkter och generella bidrag år 2025.
 - Soliditeten för skatte- och taxefinansierad verksamhet ska inte understiga 26 procent år 2025.
 - Självfinansieringsgraden för skattefinansierade investeringar ska inte understiga 34 procent 2025
- Verksamhetsmål:
 - Tillsammans skapar vi trygghet
 - Samhörighet
 - Självständighet
 - Stolthet

I delårsrapporten prognostiseras ett av tre finansiella mål att uppnås per helår, se tabell nedan.

KF:s finansiella mål	Långsiktigt mål	Mål 2025	Prognos 2025
Resultatmål	≥ 3 %	≥ 2,55 %	1,5 %
Soliditetsmål	≥ 20 %	≥ 26 %	24 %
Mål för självfinansieringsgrad	≥ 50 %	≥ 34 %	36 %

I delårsrapporten framgår att i enlighet med kommunens styrmodell finns inga fasta måltal till verksamhetsmålen som anger måluppfyllelse. Istället görs en samlad bedömning av utvecklingen/trenden över tid, genomförda aktiviteter samt uppnådda effekter för den kommunen är till för. Den samlade bedömningen av kommunens arbete för att nå kommunfullmäktiges målbild och övergripande mål har gjorts utifrån denna skala:

- Grön – förbättrat
- Grå – oförändrat
- Röd – försämrat

En mer utförlig information om målbedömningarna finns under avsnittet ”Kommunens mål” i delårsrapporten.

I delårsrapporten görs bedömningen att kommunens påbörjade och planerade aktiviteter bidrar till förbättrad trygghet, samhörighet, självständighet och stolthet för kommunens invånare, besökare och medarbetare och kommer bidra till att måluppfyllelse nås år 2027.

Utifrån prognosen i delårsrapporten är bedömningen att kommunen får svårt att uppnå god ekonomisk hushållning för 2025. Det baseras framför allt på att prognosen visar att två av tre finansiella mål inte uppnås. Vad gäller kommunfullmäktiges målbild och övergripande mål görs bedömningen att påbörjade och planerade aktiviteter kommer att bidra till att måluppfyllelsen nås år 2027.

Balanskravsresultatet

lakttagelser

Det finns ett särskilt avsnitt i förvaltningsberättelsen om balanskravsresultatet.

I delårsrapporten prognostiseras balanskravsresultatet per helår uppgå till 97 mnkr. Enligt utredningen i delårsrapporten kommer kommunen uppfylla balanskravet 2025 och har inga underskott från tidigare år att återställa.

Från och med 2024 avvecklades resultatutjämningsreserven (RUR) och istället finns möjlighet att reservera överskott till en resultatreserv (RER). Kvarstående medel i kommunens RUR uppgår till 110,4 miljoner kronor och får tas i anspråk fram till år 2033. I kommunens RER finns sedan tidigare avsatt 14 miljoner kronor.

Samlad bedömning

Revisionsfråga 1: Är prognostiserat resultat i delårsrapporten förenligt med beslutade mål för god ekonomisk hushållning?

Finansiella mål:

Nej



Verksamhetsmål:

Delvis



Revisionsfråga 2: Är prognostiserat årsresultat förenligt med balanskravet?

Följsamhet till balanskravsresultatet: **Ja**



Rekommendationer

För att utveckla granskningsområdet lämnas följande rekommendationer:

- Tillse att tydliga verksamhetsmässiga mål för god ekonomisk hushållning definieras i enlighet med kommunallagens intentioner samt säkerställ att dessa går att följa upp för det enskilda budgetåret.
- Säkerställ att det i delårsrapporten framgår en prognos om huruvida kommunen uppnår respektive verksamhetsmål för innevarande år. (För de finansiella målen görs en prognos för helåret 2025)

2025-10-21

Kristian Damlin

Uppdragsledare