

Årsredovisning 2025



RÄDDNINGSTJÄNSTEN ENKÖPING-HÅBO

PRE-5170
Version: 1.0

Handwritten signature

Innehållsförteckning

Förord	3
Förvaltningsberättelse	4
Översikt över verksamhetens utveckling.....	4
Kommunalförbundet Räddningstjänsten Enköping-Håbo.....	6
Verksamhetsidé.....	7
Vision.....	7
Uppdrag.....	7
Linjeorganisation.....	7
Förebygga insats.....	8
Förbereda-, genomföra- samt åtgärder efter en insats.....	8
Krisberedskap.....	8
Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning.....	9
Finansiella risker.....	9
Finansiell leasing.....	9
Kostnad för hantering av PFAS-förelägganden.....	10
Kostnad för GRIB-utbildning.....	10
Automatiska brandlarm.....	10
Pensionsförpliktelser.....	10
Semesterlöneskuld.....	11
Kostnad för arbetskraft.....	11
Mervärdesskatt.....	12
Rättning av väsentligt fel.....	12
Händelser av väsentlig betydelse.....	13
PFAS.....	13
Skadeståndsärende.....	13
Krisberedskap.....	13
Styrning och uppföljning av förbundets verksamhet.....	14
Förbundsdirektionen.....	14
Förbundsledningen.....	14
Handlingsprogram.....	14
Verksamhetsplan.....	14
Processorienterat arbete.....	15
Uppföljning och rapportering till förbundsdirektionen.....	15
God ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning.....	16
Finansiella mål & ekonomiska nyckeltal.....	16
Verksamhetsmål och fokusområden.....	16
Indikatorer.....	17
Volymer.....	18
Resultat och ekonomisk ställning.....	21
Utfall i förhållande till budget.....	21
Balanskravsresultat.....	24
Väsentliga personalförhållanden.....	25
Antal anställda i förbundet.....	25
Personalkostnader.....	25
Redovisning av sjukfrånvaro.....	25
Förväntad utveckling.....	26
Ekonomisk redovisning	28
Resultaträkning.....	28
Balansräkning.....	28
Kassaflödesanalys.....	29
Driftredovisning.....	29
Investeringsredovisning.....	29
Noter	31

Förord

2025 har varit en tid av både förändring och förnyelse. Som ny förbundschef har drivkraften för mig varit att ta viktiga steg mot en tydligare styrning och en långsiktig strategi för att stärka organisationens roll, förtroende och ekonomisk ställning.

En central fråga under första delen av 2025 har varit myndigheternas föreläggande rörande PFAS. Ärendet har krävt hantering och har samtidigt belyst vikten av att agera proaktivt i miljö- och hälsofrågor. Parallellt har ett skadeståndsärende fortsatt att vara en prioriterad fråga, där förbundet målmedvetet arbetat för att tillvarata medlemmarnas intressen och säkerställa rättssäkerheten i myndighetsprocesser.

Ekonomiskt har fokus legat på att återställa tidigare underskott och skapa en stabil grund för framtiden. Genom ett ansvarsfullt arbete med budgetdisciplin och resursstyrning har förbundet tagit viktiga steg mot en långsiktig balans och hållbarhet.

Utöver detta har krisberedskap lyfts fram som ett prioriterat område. Med ett alltmer komplext omvärldsläge är det avgörande att förbundet står rustat för att hantera oförutsedda händelser och kunna ge stöd när det behövs som mest.

Sammanfattningsvis har 2025 hittills präglats av stora utmaningar, men också av en stark vilja att utvecklas. Med nya ledarskapskrafter i organisationen, stärkt ekonomisk stabilitet och ett tydligare fokus på beredskap och ansvar går förbundet in i framtiden med förnyad kraft och tillförsikt.



Fredrik Hallberg

Förbunds- & räddningschef

Räddningstjänsten Enköping-Håbo

Förvaltningsberättelse

Översikt över verksamhetens utveckling

Utvecklingen under perioden 2021–2025 visar tydligt hur förbundet befinner sig i ett skede av både tillväxt och omställning. Tabellen över verksamhetens utveckling illustrerar flera centrala trender som påverkar förbundets ekonomiska ställning, operativa förmåga och framtida behov.

Verksamhetens utveckling	Utfall 2025	Utfall 2024	Utfall 2023	Utfall 2022	Utfall 2021
Antal invånare i medlemskommunerna	72 065	71 562	71 183	70 613	69 395
Verksamhetens intäkter exkl. medlemsbidrag (tkr)	7 500	6 477	7 774	7 448	6 283
Medlemsbidrag (tkr)	78 705	73 495	69 900	66 250	63 970
Verksamhetens kostnader (tkr)	-68 607	-79 816	-75 702	-68 985	-66 365
Resultat (tkr)	3 276	-7 318	-5 536	-87	-345
Investeringar (tkr)	12 718	221	1 586	3 857	5 576
Soliditet (%)	-9,6	-13,8	-3,6	5,1	5,6
Soliditet inkl. pension (%)	10,6	11,1	52,0	50	49,9
Låneskuld (tkr)	14 000	14 000	17 000	20 000	22 000
Antal heltidsanställda	57	57	56	55	53
Antal RiB-anställda	86	84	80	80	80

Tabell 1 Verksamhetens utveckling över tid

Befolkningsökning och ökade krav på verksamheten

Antalet invånare i medlemskommunerna har ökat med drygt 2 600 personer sedan 2021. Denna stabila tillväxt innebär ett successivt ökat behov av räddningstjänstens tjänster, både vad gäller skadeavhjälpanse insatser och myndighetsutövning. Förbundet behöver därför fortsätta utveckla sin kapacitet i takt med kommunernas expansion, särskilt inom områden som tillsyn, utbildning och operativ beredskap.

Intäktsutveckling och beroendet av medlemsbidrag

Verksamhetens egna intäkter varierar något mellan åren men ligger generellt på en relativt stabil nivå. Däremot har medlemsbidragen ökat, från 63 970 tkr år 2021 till 78 700 tkr år 2025. Ökningen speglar både kostnadsutvecklingen i samhället och förbundets behov av att hantera strukturella utmaningar såsom pensionskostnader, kompetensförsörjning och investeringar i fordon och utrustning.

Kostnadsutveckling och resultatförbättring

Verksamhetens kostnader har varierat under perioden. Efter 2024, då kostnaderna uppgick till nästan 80 000 tkr, syns en tydlig återgång till en mer normaliserad nivå 2025. Detta, i kombination med lägre pensionskostnader och minskad semesterlöneskuld, har bidragit till att förbundet redovisar ett positivt resultat 2025 på 3 276 tkr, det första positiva resultatet på flera år. Resultatförbättringen är avgörande för att påbörja återställandet av tidigare års underskott.

Investeringar – ett år med stora utgifter

Investeringarna 2025 uppgår till 12 700 tkr, vilket är avsevärt högre än tidigare år. Den främsta orsaken är leveransen av den nya stegbilen till Enköping, en investering som egentligen var planerad för 2026 men som tidigare lagts då bilen var klar för leverans under hösten 2025.

Soliditet – fortsatt utmanande men förbättrad

Soliditeten har under perioden försämrats kraftigt, från positiva nivåer 2021–2022 till negativa värden 2023–2025. År 2025 förbättras soliditeten från -13,8 % till -9,6 %, vilket är ett steg i rätt riktning men fortfarande långt ifrån målet på +5 %. Den negativa soliditeten är en direkt följd av flera år med underskott och ökade skulder.

Låneskuld – stabilisering efter tidigare amorteringar

Låneskulden har minskat successivt från 22 000 tkr år 2021 till 14 000 tkr år 2024. 2025 valde förbundet att inte amortera eftersom förbundet hade ett ackumulerat underskott som förbundet valde att hantera först. Minskningen visar att förbundet under flera år arbetat aktivt med att stärka sin finansiella position. Samtidigt innebär de stora investeringarna i fordon och utrustning att lånebehovet kommer att öka igen framöver.

Personal – stabil heltid, ökande RiB-styrka

Antalet heltidsanställda har ökat från 53 till 57 under perioden, vilket speglar behovet av förstärkt operativ och strategisk kapacitet. Ökningen av heltidspersonal härleds till utökad operativ förmåga i Bålsta. Antalet RiB-anställda har ökat från 80 till 86, vilket är positivt men sker samtidigt som personalomsättningen är fortsatt hög. Detta innebär ökade kostnader för utbildning och rekrytering samt ett fortsatt behov av långsiktiga lösningar för att säkra bemanningen i ytterområdena.

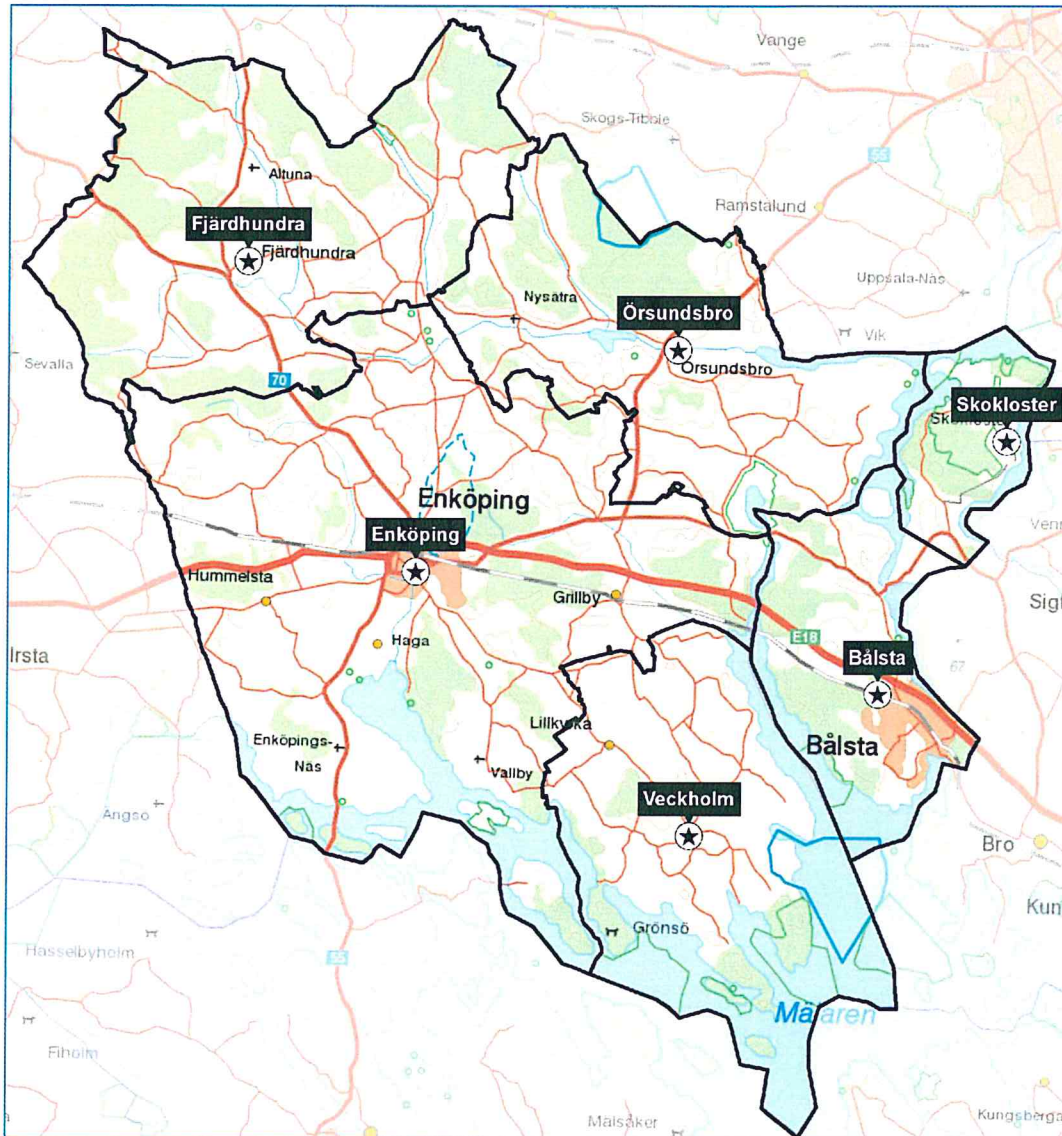
Tabellen visar att förbundet 2025 tar viktiga steg mot en mer stabil ekonomisk utveckling efter flera år med underskott. Samtidigt kvarstår betydande strukturella utmaningar, inte minst kopplat till soliditet, kompetensförsörjning och framtida investeringsbehov. Befolkningsökningen och kommunernas utveckling innebär att förbundet behöver fortsätta växa och modernisera sin verksamhet för att möta framtidens krav.

Kommunalförbundet Räddningstjänsten Enköping-Håbo

Räddningstjänsten Enköping-Håbo är ett kommunalförbund bestående av Enköpings- och Håbo kommun. Förbundet är skapat i syfte att fullfölja de skyldigheter som medlemskommunerna har enligt lag (2003:778) om skydd mot olyckor.

Förbundet hade vid årsskiftet 25/26 143 anställda, varav 86 av dessa var anställda som räddningstjänstpersonal i beredskap (RiB). Förbundsledningen och kansli återfinns i huvudsak på brandstationen i Enköping.

Utöver ordinarie skadeavhjälpare verksamhet så ingår det i förbundets uppdrag också att arbeta skadeförebyggande genom t.ex. tillsyn enligt LSO och LBE, utbilda kommunanställda i brandskydd, systematiskt brandskyddsarbete och HLR. Förbundet är uppdelat i sex insatsområden med varsin brandstation för snabbast möjliga räddningsinsats.



Figur 1 Förbundets sex insatsområden

Räddningstjänsten Enköping-Håbo har lagt ut sotningsverksamheten (rengöring och brandskyddskontroller) på en entreprenör. Den sotningsrelaterade handläggningen för förbundet innefattar i huvudsakligen beslut om att låta annan än den upphandlande entreprenören utföra sotning, följa upp förelägganden om eldningsförbud som förbundets sotningsentreprenör utfärdar samt att i vissa fall hantera medborgarnas besvärärenden.

Verksamhetsidé

Räddningstjänsten Enköping-Håbo är ett kommunalförbund skapat i syfte att fullgöra de skyldigheter som åvilar medlemskommunerna enligt lag (2003:778) om skydd mot olyckor och lag (2010:1011) om brandfarliga och explosiva varor. Förbundet har bildats för att uppnå samordningsvinster i form av lägre kostnader och högre förmåga än om kommunerna skulle bedriva verksamheten var för sig.

Vision

Förbundet ska arbeta för att förhindra och begränsa konsekvenserna till följd av olyckor och visionen är kopplad till fyra uppdrag.

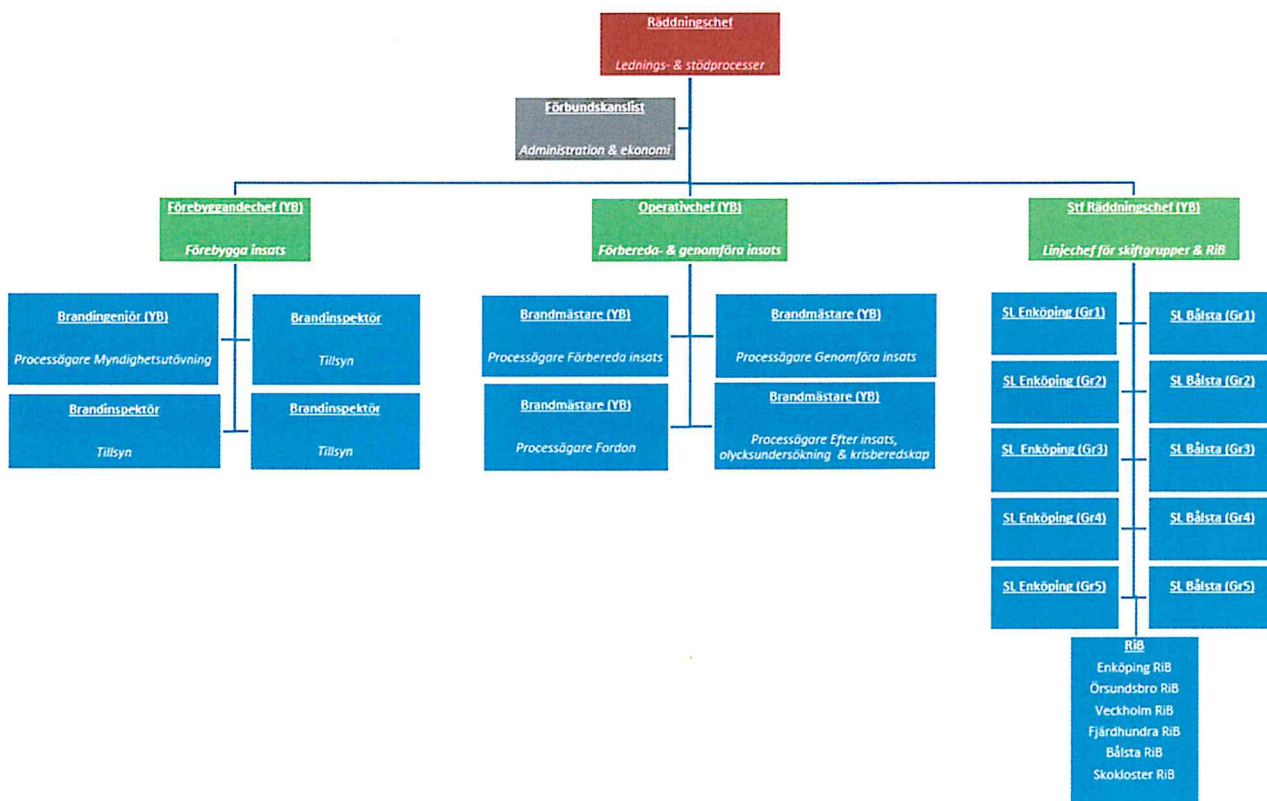
- Skador på liv, egendom och miljö förhindras genom en effektiv räddningsinsats.
- Inga bränder uppstår i verksamheter där tillsyn genomförs enligt LSO och LBE.
- Inga bränder uppstår på grund av eldstäder som omfattas av kraven på rengöring och brandskyddskontroll.
- Kommuninvånarna har kunskap om hur risker förebyggs och har förmågan att göra en egen första insats.

Uppdrag

Förbundet ska tillsammans med medlemskommunerna arbeta för att nå ovanstående vision. Kompetens och resurser är främst inriktade mot att genomföra räddningsinsatser. Utöver detta uppdrag arbetar förbundet med att på olika sätt förebygga olyckor. Förbundet arbetar med tre huvudprocesser, Förebygga insats, förbereda, genomföra och efter insats samt Krisberedskap.

Linjeorganisation

För att kunna arbeta organiserat och strukturerat med förbundets huvudprocesser har förbundet valt att organisera sig i en linjeorganisation. Med linjeorganisation menas en hierarkiskt uppbyggd organisationsform där varje medarbetare endast har en enda direkt överordnad chef. Denna organisationsform utmärks av en fördelning av arbetsuppgifter, ansvar och befogenheter. För Räddningstjänsten Enköping-Håbo har förbundschefen fördelat ut arbetsuppgifter, ansvar och befogenheter på en förebyggandechef, en operativ chef och en stf räddningschef. Nedan är den linjeorganisation som förbundet haft under 2025.



Figur 2 Förbundets linjeorganisation för 2025

Förebygga insats

Räddningstjänsten är tillsynsmyndighet enligt lag (2003:778) om skydd mot olyckor och lag (2010:1011) om brandfarliga och explosiva varor samt tillståndsmyndighet enligt den senare lagen.

Tillsyn enligt lag om skydd mot olyckor omfattar bl.a. tillsyn av skäligt brandskydd, farlig verksamhet samt sotning och brandskyddskontroll. Vid tillsyn av skäligt brandskydd kontrolleras att det finns utrustning för släckning av brand och livräddning vid brand samt att ägare eller nyttjare har vidtagit de åtgärder som behövs för att förebygga brand och för att hindra eller begränsa skador till följd av brand. Tillsyn av farlig verksamhet omfattar kontroll av skyddsåtgärder, riskanalys och nödlägesplan. Räddningstjänstens tillsyn av sotning och brandskyddskontroll omfattar löpande uppföljning av hur kommunernas sotningsentreprenör utför sitt uppdrag.

Tillsyn enligt lag om brandfarliga och explosiva varor omfattar tillsyn av hanteringskraven. Vid tillsyn av hanteringskraven kontrolleras att den som hanterar brandfarliga eller explosiva varor har vidtagit de åtgärder och försiktighetsmått som behövs, att riskerna har utretts på ett tillfredsställande sätt, att byggnader och hanteringsanordningar är inrättade och placerade på ett betryggande sätt samt att kraven gällande kompetens, föreståndare, förvaring och förpackningar uppfylls.

Tillståndsprovning enligt lag om brandfarliga och explosiva varor omfattar provning av hanterings- och överföringstillstånd. Vid tillståndsprovning prövas om den som söker tillstånd har förutsättningar att hantera och överföra brandfarliga och explosiva varor i enlighet med lagen och dess föreskrifter. Vid tillståndsprovning prövas även om föreståndare för hantering av explosiva varor kan godkännas.

Räddningstjänsten ska genom information och rådgivning underlätta att skapa en säkrare livsmiljö. Detta sker i form av utbildningar, kampanjer, deltagande på olika evenemang och riktad information till olika målgrupper.

Förbereda-, genomföra- samt åtgärder efter en insats

Räddningstjänsten har enligt lag (2003:778) om skydd mot olyckor tilldelats extraordinära befogenheter för att på ett effektivt sätt genomföra räddningsinsatser. Räddningstjänstens verksamhet och organisation är uppbyggd kring uppdraget att genomföra räddningsinsats. Då privatpersoner eller företag inte kan hantera olyckshändelser ska Räddningstjänsten Enköping-Håbo genomföra räddningsinsats med målet att minimera konsekvenserna av olyckan och skydda liv, egendom och miljö.

Efter en insats så är det en mängd olika saker som behövs göras. Insatsen behöver dokumenteras, personal och drabbade kan behöva ha stödsamtal samt vissa händelser ska också faktureras. Processen efter insats syftar till att hantera allt det som sker efter att en räddningsinsats har genomförts.

Krisberedskap

Räddningstjänstens krisberedskapsarbete syftar till att stärka samhällets förmåga att hantera olyckor, kriser och extraordinära händelser. Arbetet omfattar både förebyggande åtgärder, planering och utbildning samt samverkan med andra aktörer som polis, hälso- och sjukvård och kommunala förvaltningar. Genom risk- och sårbarhetsanalyser identifieras hot och risker, vilket ligger till grund för beredskapsplaner och övningar. Målet är att säkerställa att organisationen snabbt kan agera, begränsa konsekvenser och upprätthålla viktiga samhällsfunktioner vid en kris.

Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning

För 2025 behövde förbundet ha ett positivt resultat på minst 392 tkr för att återställa ett negativt resultat från 2022. Totalt så hade förbundet inför 2025 ett ackumulerat negativt resultat på 13 838 tkr att återställa fram till 2028. Tack vare 2025-års resultat på 3 276 tkr har en del av ovanstående negativa ackumulerat underskottet kunnat återställas. Att återställa det ackumulerade underskottet är en utmaning för förbundet som inte går att göra med dagens ekonomiska ram med bibehållen verksamhet. Det finns två vägar att gå, antingen dra ner på ambitionsnivå gällande förbundets verksamhet eller en utökad ekonomisk ram. Förbundet har några utmanande år framöver för att få en ekonomi i balans.

Finansiella risker

Förbundets ekonomiska situation påverkas av flera finansiella risker som sammantaget kan få betydande konsekvenser för både resultat och långsiktig stabilitet. Nedan följer en beskrivning av de mest centrala riskerna och deras potentiella effekter.

Risk kopplad till negativ soliditet och ackumulerade underskott

Soliditeten uppgår 2025 till $-9,6\%$, vilket innebär att förbundets egna kapital är förbrukat. En negativ soliditet är en strukturell risk som påverkar förbundets långsiktiga finansiella stabilitet. När soliditeten är negativ saknas buffert för att hantera kostnadsökningar, intäktsbortfall eller oförutsedda händelser. Detta innebär att även mindre ekonomiska avvikelser kan leda till betydande resultatpåverkan och ytterligare försämring av det egna kapitalet.

Den negativa soliditeten begränsar också förbundets möjlighet att finansiera investeringar genom egna medel. I praktiken innebär detta att framtida investeringar i fordon, utrustning, fastigheter och civilt försvar i hög grad måste finansieras genom lån eller ökade medlemsbidrag. Detta ökar förbundets finansiella riskexponering och gör verksamheten mer känslig för ränteförändringar och konjunkturvariationer.

Soliditeten behöver stärkas över tid för att säkerställa att förbundet har tillräcklig ekonomisk motståndskraft. Detta kräver antingen återkommande positiva resultat eller en justering av den ekonomiska ramen från medlemskommunerna. Utan sådana åtgärder riskerar förbundet att få ett fortsatt begränsat handlingsutrymme och svårigheter att upprätthålla verksamhetens ambitionsnivå.

Risker kopplade till oförutsedda kostnader

PFAS-förelägganden, skadeståndsärenden och ökade krav inom krisberedskap är exempel på händelser som kan leda till betydande kostnader som är svåra att prognostisera. Även om vissa kostnader ersätts av medlemskommunerna eller täcks av försäkringar, kan tidpunkten för ersättning och omfattningen av framtida krav skapa likviditetsrisker och påverka resultatet negativt.

Risker kopplade till pensionskostnader

Pensionskostnaderna har visat sig vara föränderliga och svåra att prognostisera. Enskilda pensionsavgångar eller förändringar i beräkningsmodeller kan leda till stora kostnadsvängningar mellan åren. Detta skapar en risk för att budgeten inte räcker till och att resultatet påverkas negativt utan att förbundet kan påverka kostnadsutvecklingen.

Risk för otillräcklig ekonomisk ram

Förbundets ackumulerade underskott och ökade krav inom myndighetsutövning, operativ verksamhet och krisberedskap innebär att nuvarande ekonomiska ram kan vara otillräcklig för att upprätthålla verksamhetens ambitionsnivå. Om medlemskommunerna inte tillför ökade medel riskerar förbundet att behöva reducera verksamhet, skjuta upp investeringar eller sänka servicenivån.

Finansiell leasing

De senaste åren har det ansetts att förbundet inte redovisat enligt lag och god sed gällande hur bokföring av förbundets hyreskostnader har genomförts. Förbundet har historiskt bokfört sina hyreskostnader som operationella men enligt Rådet för kommunal redovisning (RKR) ska dessa kostnader bokföras som finansiell leasing. Under våren 2025 har ett arbete gjorts för att ändra förbundets bokföring gällande hyreskostnad från operationell- till finansiell leasing. Att ändra från operationell- till finansiell leasing under 2025 innebär en

kostnadsökning för förbundet på ungefär 1 105 tkr. Förbundet, tillsammans med medlemskommunerna, har beslutat att förbundet från och med årsredovisningen för 2025 ska redovisa sina hyreskostnader som finansiella. Eftersom förbundet förändrar redovisningen av hyreskostnader från operationell- till finansiell leasing vid årsredovisningen för 2025 så har förbundet erhållit ett extra medlemsbidrag från medlemskommunerna på 1 105 tkr för att täcka den ökade kostnaden. Beslut om ett extra medlemsbidrag för att täcka kostnadsökningen som övergången till finansiell leasing innebär beslutades i respektive medlemskommuns kommunfullmäktige under hösten 2025.

Kostnad för hantering av PFAS-förelägganden

Kostnader som härleds till två förelägganden gällande PFAS-föroreningar på förbundets två övningsområden kommer respektive medlemskommun att kostnadsstämka. Kostnaden under 2025 kommer dock att belasta förbundet men kommer istället ersättas under 2026. Detta innebär en tillfällig likviditetspåverkan och ett lägre resultat för året. På längre sikt kan fortsatt hantering av PFAS-frågan innebära ytterligare kostnader och behov av resursförstärkning. Under 2025 har kostnaden för Enköpings kommun uppkommit till 341 tkr och i Håbo kommun 114 tkr vilken innebär en total kostnad på 455 tkr som belastar förbundet för helåret 2025. Ingen fordran har tagits upp på medlemskommunerna i bokslutet. Ytterligare kostnader för förbundet gällande PFAS förväntas komma under 2026.

Kostnad för GRIB-utbildning

Förbundet har höga lönekostnader för rekrytering och utbildning av räddningstjänstpersonal i beredskap (RiB), personalomsättningen för RiB ligger för 2025 ungefär på 12% vilket leder till ett ständigt kompetensförsörjningsbehov samt ökade lönekostnader i samband med utbildning för RiB-anställda. För 2025 så är lönekostnaderna för GRIB-utbildning ca 300 tkr högre än budgeterat. På kort sikt leder detta till ökade lönekostnader och ett större tryck på utbildningsorganisationen. På längre sikt riskerar förbundet att få en instabil bemanning i ytterområdena, vilket kan påverka insatstider och operativ förmåga. Om trenden fortsätter krävs antingen ökade ekonomiska ramar eller förändrade bemanningsmodeller.

Automatiska brandlarm

Antal automatiska brandlarm har under 2025 fortsatt att minska i antal i jämförelse med tidigare år vilket är glädjande. Antal automatiska brandlarm för helåret är 215 st jämfört med 268 som är medel mellan åren 2019–2023. För 2025 är det 20 färre automatiska brandlarm än vad som är prognoserat i budget vilket i sin tur motsvarar en utebliven intäkt på ca: 340 tkr för helåret.

Pensionsförpliktelser

Ansvarsförbindelsen ligger kvar hos medlemskommunerna för tidigare intjänad pension. Pensionsskulden för den avgiftsbestämda pensionen redovisas som en kortfristig skuld i balansräkningen och skulden för de förmånsbestämda och särskilda avtalspensionerna som en avsättning. De redovisade avsättningarna avser pensioner intjänade efter 1998 samt särskild löneskatt. Pensionsåtagandet utgör ett väsentligt långsiktigt ekonomiskt åtagande och är en central post vid bedömningen av förbundets finansiella ställning.

Pensionskostnaden för förbundet 2025 blev betydligt lägre jämfört med Skandikons prognos i augusti 2025. Främsta orsaken till detta kommer från en avslutad anställning för en brandman med rätt till SAPr vilket gör att den skulden löses upp. Däremot bedöms pensionskostnaderna i framtiden att öka på sikt. Pensionsåtagandet utgör en av förbundets mest betydande långsiktiga ekonomiska utmaningar och är en central faktor i bedömningen av god ekonomisk hushållning.

Pensionsavsättningar	2025-12-31	2024-12-31
Ingående avsättningar, pensioner	31 578	26 892
Ingående avsättning, särskild löneskatt	7 661	6 524
Nyintjänad pension	-299	4 686
Löneskatt på nyintjänad pension	-73	1 137
Summa pensionsavsättning	38 867	39 239

Tabell 2 Pensionsavsättningar

Vid utgången av 2025 uppgår de redovisade pensionsavsättningarna till 38 867 tkr, att jämföra med 39 239 tkr föregående år. Avsättningarna består av ingående avsättning för pensioner på 31 678 tkr och ingående

avsättning särskild löneskatt på 7 661 tkr. Årets förändringar är nyintjänad pension på –299 tkr och löneskatt på nyintjänad pension på –73 tkr. Negativa nyintjänad pension innebär att årets samlade pensionsrättigheter har minskat.

Den totala pensionsavsättningen minskar marginellt under året. Minskningen är inte av sådan omfattning att den påverkar den övergripande bedömningen av förbundets långsiktiga åtaganden, men den understryker behovet av fortsatt uppföljning.

Förbundet har ingen egen pensionsfond. Finansieringen sker löpande genom medlemskommunernas bidrag. Detta innebär att framtida kassaflöden kopplade till pensionsutbetalningar behöver hanteras inom ramen för kommande budgetprocesser och medlemsbidrag. Den långsiktiga finansieringsförmågan bedöms vara beroende av:

- medlemskommunernas ekonomiska utveckling
- förbundets personalstruktur och pensionsavgångar
- utvecklingen av ansvarsförbindelsen

Pensionsförpliktelseerna är förenade med flera risker som kan påverka både kostnadsnivå och balansräkning. Nedanstående risker kan leda till ökade kostnader och högre avsättningar kommande år. Förbundet bedömer att riskerna i dagsläget är hanterbara men riskerna kräver en fortsatt uppföljning.

- förändringar i diskonteringsränta
- demografiska förändringar och ökande livslängd
- avtalsförändringar inom AKAP-KR och RiB
- förändringar i personalomsättning och åldersstruktur

Övrigt

Förbundet har avtal med Skandia gällande pensionsavgifter och i detta avtal ska Skandia kostnadsförmedla pensionsavgiften, för vissa av förbundets arbetstagare, mellan förbundet och värdkommunerna. Skandia informerade förbundet under våren att de missat att förmedla dessa kostnader mellan medlemskommunerna och förbundet. Det innebär för förbundet att Enköpings kommun betalat 265 tkr för lite. Efter dialog med Enköpings kommun så har nu förbundet blivit ersatta av Enköpings kommun gällande denna kostnad.

Semesterlöneskuld

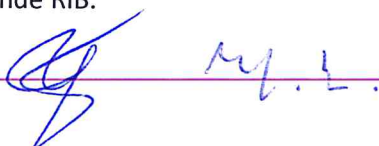
En högre nivå av uttagna semesterdagar under helåret har lett till en märkbar minskning av förbundets semesterlöneskuld. När medarbetare tar ut intjänad semester omvandlas den tidigare skulden till faktisk lönekostnad, vilket reducerar det totala skuldbeloppet. Effekten blir särskilt tydlig när uttaget ökar jämfört med föregående år, eftersom en större del av den ackumulerade skulden då löses upp. Den totala förändringen av semesterlöneskulden är ca: 445 tkr för helåret.

Den sänkta semesterlöneskulden innebär en positiv påverkan på förbundets finansiella ställning. Dels minskar de framtida kostnaderna kopplade till sparad semester, dels skapas en mer balanserad arbetsbelastning när fler medarbetare tar ut sin ledighet löpande. Sammantaget bidrar det ökade semesteruttaget till både en stabilare kostnadsbild och en mer hållbar personalplanering.

Kostnad för arbetskraft

Under 2025 har kostnaderna för arbetskraft ökat inom flera delar av organisationen. De mest betydande förändringarna återfinns inom heltidstjänsterna i Bålsta, ca 350 tkr över budget, samt inom förbundsledningen, ca 435 tkr över budget. Även lönekostnader som är kopplad till GRIB-utbildningar är högre än budgeterat med ca 300 tkr. De ökade arbetskraftskostnaderna i Bålsta är en följd av att en arbetstages årslöns ej togs med i budgetarbetet samt för förbundsledningen att en tidigare lagd rekrytering av en brandingenjör under våren 2025. Sammantaget har detta resulterat i en högre kostnad för arbetskraft än budgeterat för 2025.

Vid delårsbokslutet vid T2 2025 så beslutades det om åtgärder för att under de sista fyra månaderna minska kostnaderna för arbetskraft, bl.a. så beslutade förbundsledningen att skjuta på några utbildningsinsatser gällande RiB.



Mervärdesskatt

Under våren 2025 så uppmärksammades förbundet om att tillsynsavgifter ska faktureras med mervärdesskatt vilket förbundet inte gjort tidigare. Efter en utredning om hur andra förbund gör gällande mervärdesskatt vid myndighetsutövning samt i dialog med Skatteverket så har förbundet fr.o.m. den 1 maj börjat att fakturera förbundets tillsyner med mervärdesskatt.

Rättning av väsentligt fel

Rättelse har skett av väsentligt fel kopplat till redovisning av finansiell leasing som uppstått räkenskapsår som föregår innevarande räkenskapsår. Rättelsen sker till följd av att hyresavtal identifierats som bedöms uppfylla kriterierna för finansiell leasing i enlighet med RKR:s rekommendation R5, Redovisning av leasing- och hyresavtal, vilket innebär att de ska redovisas som anläggningstillgång och finansiell skuld. I enlighet med RKR:s rekommendation R12, Byte av redovisningsprinciper ändringar i uppskattningar och bedömningar samt rättelser av fel har resultat- och balansräkning för 2024 omräknats. Effekterna av rättelsen framgår av not 20.

De väsentliga händelserna under året innebär sammantaget att:

- Resultatet för 2025 belastas av kostnader som delvis ersätts först kommande år.
- Balansräkningen påverkas genom ökade fordringar, ökade skulder och omräkning av tidigare års siffror.
- Kassaflödet försvagas till följd av fördröjd ersättning och ökade kostnader inom krisberedskap.
- Framtida ekonomiska risker kvarstår, särskilt kopplat till skadeståndsärendet, PFAS-hanteringen och ökade krav inom civilt försvar.

Händelserna understryker behovet av en långsiktigt hållbar ekonomisk ram och en fortsatt förstärkning av förbundets soliditet.

Händelser av väsentlig betydelse

PFAS

Förbundet delgavs under hösten 2024 med två förelägganden. Ett föreläggande var från miljöavdelningen i Enköpings kommun samt ett föreläggande var från miljöavdelningen i Håbo kommun gällande PFAS-föreningar på förbundets två övningsfält. Då förbundet inte har kompetensen eller förmågan att utföra de åtgärder som miljöavdelningarna specificerat i deras två förelägganden så har SWECO anlåtats som sakkunniga. SWECO har under 2025 påbörjat arbetet, både på övningsfältet i Enköping och i Bålsta. Förbundet har regelbundet haft kontakt med miljöavdelningarna i medlemskommunerna för att uppdatera dem om vad som sker i de två ärendena. De kostnader som uppstår i samband med föreläggandena ska respektive medlemskommuner ersätta förbundet med. Däremot kommer inte förbundet få ersättning av medlemskommunerna för utgifterna som skett under 2025 utan dessa kostnader kommer istället att ersättas under 2026.

Skadeståndsärende

Under 2024 blev förbundet stämnda av Travicom AB. Travicom AB yrkar på ett skadeståndsanspråk mot Räddningstjänsten Enköping-Håbo på 1 496 tkr för utebliven inkomst under en sommar samt för eventuella rättegångskostnader. Ärendet är nu planerat att tas upp i tingsrätten den 13 mars 2026 och ett utfall där är fortsatt oviss. Förbundet har anlitat en advokat för att föra dess talan. Förbundet har en ansvarsförsäkring och löpande kostnader för jurist och ett eventuellt skadestånd täcks av denna försäkring. Förbundet har en självrisk på ca 26 tkr. Ingen uppbokning av något eventuellt framtida skadeståndsbelopp har gjorts under året.

Krisberedskap

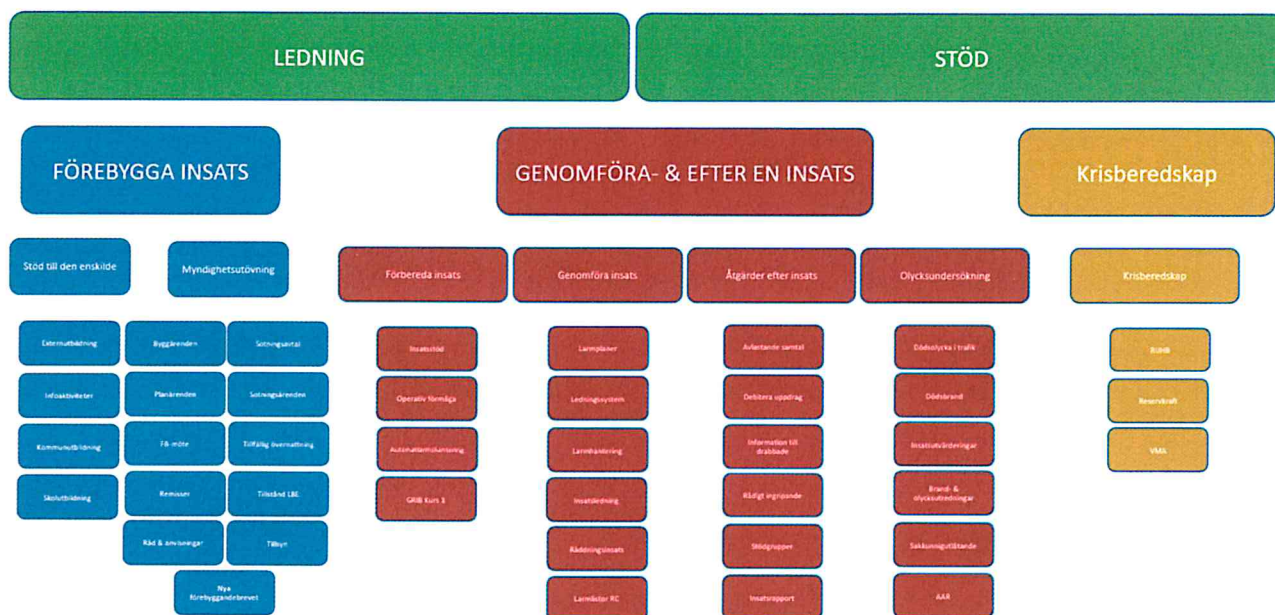
Ett fokus under 2025 har varit att förbättra förbundets kompetens och förmåga gällande krisberedskap och räddningstjänst under höjd beredskap (RUHB). Förbundet har fr.o.m. 2025 en brandmästare som dagligen arbetar med dessa frågor. Förbundet har från Myndigheten för samhällsskydd och beredskap (MSB) erhållit ett ekonomiskt stöd på 150 tkr för att förbättra förbundets förmåga för RUHB. Krisberedskap och civilt försvar är och kommer vara aktuella frågor de kommande åren. Räddningstjänsten är en del av kommunernas förmåga att hantera en kris och kan därför komma att få en utökad roll i detta sammanhang framöver. MSB arbetar med riktlinjer för räddningstjänst under höjd beredskap och ett nytt system för civilplikt.

All personal i förbundet kommer de närmsta åren att genomgå olika RUHB-utbildningar. För att kunna genomföra dessa utbildningar kommer det krävas prioriteringar av arbetstagarnas arbetstid. På kort sikt påverkar detta resultatet negativt, men på längre sikt stärker det förbundets förmåga att hantera samhällsstörningar och uppfylla kommande statliga krav. Om staten inte ökar sina bidrag riskerar dock kostnaderna för RUHB att tränga undan andra delar av verksamheten.

verksamhetsplanen finns även inriktningar och fokusområden formulerade vars avsikt är att utveckla verksamhet och organisation i strävan att effektivare nå målen.

Processororienterat arbete

Förbundet har valt att arbeta processororienterat i syfte för att få en mer överskådlig bild av verksamheten samt möjlighet till ständiga förbättringar. Förbundet har identifierat tre huvudprocesser, stödprocesser och underliggande delprocesser. Detta har resulterat i en processtruktur som är grunden för olika mätal och verksamhetsförbättring. Processarbetet är en viktig del i förbundets ledningssystem i syfte att hålla god kvalitet samt en önskan till ständiga förbättringar i verksamheten.



Figur 4 Processorganisation 2025

Uppföljning och rapportering till förbundsledningen

Utöver dagliga kontroller, revision enligt kommunallagen och verksamhetsmässiga dialoger, används tre olika modeller för uppföljning inom Räddningstjänsten Enköping-Håbo.

- Förbundschefer kallar till ledningsmöten där verksamheten och den övergripande ekonomin ses över och redovisas.
- Tertialvis redovisas ekonomi och verksamhetsuppföljning till förbundsledningen.
- Årsredovisningen rapporterar måluppfyllnad, ekonomi, utfall av verksamhetsplan och budget. Där redovisas även nyckeltal och särskilda händelser för verksamhetsåret.

Återkoppling till förbundsledningen har skett genom ledningsmöten som har genomförts vid sex tillfällen under 2025.

[Handwritten signature]

God ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning

Enligt kommunallagen ska kommuner och förbund ha en god ekonomisk hushållning ur ett finansiellt och verksamhetsmässigt perspektiv. När det gäller det finansiella perspektivet är minimikravet att intäkterna överstiger kostnaderna och att förändringen av det egna kapitalet därmed är positivt. Förbundet ska ha ett rimligt överskott i budget och bokslut enligt förbundsordningen. Mål och riktlinjer för verksamheten behövs bl.a. för att visa hur mycket av de olika verksamheterna som ryms inom de finansiella målen, dvs. en koppling mellan ekonomi och verksamhet.

- Verksamhetsmålet bedöms vara uppfyllt.
- Verksamhetsmålet bedöms vara delvis uppfyllt.
- Genomförda insatser bedöms otillräckliga kopplat till aktuellt mål.

Verksamhetsmålen för god ekonomisk hushållning framgår av verksamhetsplanen och redovisningen av måluppfyllelse enligt fastställda indikatorer redovisas i rapporten.

Finansiella mål & ekonomiska nyckeltal

Enligt kommunallagen ska kommuner och förbund ha en god ekonomisk hushållning både ur ett finansiellt och verksamhetsmässigt perspektiv. När det gäller det finansiella perspektivet bör minimikravet vara att intäkterna överstiger kostnaderna och att förändringen av det egna kapitalet därmed är positivt. Förbundets finansiella mål för god ekonomisk hushållning överensstämmer med kommunallagens regler om en ekonomi i balans.

Räddningstjänsten Enköping-Håbo har tre ekonomiska mål som finns i gällande förbundsordning.

- Verksamhetsåret ska ha en resultaträkning i balans eller resultera i ett överskott.
- Likviditeten ska inte understiga 2 000 tkr.
- Soliditeten ska inte understiga 5% och följs upp som ett mått på långsiktig finansiell ställning.

Finansiella mål

Uppföljning	Mål 2025	2025	2024	2023	2022	2021
Resultat (tkr)	>0	3 276	-7 318	-5 536	-87	-345
Likviditet (tkr)	>2 000	2 688	1 565	5 921	8 253	3 462
Soliditet	>5%	-9,6%	-13,8%	-3,6%	5,1%	5,6%

Tabell 3 Finansiella mål

Den samlade bedömningen är att förbundet uppnådde en god ekonomisk hushållning för 2025 baserat framförallt på att två av tre finansiella mål har uppnåtts.

Ekonomiska nyckeltal

Uppföljning	2025	2024
Likvida medel (tkr)	2 688	1 565
Balanslikviditet	84%	77%
Förändring av eget kapital (tkr)	-18 450	-21 727
Självfinansieringsgrad	125,7%	110,8%
Soliditet	-9,6%	-13,8%
Soliditet ink. pension	10,6%	11,1%

Tabell 4 Ekonomiska nyckeltal

Verksamhetsmål och fokusområden

Förbundets mål för 2025 representerar verksamhetsmål och fokusområden som följs upp och där verksamheten förväntas utvecklas. Förbundets verksamhet har direkt påverkan på de flesta av verksamhetsmålen, till skillnad från indikatorer, volymer och nyckeltal. Utöver dessa verksamhetsmål och fokusområden arbetar förbundet processororienterat med en ständig förbättring av samtliga förbundets processer.

- Verksamhetsmålen beskriver övergripande målsättningar som organisationen ska åstadkomma under året.
- Fokusområden är delar av verksamheten som har behov av en särskild översyn under verksamhetsåret. Det kan gälla antingen utvärdering av processer, kvalitetsuppföljning eller ren utveckling av ett verksamhetsområde.

Verksamhetsmålen i tabellen nedan förväntas bidra till förbundets vision.

Verksamhetsmål							
Process		Mål 2025	2025	2024	2023	2022	2021
Myndighetsutövning							
Antal tillsynsbesök	●	>180 st	202	212	196	175	165
Antal eldstadsrelaterade bränder	●	<10 st	4	8	8	11	15
Genomföra insats							
Andel godkända aktiviteter enligt aktivitetsplan	●	>70%	66%	74%	65%	63%	60%
Andel bränder med spridning	●	<2%	3,8%	1,7%	2,9%	1,4%	3,3%
Andel AAR av insatser	●	>10%	7%	16%	30%	9%	6%
Stöd till den enskilde							
Invånare gör en egen första insats	●	>10%	12%	16%	23%	20%	26%
Utrymt vid brand i byggnad	●	>2%	2,0%	1,6%	0,0%	1,4%	4,3%
Efter insats							
Intäkt restvärde(RvR) (tkr)	●	>250	267	241	299	359	255
Andel RvR av bränder i byggnad	●	>30%	30%	34%	38%	37%	26%
Andel RvR av trafikolycka på statlig väg	●	>40%	52%	45%	47%	49%	48%
Stöd							
Reparationskostnad egna fordon (tkr)	●	<600	764	836	538	520	444
Övertidskostnad exkl. löneskatt (tkr)	●	<800	723	1 139	910	1 471	995

Tabell 5 Uppföljning verksamhetsmål

Direktionen har förutom ovanstående verksamhetsmål beslutat om fokusområden för särskild uppföljning. Automatiska brandlarm i kommunala objekt följs upp, dagtidsberedskap på de stationer som har flest vakanser samt andel kvinnor på RiB samt andel kvinnor inom hela organisationen.

Fokusområden	2025	2024	2023	2022	2021
Automatiska brandlarm					
Enköpings kommun					
Larm/anläggning	0,6	0,6	0,7	0,8	0,7
Antal larm	122	125	73	84	77
Håbo kommun					
Larm/anläggning	1,2	1,2	1,1	1,6	1,4
Antal larm	92	91	41	59	48
Timmar utan RiB (mån-fre 06.00-18.00)					
Skokloster	23%	20%	22%	25%	23%
Örsundsbro	1%	0%	1%	2%	2%
Fjärdhundra	5%	7%	10%	2%	1%
Uppföljning kvinnor i förbundet					
Andel kvinnor på RiB	9,3%	9,0%	9,0%	8,0%	5,0%
Andel kvinnor på heltid	6,8%	-	-	-	-
Andel kvinnor i organisationen	8,1%	-	-	-	-

Tabell 6 Fokusområden

Indikatorer

Indikatorerna visar trender inom förbundets verksamhetsområden som bedöms vara viktiga för medlemskommunerna och mäts vid varje årsredovisning.

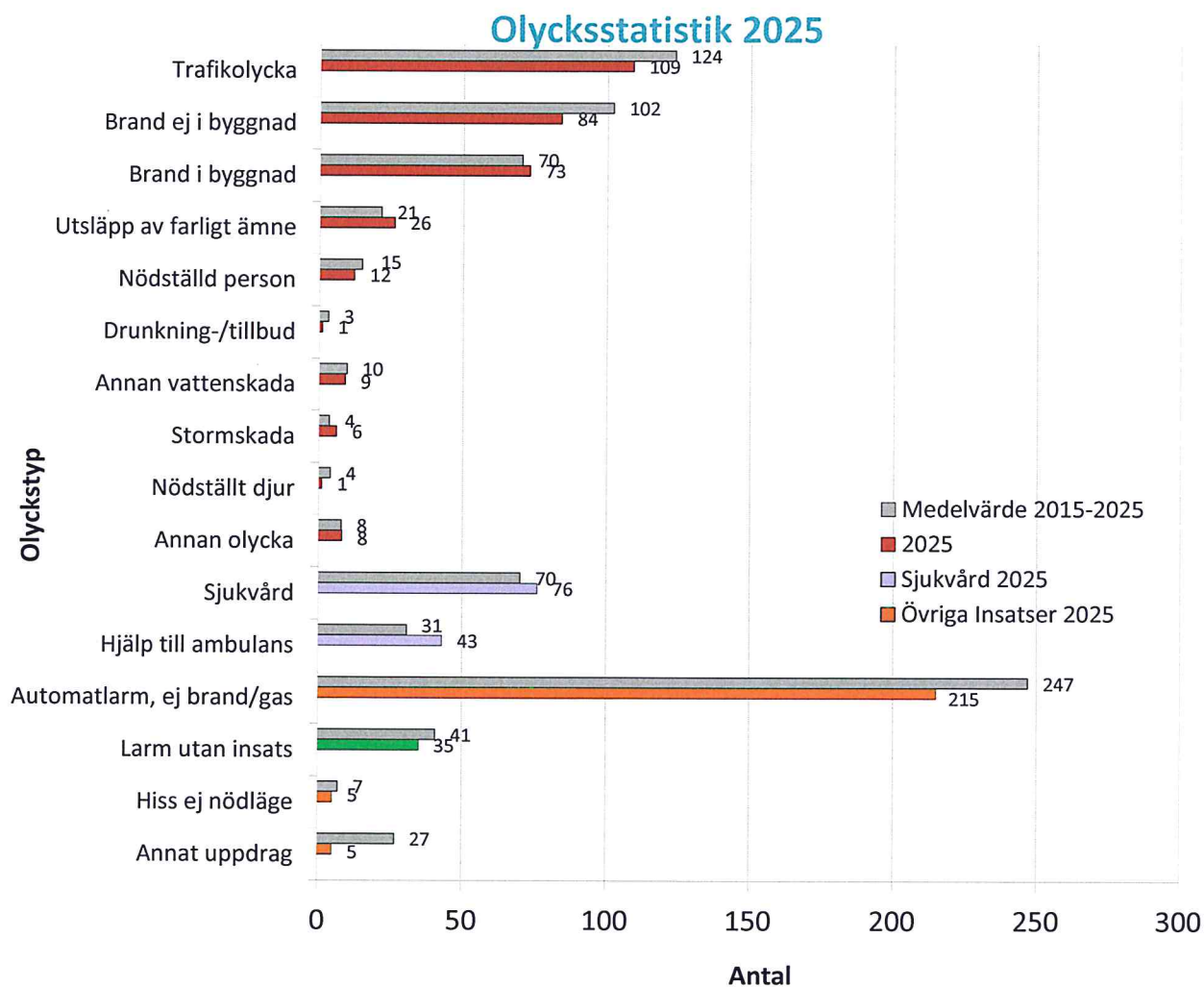
Indikatorer	2025	2024	2023	2022	2021
Delaktighet invånare					
Användning av Facebook					
Antal följare	2 278	2 034	1 917	1 614	1 333
Besvarade telefonsamtal					
Andel besvarade samtal	90%	85%	85%	89%	87%
Utveckla landsbygd					
Strategi för RiB-rekrytering					
Vakanser i total beredskap	3,8%	2,9%	3,0%	2,8%	2,7%
Attraktiv skola					
Åsändagarna					
Antal deltagare	930	822	968	778	0
Utbildning åk 2, 5 och 8					
Antal utbildade elever	2 014	3 003	2 572	2 023	290
Utbildning Omsorgsprogrammet					
Antal deltagare	17	42	17	22	35
Anlagda bränder i skola					
Antal bränder	1	4	3	4	2

Social miljö	Infokampanjer					
	Antal tillfällen	13	20	11	8	3
Aktiviteter	Öppet hus					
	Antal tillfällen	4	2	1	1	0
Miljö	Räddningsinsatser miljöräddning					
	Antal insatser	29	19	30	19	21
Trygghet	Räddningsinsatser i offentlig miljö					
	Antal anlagda fordon/container	9	9	11	11	15
	Andel insatser inom 20 min					
	Andel räddningsinsatser	96%	96%	97%	96%	94%
Företagsvänlig	Sjukvårdsinsatser					
	Antal insatser	71	59	84	80	102
Medarbetare	Utbildningssamarbete LedR					
	Utbildad personal från LedR	555	283	756	598	410
Medarbetare	Medarbetarnas engagemang					
	Sjukfrånvaro	1,6%	1,3%	2,6%	3,0%	2,7%
	Omsättning heltidspersonal					
	Slutat av totalt antal	3,2%	3,9%	2,0%	0	0
Medarbetare	Omsättning RiB-personal					
	Slutat av totalt antal	11,9%	9,1%	5,2%	8,2%	9,2%

Tabell 7 Indikatorer

Volym

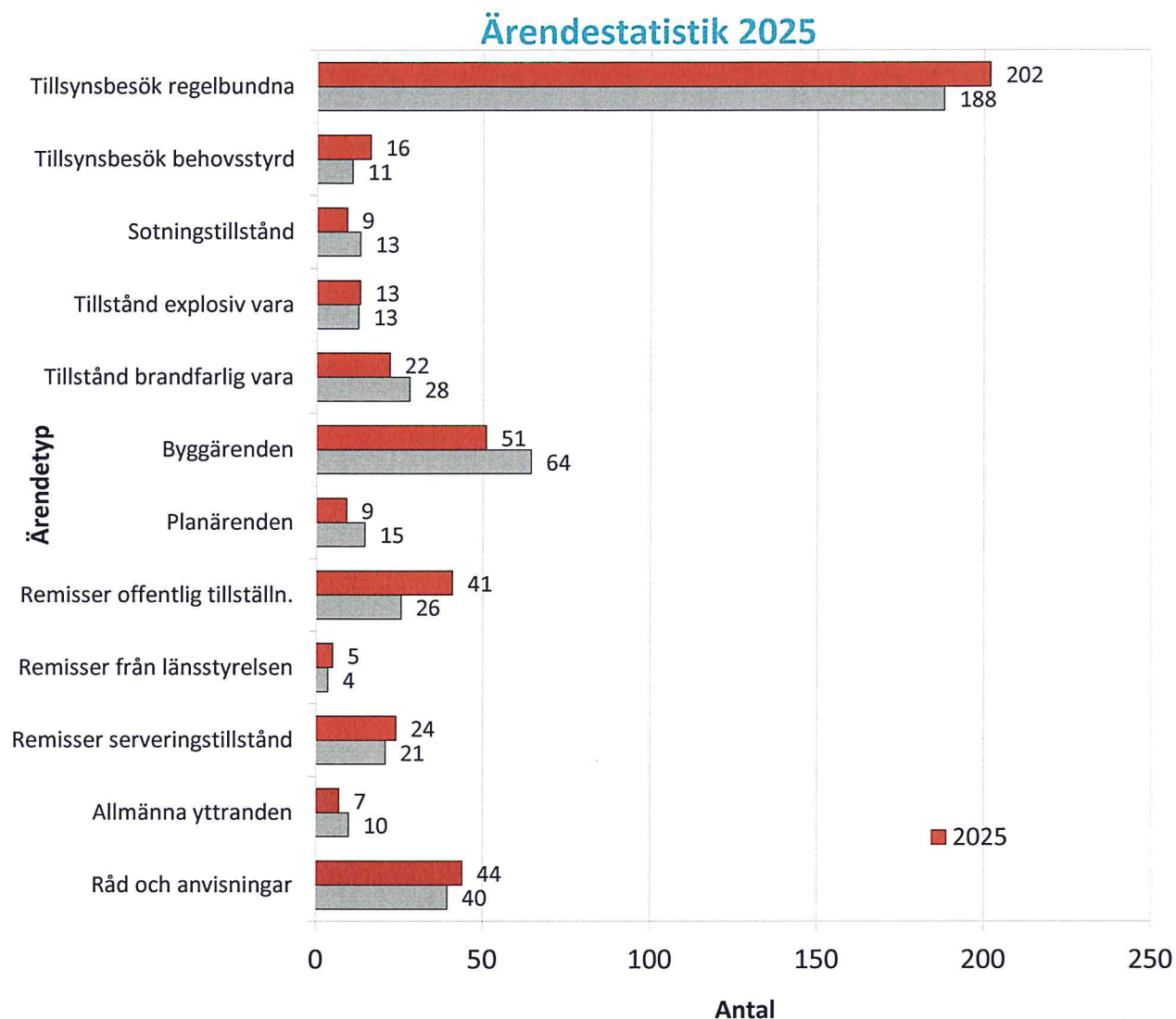
Förbundets volymer består bland annat av antalet hanterade ärenden, utbildningar och räddningsinsatser. Under 2025 så har antalet trafikolyckor, bränder ej i byggnad och automatiska brandlarm minskat jämfört med medel. Brand i byggnad ligger i nivå med medel men däremot IVPA och hjälp till ambulans ökat. Enköpings kommun har under året haft problem med bränslestölder som visar sig på att förbundet har haft något fler händelser med utsläpp av farliga ämnen.



Figur 5 Olycksstatistik 2025

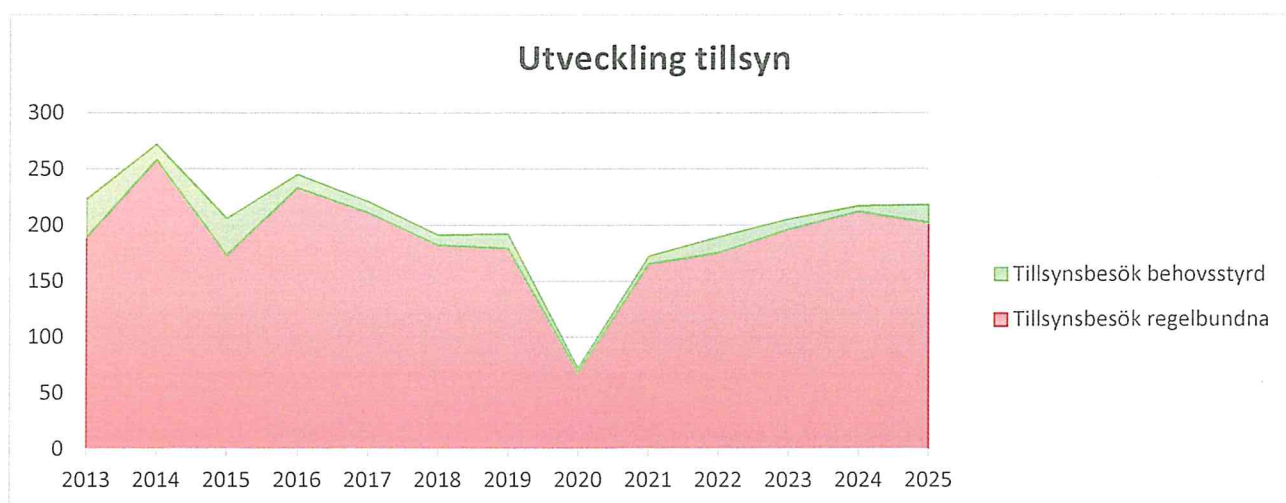
[Handwritten signatures]

Förbundets målsättning är att utföra över 180 tillsynsbesök varje verksamhetsår vilket nås under 2025. Övriga ärenden är på en fortsatt hög nivå.



Figur 6 Ärendestatistik 2025

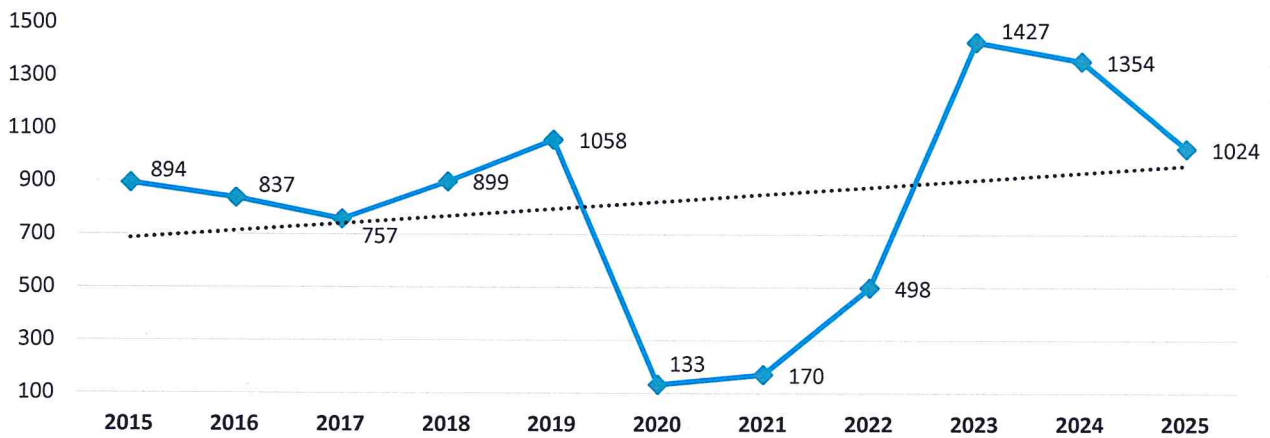
Utvecklingen av tillsynsverksamheten ligger nu på ungefär samma nivåer som förbundet hade innan starten av pandemin 2020.



Figur 7 Utveckling av tillsyner över tid

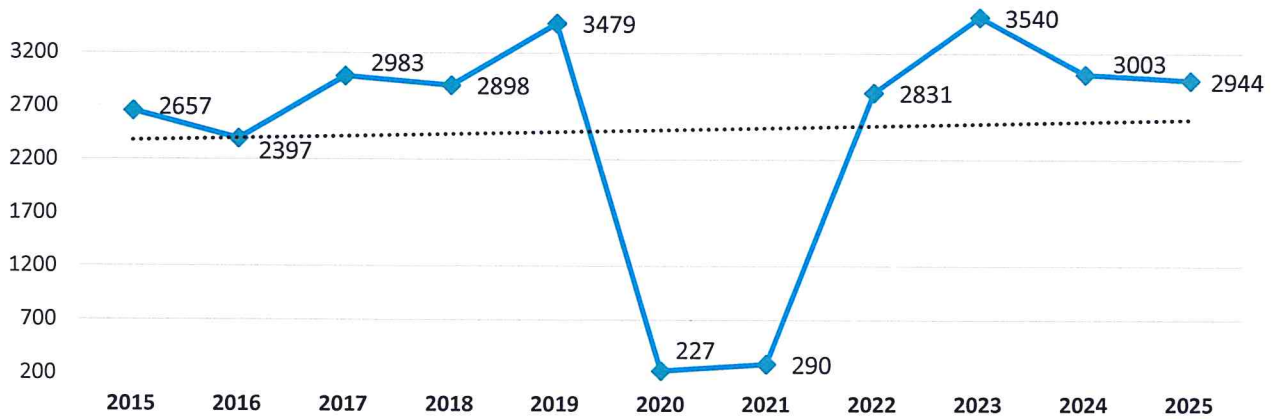
Antal utbildade kommunanställda och skolelever i medlemskommunerna minskar jämfört med föregående år men ligger historiskt sett ändå på en bra nivå. Efterfrågan på extern utbildning ökar vilket är positivt för förbundet då detta innebär en ökad intäkt.

Kommunutbildning - Totalt antal utbildade 2015-2025



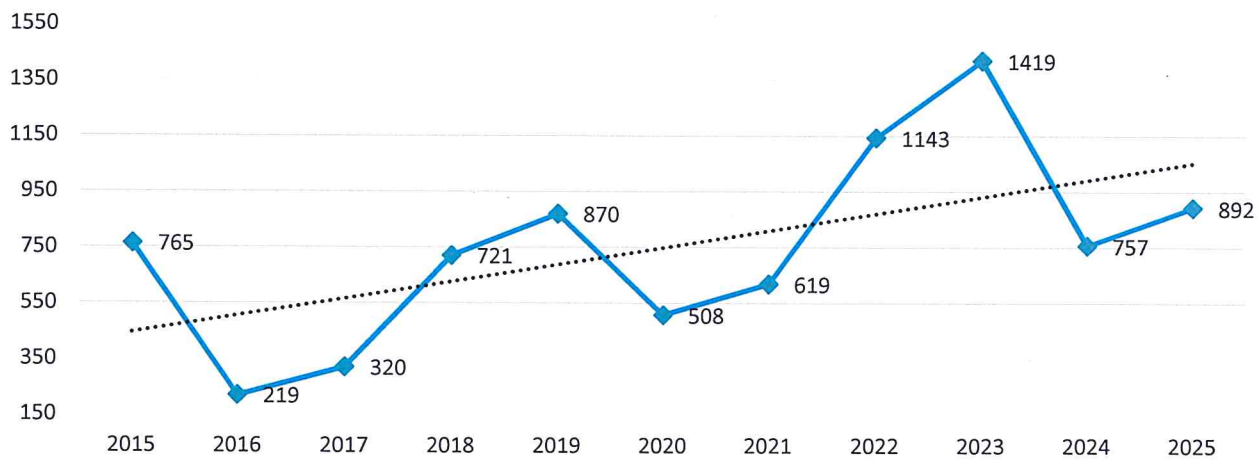
Figur 8 Totalt utbildade kommunanställda

Skolutbildning - Totalt antal utbildade 2015-2025



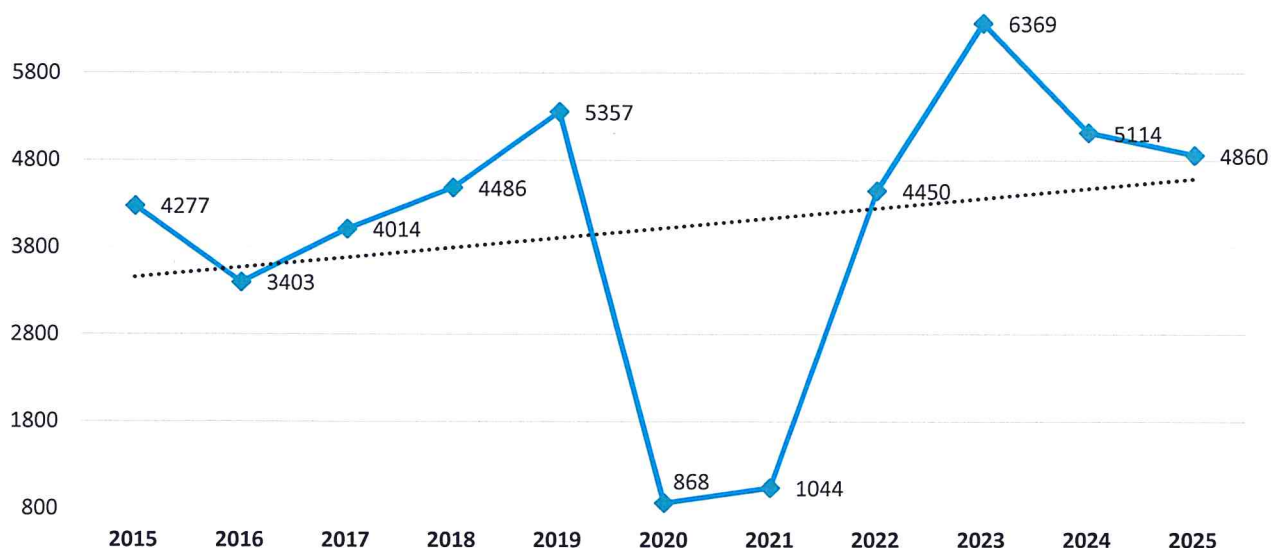
Figur 9 Totalt utbildade skolelever

Extern utbildning - Totalt antal utbildade 2015-2025



Figur 10 Totalt utbildade extern utbildning

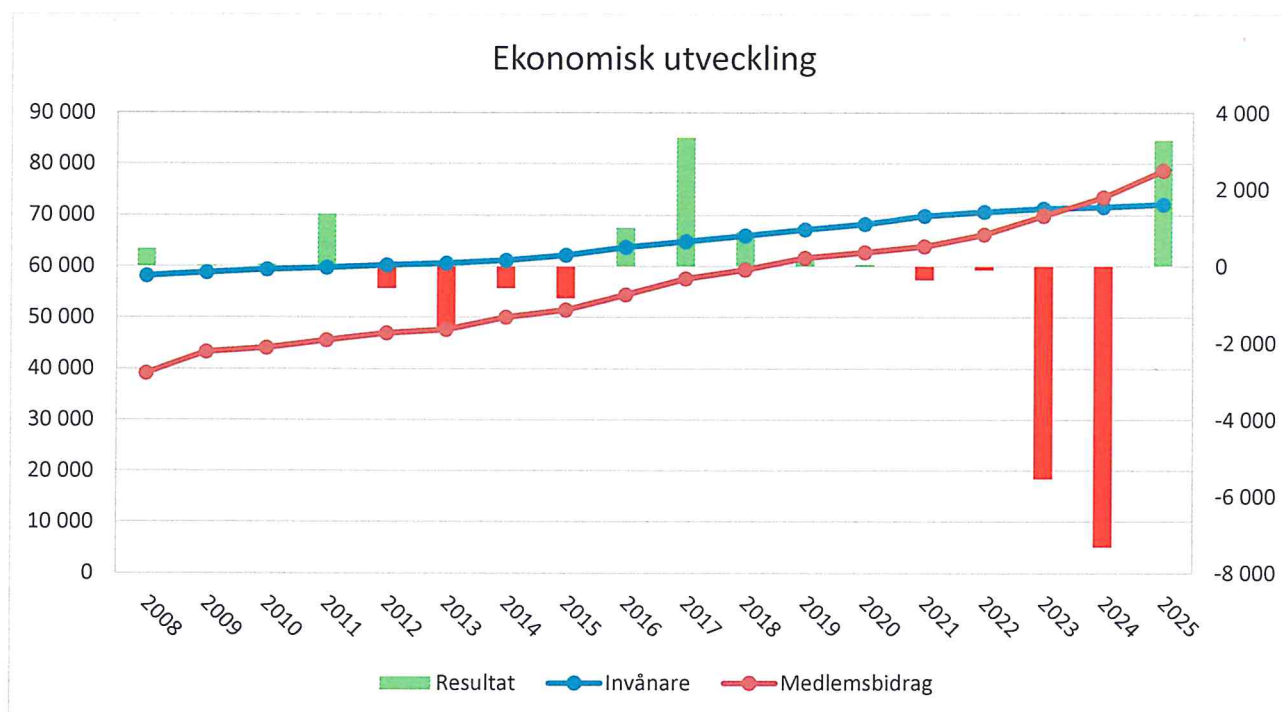
Totalt antal utbildade i förbundet 2015-2025



Figur 11 Totalt antal utbildade

Resultat och ekonomisk ställning

Förbundet visar ett positivt resultat för 2025 på 3 276 tkr. Nedan redovisas förbundets historiska resultat från förbundsbyggnaden 2008 i förhållande till befolkningens mängd.



Figur 12 Ekonomisk utveckling

Utfall i förhållande till budget

Förbundets ekonomiska utfall för 2025 visar på ett resultat som överstiger budgetens målsättning och markerar ett viktigt steg mot att återställa tidigare års negativa resultat. Årets ekonomiska utveckling präglas av både positiva avvikelser och kostnadsökningar inom flera verksamhetsområden, vilket sammantaget ger en komplex men stabil helhetsbild.

Flera kostnadsposter har utvecklats mer fördelaktigt än förväntat och bidragit till det positiva resultatet. Den enskilt största avvikelser återfinns inom pensionskostnaderna, där utfallet blev cirka 1 100 tkr lägre än prognosen från augusti. Detta beror främst på att en skuld för SAPr kunde upplösas i samband med en avslutad anställning. Även den minskade semesterlöneskulden, som reducerades med cirka 445 tkr, har haft en tydlig positiv effekt på resultatet. Därutöver har vissa planerade utbildnings- och utvecklingsinsatser senarelagts

under årets sista månader, vilket bidragit till lägre kostnader än budgeterat. Beslutet att skjuta fram delar av RiB-utbildningarna har exempelvis minskat kostnadstrycket för utbildningar under hösten.

Driftredovisning (tkr)	Not	Intäkter	Kostnader	Utfall 2025	Budget 2025	Utfall 2024	Avvikelse mot budget
Verksamhet							
Medlemsbidrag/tilldelning	22	78 705	0	78 705	77 600	73 495	1 105
Direktion		0	-342	-342	-488	-341	146
Förbundsgemensamt		6 862	-12 976	-6 114	-9 238	-11 242	3 122
Enköping		101	-23 693	-23 592	-24 221	-22 988	629
Enköping RiB		0	-4 594	-4 594	-4 651	-4 602	56
Fjärdhundra RiB		0	-4 885	-4 885	-4 867	-4 536	-18
Veckholm RiB		127	-4 421	-4 294	-4 295	-4 198	1
Räddningsvärn		0	-84	-84	-105	-92	22
Bålsta		409	-19 691	-19 282	-19 016	-18 472	-266
Bålsta RiB		0	-829	-829	-1 174	-794	345
Örsundsbro RiB		0	-4 749	-4 749	-4 821	-4 843	72
Skokloster RiB		0	-2 516	-2 516	-3 073	-2 543	557
Rättelse, kostnad ej fördelat på vht.		0	0	0	-178	0	178
Avvikelse kalkylerat PO		0	1 535	1 535	792	-6 160	743
Verksamhetens intäkter, kostnader och avskrivningar enligt resultaträkningen		86 205	-77 245	8 960	2 265	-7 318	6 695
Finansiella intäkter		199	0	199	0		199
Finansiella kostnader		0	-5 883	-5 883	-1 874		-4 008
Totalt		86 404	-83 128	3 276	390		2 886

För principer se not 1.

*Kalkylerat PO 2025 var 48,9% för RiB och 49,4% för heltidsanställda.

Tabell 8 Utfall av driftbudget gentemot budget 2025

Förbundet har även erhållit ett riktat statsbidrag från MSB på 150 tkr för att stärka förmågan inom räddningstjänst under höjd beredskap (RUHB). Detta har delvis kompenserat för ökade kostnader inom krisberedskapsområdet.

En minskad beredskapstäckning på några av förbundets RiB-stationer innebär en minskad lönekostnad vilket i sin tur innebär en positiv avvikelse mot budget på t.ex. Enköping RiB, Bålsta RiB och Skokloster RiB. Även en minskad kostnad för lön för övningsverksamhet bidrar till denna positiva effekt.

Trots de positiva effekterna har flera kostnadsposter överstigit budget. Kostnaderna för GRIB-utbildning blev cirka 300 tkr högre än planerat, vilket är en direkt följd av den höga personalomsättningen bland RiB-anställda. Denna omsättning, som under året uppgått till omkring 12 %, innebär ett kontinuerligt behov av rekrytering och utbildning.

Även lönekostnaderna inom vissa delar av organisationen har överstigit budget. I Bålsta uppgick överskridandet till cirka 350 tkr, till följd av att en årslön inte inkluderats i budgetarbetet. Inom förbundsledningen blev kostnaderna cirka 435 tkr högre än budgeterat, främst på grund av en tidigare lagd rekrytering.

Hantering av PFAS-föreläggandena har medfört kostnader på 455 tkr under 2025. Dessa kostnader kommer att ersättas av medlemskommunerna först under 2026, vilket innebär att de belastar årets resultat trots att de inte är långsiktiga kostnader för förbundet.

På intäktssidan har minskningen av automatiska brandlarm inneburit en utebliven intäkt på cirka 340 tkr. Antalet larm uppgick till 215, vilket är 20 färre än budgeterat och betydligt lägre än genomsnittet för perioden 2019–2023.

Sammantaget visar utfallet för 2025 att förbundet har lyckats hantera flera ekonomiska utmaningar på ett ansvarsfullt sätt. De positiva avvikelserna inom pensionskostnader och semesterlöneskuld har varit avgörande för att nå ett positivt resultat, samtidigt som kostnadsökningar inom utbildning, löner och PFAS-hantering fortsatt utgör strukturella utmaningar.

Årets resultat stärker förbundets ekonomiska ställning inför kommande år, men det kvarstår betydande utmaningar kopplade till återställandet av tidigare års underskott. För att nå långsiktig balans krävs fortsatt budgetdisciplin, tydliga prioriteringar och en nära dialog med medlemskommunerna om förbundets ekonomiska förutsättningar och uppdrag.

Balanskravsresultat

Balanskravet är kommunallagens regelverk för krav på ekonomisk balans mellan intäkter och kostnader. Om förbundets kostnader är större än intäkterna för det aktuella räkenskapsåret uppstår ett underskott eller negativt balanskravsresultat som ska återställas under de tre kommande åren. Räddningstjänsten Enköping-Håbo hade för 2025 ett negativt balanskravsresultat från 2022 att återställa på 392 tkr.

Balanskravsutredning (tkr)	2025-12-31	2024-12-31	2023-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Årets resultat enligt resultaträkningen	3 276	-7 318	-5 536	-87	-345
Samtliga realisationsvinster	0	-41	-156	-306	0
Realisationsvinster enligt undantagsmöjlighet	0	0	0	0	0
Realisationsförluster enligt undantagsmöjlighet	0	0	0	0	0
Orealiserade vinster och förluster i värdepapper	0	0	0	0	0
Återföring av orealiserade vinster och förluster i värdepapper	0	0	0	0	0
Årets resultat efter balanskravsjusteringar	3 276	-7 359	-5 692	-392	-345
Reservering av medel till resultatreserv	0	0	0	0	0
Användning av medel	0	0	0	0	0
Användning av medel från resultatutjämningsreserv	0	0	0	0	0
Balanskravsresultat	3 276	-7 359	-5 692	-392	-345

Tabell 9 Balanskravsutredning

Det ackumulerade underskottet från tidigare år redovisas i tabellen nedan.

Redovisning av ackumulerade negativa resultat (tkr)	2025	2024
IB ackumulerade ej återställda negativa resultat	-13 838	-6 479
Varav från 2020		-50
Varav från 2021		-345
Varav från 2022	-392	-392
Varav från 2023	-5 692	-5 692
Varav från 2024	-7 754	
Årets balanskravsresultat enligt balanskravsutredningen	3 276	-7 359
UB ackumulerade negativa resultat att återställa inom tre år	-10 562	-13 838
Varav från år 2022, återställs senast 2025		-392
Varav från år 2023, återställs senast 2026	-5 692	-5 692
Varav från år 2024, återställs senast 2027	-4 870	-7 754

Tabell 10 Ackumulerat negativt underskott

Det ackumulerat underskottet ska täckas utav utökade medlemsbidrag från medlemskommunerna under de två kommande åren, d.v.s. 5 692 tkr under 2026 och 4 870 tkr under 2027.

Väsentliga personalförhållanden

Antal anställda i förbundet

Befattning	2025	2024	2023	2022	2021
Förbundsledning	12	11	11	11	11
Styrkeledare (heltid)	10	10	10	10	10
Brandmän (heltid)	35	36	35	35	34
RiB-anställda	86	84	80	80	80
Totalt antal heltidsanställda	57	57	56	56	55
Totalt antal anställda RiB	86	84	80	80	80
Totalt antal anställda i förbundet	143	141	136	136	135

Tabell 11 Antal anställda i förbundet

Under 2025 har ett antal rekryteringar genomförts i ett led efter att den tidigare förbundschefen slutade under hösten 2024. Förbundet har under 2025 bl.a. rekryterat en stf räddningschef, en operativ chef, en brandingenjör, en styrkeledare på heltid samt en ny brandmästare.

Förbundet har fortsatt en hög omsättning på RiB-anställda. Personalomsättningen på RiB-anställda under 2025 har varit ca: 12%. En hög personalomsättning av RiB-anställda innebär i sin tur till en ökad utbildnings- och lönekostnad för förbundet. Rekrytering av RiB är och kommer fortsatt vara en utmaning för förbundet.

Personalkostnader

Personalkostnaderna för helåret ligger ca 684 tkr högre än det som är budgeterat för 2025. Detta beror bl.a. på ett högt nyttjande av timanställda i förbundet (+321 tkr), en hög utbildningskostnad vid genomförande av GRIB-utbildningar (+303 tkr), en felkalkylering av månadslön för heltidsanställda (+268 tkr), högre övertidskostnader för heltidspersonal (+148 tkr), högre kostnad för jour och beredskap (J/B) för två insatsledare (+111 tkr) samt en ökad kostnad gällande fyllnadstid (+124 tkr) för en vikarierande insatsledare. En del av kostnaderna kompenseras genom en lägre kostnad för RiB-beredskap (-303 tkr) samt lägre uttag av övningstid för RiB (-203 tkr).

Personalkostnader (tkr)	Utfall 2025	Utfall 2024	Utfall 2023	Budget 2025	Avvikelse
Inkl. sociala avgifter och löneskatt					
Arvode förtroendevalda	343	334	296	390	-47
Löner heltidsanställda	35 745	35 054	34 192	35 298	-446
Löner ej arbetad tid	34	585	911	380	346
Timanställda	1 903	1 961	2 049	1 582	-321
Övertid	1 213	1 139	910	854	-358
Löner RiB	11 364	10 645	11 803	11 542	178
Pensionsutbetalningar	1 017	1 602	1 299	1 297	280
Avgiftsbestämd ålderspension	3 468	4 605	2 499	3 135	-334
Nyintjänad pension	-1 518	2 839	900	1 370	2 888
Arbetsmarknadsförs. & förvaltningsavgift	-67	149	85	66	133
Sänkt arbetsgivaravgift	15 675	-187	-125	-41	-15 716
Arbetskläder	274	324	399	287	13
Bilersättning	73	106	119	117	44
Övriga personalkostnader	336	189	271	311	-25
Summa	69 859	59 346	55 609	56 588	-13 366

Tabell 12 Personalkostnader

Redovisning av sjukfrånvaro

Sjukfrånvarostatistiken för 2025 visar att den totala sjukfrånvaron fortsatt är låg i förbundet. Förbundet har under hösten 2025 haft en längre sjukfrånvaro men är i jämförelse med tidigare år fortsatt på en låg nivå. Förbundets mål är att ha en total sjukfrånvaro under 2%.

Redovisning av förbundets sjukfrånvaro i procent av de anställdas sammanlagda ordinarie arbetstid	2025	2024	2023	2022	2021
Total Sjukfrånvaro	1,6%	1,5%	2,6%	3,0%	2,7%
Frånvaro > 60 dagar	25%	51%	28,9%	36,3%	53,4%
Kvinnor	0%	1,8%	0,2%	2,2%	3,2%
Män	1,6%	1,5%	2,8%	3,0%	2,7%
Ålder 29 eller yngre	0%	0%	0%	0%	0%
Ålder 30-49	1,5%	0%	0%	0%	2,7%
Ålder 50+	2,2%	0%	0%	0%	3,2%

Tabell 13 Redovisning av förbundets sjukfrånvaro

Förväntad utveckling

Förbundet har ett ackumulerat underskott att hantera de närmsta åren. Planen är att tidigare års underskott ska betalas via ett överskott på resultatet. Att redovisa hyreskostnader som finansiell leasing istället som tidigare år som operationell innebär en ökad kostnad för förbundet. Både tidigare underskott samt en ökad kostnad för övergång till finansiell leasing hanteras genom ökade medlemsbidrag.

I slutet av 2022 kom en överenskommelse om ändringar i den särskilda avtalspensionen för medarbetare inom räddningstjänsten (SAPr). Uppgörelsen förändrar förutsättningarna för brandmännen och ökar behovet av en omställning för äldre medarbetare. De medarbetare som valde att behålla SAPr kan gå i pension när de uppnår en ålder av 58 år. De som valde att inte behålla SAPr får istället ett månatligt belopp i kompensation. Uppgörelsen innebär att förbundet kommer få äldre brandmän med risk för att de ej uppfyller kraven som t.ex. rökdykare. Skulle detta hända krävs det omställning för medarbetare från att vara brandmän till ett annat yrke vilket kan komma att påverka förbundet långsiktigt genom att vi får äldre brandmän som kan få det svårt att klara de fysiska kraven som t.ex. rökdykare.

Krisberedskap och civilt försvar är aktuella frågor de kommande åren. Räddningstjänsten är en del av kommunernas förmåga att hantera en kris och kan komma att få en utökad roll i detta sammanhang framöver. MSB arbetar med riktlinjer för Räddningstjänst under höjd beredskap och ett nytt system för civilplikt. Krisberedskap kommer vara ett fokusområde för räddningstjänsten de kommande åren som kommer ta mycket arbetstid i förfogande.

Förbundet har höga kostnader för rekrytering och utbildning av räddningstjänstpersonal i beredskap (RiB), personalomsättningen för RiB ligger för 2025 på ungefär 12% vilket leder till ett ständigt kompetensförsörjningsbehov samt ökade lönekostnader i samband med utbildning för räddningstjänstpersonal i beredskap (RiB). För att klara framtida rekrytering av räddningstjänstpersonal i beredskap (RiB) måste förbundet och kommunerna hitta tätare samarbeten och möjliggöra arbetsuppgifter utöver beredskap i orter med stor utpendling. Att lyckas rekrytera fler kvinnor till yrket ser förbundet som en viktig nyckel till framgång. Rekrytering av RiB-personal för att kunna producera beredskap i förbundets ytterområden är och kommer vara en stor utmaning för förbundet framöver. Framförallt har förbundet utmaningar i Skokloster där förbundet kommer att behöva tänka utanför ramarna för att i framtiden kunna upprätthålla en närvaro samt en operativ förmåga på Skoklosterhalvön.

Förbundet har delgivits två föreläggande gällande PFAS på förbundets två övningsfält 2025. Provtagningar kommer att belasta förbundet kortsiktigt men i dialog med medlemskommunerna så är överenskommelsen att dessa kostnader ska ersättas av medlemskommunerna. Båda övningsfälten visar på förhöjda värden av PFAS. Ett eventuellt krav på sanering av PFAS skulle innebära stora kostnader som förbundet ensamt inte har möjlighet att hantera eller bära. Värdkommunerna kommer behöva ta ett större ansvar för respektive övningsfält vid en eventuell sanering av PFAS-föreningar.


För att stärka beredskapen och säkerställa en hållbar bemanning i Bålsta skulle förbundet behöva en framtida utökning av numerären heltidsbrandmän på brandstationen i Bålsta. Målsättningen är att bemanna varje skift med en styrkeledare och fyra brandmän, vilket skapar bättre förutsättningar för effektiva insatser, ökad trygghet för personalen och en mer robust organisation.

Under våren har en förstudie gällande brandstationen i Enköpings tätort påbörjats. Den nuvarande brandstationen på Västra Ringgatan i Enköping uppfyller inte behoven som förbundet har i framtiden. Ska den gamla brandstationen renoveras och byggas ut eller ska en helt ny brandstation på annan plats byggas? Förstudien om en ny brandstation i Enköping beräknas vara klar första halvåret 2026.

Den förväntade utvecklingen innebär att förbundet står inför en period där både omvärldskrav och interna strukturella utmaningar ökar.

För att hantera riskerna krävs:

- långsiktig ekonomisk planering
- tydlig dialog med medlemskommunerna om finansieringsbehov



- strategiskt arbete med kompetensförsörjning
- fortsatt utveckling av krisberedskapsförmågan
- noggrann uppföljning av miljörelaterade åtaganden

Sammantaget innebär riskerna att förbundet behöver en stabil och förutsägbar ekonomisk ram för att kunna möta framtidens krav och säkerställa en robust räddningstjänst.

Ekonomisk redovisning

Ekonomisk redovisning återspeglar förbundets redovisning och visar dess ekonomiska struktur. I de finansiella rapporterna återspeglas den ekonomiska verksamhet som bedrivs i förbundet under en viss period.

I följande avsnitt presenteras resultaträkning, balansräkning, kassaflödesanalys, driftredovisning, investeringsredovisning samt noter från Kommunalförbundet Räddningstjänsten Enköping-Håbo.

Resultaträkning

Resultaträkning (tkr)	Not	Utfall 2025	Utfall 2024
Verksamhetens intäkter	2	86 205	79 972
Verksamhetens kostnader	3	-68 606	-72 171
Avskrivningar	4	-8 639	-8 496
Verksamhetens nettokostnader		8 960	-694
Verksamhetens resultat		8 960	-694
Finansiella intäkter	5	199	281
Finansiella kostnader	6	-5 882	-8 114
Resultat efter finansiella poster		3 276	-8 528
Resultat		3 276	-8 528

Tabell 14 Resultaträkning

* För 2024 är talen omräknade med anledning av rättelse av fel kopplat till finansiell leasing.

Balansräkning

Balansräkning (tkr)	Not	Utfall 2025-12-31	Utfall 2024-12-31
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Fastigheter	7	95 681	100 084
Förbättring av annans fastighet	8	903	988
Maskiner och inventarier	9	8 871	7 368
Fordon	10	43 156	35 900
Pågående anläggningar	11	28	221
Summa anläggningstillgångar		148 639	144 560
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar	12	41 028	11 656
Kassa och bank	13	2 688	1 565
Summa omsättningstillgångar		43 716	13 221
Summa tillgångar		192 355	157 781
Eget kapital, avsättningar & skulder			
Eget kapital	14		
Eget kapital vid årets början		-21 727	-13 199
Årets resultat		3 276	-8 528
Summa eget kapital		-18 450	-21 727
Avsättningar			
Pensionsavsättningar	15	38 867	39 239
Summa avsättningar		38 867	39 239
Skulder			
Långfristiga skulder	16	119 609	123 015
Kortsiktiga skulder	17	52 329	17 254
Summa skulder		171 938	140 269
Summa eget kapital, avsättningar & skulder		192 355	157 781

Tabell 15 Balansräkning

* För 2024 är talen omräknade med anledning av rättelse av fel kopplat till finansiell leasing.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalys (tkr)	Not	Utfall 2025	Utfall 2024
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Årets resultat		3 276	-7 318
Justering för ej likviditetspåverkande poster	18	8 267	9 875
Medel från verksamheten före förändring av rörelsekapital		11 544	2 557
Ökning/minskning kortfristiga fordringar		-29 372	-4 678
Ökning/minskning kortfristiga skulder		35 074	2 206
Kassaflöde från den löpande verksamheten		17 246	85
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-12 718	-1 561
Försäljning av materiella anläggningstillgångar			120
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-12 718	-1 441
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Nyupptagna lån		0	0
Amortering av långfristiga skulder		0	-3 000
Amortering av skulder för finansiell leasing		-3 405	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-3 405	-3 000
Årets kassaflöde		1 122	-4 356
Likvida medel vid årets början		1 565	5 921
Likvida medel vid årets slut		2 688	1 565

Tabell 16 Kassaflödesanalys

* Kassaflödesanalysen för 2024 är inte omräknad med anledning av rättelse av fel kopplat till finansiell leasing.

Driftredovisning

Driftredovisning (tkr)	Not	Intäkter	Kostnader	Utfall 2025	Budget 2025	Utfall 2024	Avvikelse mot budget
Verksamhet							
Medlemsbidrag/tilldelning	22	78 705	0	78 705	77 600	73 495	1 105
Direktion		0	-342	-342	-488	-341	146
Förbundsgemensamt		6 862	-12 976	-6 114	-9 238	-11 242	3 122
Enköping		101	-23 693	-23 592	-24 221	-22 988	629
Enköping RiB		0	-4 594	-4 594	-4 651	-4 602	56
Fjärdhundra RiB		0	-4 885	-4 885	-4 867	-4 536	-18
Veckholm RiB		127	-4 421	-4 294	-4 295	-4 198	1
Räddningsvärn		0	-84	-84	-105	-92	22
Bålsta		409	-19 691	-19 282	-19 016	-18 472	-266
Bålsta RiB		0	-829	-829	-1 174	-794	345
Örsundsbro RiB		0	-4 749	-4 749	-4 821	-4 843	72
Skokloster RiB		0	-2 516	-2 516	-3 073	-2 543	557
Rättelse, kostnad ej fördelat på vht.		0	0	0	-178	0	178
Avvikelse kalkylerat PO		0	1 535	1 535	792	-6 160	743
Verksamhetens intäkter, kostnader och avskrivningar enligt resultaträkningen		86 205	-77 245	8 960	2 265	-7 318	6 695
Finansiella intäkter		199	0	199	0		199
Finansiella kostnader		0	-5 883	-5 883	-1 874		-4 008
Totalt		86 404	-83 128	3 276	390		2 886

För principer se not 1.

*Kalkylerat PO 2025 var 48,9% för RiB och 49,4% för heltidsanställda.

Tabell 17 Driftredovisning

Investeringsredovisning

Planerade investeringar under 2025 har varit en ny pickup till Enköping, ny stegbil i Enköping, rökskydd samt utalarmering på stationerna i Skokloster och Enköping. Övriga investeringar utgörs av skyddsutrustning till ny personal samt inventarier till förbundets olika stationer.

Investeringsredovisning (tkr)	Utgifter	Budget	Avvikelse
	2025	2025	mot budget
Förbättring fastighet	40	0	40
Inventarier	2 084	2 460	-240
Fordon	10 594	2 700	7 894
Maskiner	0	0	0
Summa	12 718	5 160	7 654
Varav pågående investeringar	28	0	28

För principer se not 1.

Tabell 18 Investeringsredovisning

I inventarier ingår rötskydd, larmkläder och utalarmering. I fordon ingår pickup och stegbilschassi.

Stegbilen till Enköping var planerad som en investering under 2026 men då leverantören var klara med bilen redan hösten 2025 så hamnade investeringen på 2025 istället. Påbyggnadsdelen av stegbilen kostade 7 561 tkr och finansierades med ett nytt lån på 7 500 tkr. Lånet betalades ut av långivare tidigt januari 2026.



Noter

Not 1

Redovisningsprinciper

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med Lag (2018:597) om kommunal bokföring och redovisning samt Rådet för kommunal redovisnings rekommendationer. Om undantag förekommer från rekommendationerna redovisas detta i beskrivningen nedan under respektive punkt.

Värderings- och omräkningsprinciper

Anläggningstillgångar

Anläggningstillgångarna upptas i balansräkningen till anskaffningsvärdet med avdrag för planenliga avskrivningar. Större anläggningar delas upp i komponenter.

Omsättningstillgångar

Kundfordringar och övriga kortfristiga fordringar är upptagna till det belopp varmed de beräknas inflyta.

Periodisering

Periodisering av kostnader och intäkter har i huvudsak genomförts. Leverantörsfakturor inkomna efter periodslutet, men hänförliga till räkenskapsperioden, har skuldbokförts och belastat periodens redovisning.

Löner

Löner intjänade i december men utbetalade i januari har beräknats och belastas räkenskapsåret. De faktiska sociala avgifterna har bokförts.

Semesterlöneskuld

Under året intjänade men inte uttagna semesterdagar har bokförts som en kortfristig skuld och ingår i verksamhetens kostnader. I bokslutet har förändring till semesterlöneskuld per 31 december bokförts. För timanställda utgår ingen semesterledighet utan semesterersättning utbetalas i samband med löneutbetalningen.

Pensionsskuldsökning

Pensionsskuldens förändring inklusive den särskilda löneskatten har redovisats som en verksamhetskostnad och räntan som en finansiell kostnad.

Skuld för de förmånsbestämda och särskilda avtalspensionerna

Skulden för de förmånsbestämda och särskilda avtalspensionerna inklusive den särskilda löneskatten tas upp som en avsättning i balansräkningen utifrån pensionsprognos.

Skulden för de avgiftsbestämda ålderspensionerna

Skulden för de avgiftsbestämda ålderspensionerna redovisas som en kortfristig skuld i balansräkningen.

Klassificering av anläggningstillgångar

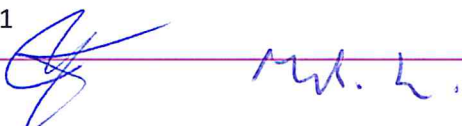
Inventarier och materiel som har en beräknad livslängd över tre år och ett anskaffningsvärde över ett prisbasbelopp redovisas som anläggningstillgång.

Rättelse

Rättelse av fel gällande 2024 har gjorts då förbundet tidigare inte har redovisat leasingavtal som avser fast egendom i enlighet med RKR:s rekommendation R5 Leasing. Nio hyresavtal (samtliga brandstationer och byggnader på brandvärnen) har med hjälp av Leaseright klassificerats som finansiell leasing. I enlighet med RKR:s rekommendation R12, Byte av redovisning ändringar i uppskattning och bedömningar samt rättelse av fel, har jämförelsetalen för 2024 därför räknats om. Effekten av detta redovisas i separat not (se not 20).

Finansiell leasing

Ett finansiellt leasingavtal innebär att de ekonomiska riskerna och fördelen med ägandet av ett leasingobjekt övergått från leasinggivaren till leasingtagaren. Alla andra leasingobjekt betraktas som operationella



leasingavtal. Ett finansiellt leasingavtal jämföras med ett köp och hanteras som en vanlig anläggningstillgång med finansiell skuld. Ett operationellt leasingavtal är en hyra under en specificerad period. Förbundet leasar nio fastigheter, främst från värdkommunerna men också två från privata fastighetsägare. I samtliga avtal ingår en möjlighet till förlängning av avtalen. I minimileaseavgifterna ingår värme medan el, vatten och städning debiteras som variabla avgifter.

Avskrivningar

Avskrivningar beräknas på anläggningarnas anskaffningsvärden. Avskrivning sker linjärt med lika stora belopp per år under livslängden. Avskrivning påbörjas månaden efter anskaffningsmånaden.

Driftredovisning

Förbundets kostnader och i vissa fall intäkter bokförs och budgeteras på olika verksamheter utifrån vilken station transaktionen tillhör. Denna uppdelning redovisas även i Driftredovisningen.

Investeringsredovisning

Investeringsredovisningen redovisar årets utgifter. Budgeten avser de planerade utgifterna för innevarande år.

Uppskattningar och bedömningar

Under 2024 blev förbundet stämnda av Travicom AB. Travicom AB yrkar på ett skadeståndsanspråk mot Räddningstjänsten Enköping-Håbo på 1 496 tkr för utebliven inkomst under en sommar samt för eventuella rättegångskostnader. Ärendet planeras att komma till slutförhandling under våren 2026 och ett utfall där är fortsatt osäkert. Förbundet har anlitat en advokat för att föra dess talan. Förbundet har en ansvarsförsäkring och löpande kostnader för jurist och ett eventuellt skadestånd täcks av försäkringen. Förbundet har dock en självrisk på ca 26 tkr. Huvudförhandling i tingsrätten är satt till den 13 mars 2026. Ingen uppbokning av något eventuellt framtida skadeståndsbetrag har gjorts.

Not 2

Verksamhetens intäkter (tkr)	Utfall	
	2025-12-31	2024-12-31
Medlemsbidrag	78 705	73 495
Taxor och avgifter	1 222	1 122
Hyror och arrenden	562	555
Bidrag från MSB	652	194
Tjänster	3 223	3 463
Försäljningsintäkter	1 630	1 101
Försäljning av anl. tillgångar	0	41
Erhållna försäkringsersättningar	211	0
Summa	86 205	79 972

Not 3

Verksamhetens kostnader (tkr)	Utfall	
	2025-12-31	2024-12-31
Personalkostnader	-52 106	-52 046
Pensionskostnader	-1 911	-7 301
Bidrag	-61	-70
Köp av huvudverksamhet	-1 630	-1 605
Köp av övriga tjänster	-4 640	-4 033
Materialkostnader	-2 783	-2 634
Hyror (lokalhyror och leasing)	-2 632	-2 436
Övriga driftkostnader	-2 843	-2 046
Summa	-68 606	-72 171

Not 4

Avskrivningar (tkr)	Utfall	
	2025-12-31	2024-12-31
Fastigheter (leasing)	-4 403	-4 403
Maskiner	-75	-72
Inventarier	-925	-852
Fordon	-3 151	-3 094
Förbättringsutgifter på annans fastighet	-85	-76
Summa	-8 639	-8 496

Avskrivning sker linjärt baserat på anskaffningsvärdet, påbörjas månaden efter idrifttagande

Not 5

Finansiella intäkter (tkr)	Utfall	
	2025-12-31	2024-12-31
Ränteintäkter likvida medel	164	247
Övriga finansiella intäkter	35	34
Summa	199	281

Not 6

Finansiella kostnader (tkr)	Utfall	
	2025-12-31	2024-12-31
Ränta på långfristig skuld till Kommuninvest AB	-369	-651
Räntedel finansiell leasing	-4 348	-4 453
Finansiell kostnad pensionsskuld	-1 131	-2 984
Övriga finansiella kostnader	-34	-27
Summa	-5 882	-8 114

Not 7

Fastigheter (tkr)	Utfall	
	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärde	145 307	144 680
Årets anskaffningar	0	627
Omklassificeringar	0	0
Utrangeringar/avyttringar	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	145 307	145 307
Ingående avskrivningar	-45 224	-40 821
Utrangeringar/avyttringar, omklassificering		0
Årets avskrivningar	-4 403	-4 403
Utgående ackumulerade avskrivningar	-49 626	-45 224
Bokfört värde	95 681	100 084

Förväntad nyttjande- och avskrivningstid	Tid (år)
Konstruktioner (rökövningshus, övningsanläggningar)	20
Renovering (kök, tvättstuga m.m.)	20
<i>Genomsnittlig avskrivningstid</i>	20

Not 8

Förbättring annans fastighet (tkr)	Utfall	
	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärde	6 005	5 899
Årets anskaffningar	0	106
Omklassificeringar	0	0
Utrangeringar/avyttringar	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	6 005	6 005
Ingående avskrivningar	-5 017	-4 941
Utrangeringar/avyttringar, omklassificering	0	0
Årets avskrivningar	-85	-76
Utgående ackumulerade avskrivningar	-5 103	-5 017
Bokfört värde	903	988

Förväntad nyttjande- och avskrivningstid	Tid (år)
Konstruktioner (rökövningshus, övningsanläggningar)	20
Renovering (kök, tvättstuga mm)	20
Genomsnittlig avskrivningstid	20

Not 9

Maskiner & inventarier (tkr)	Utfall	
	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärde	18 502	17 034
Årets anskaffningar	2 283	793
Omklassificeringar	221	774
Utrangeringar/avyttringar	0	-99
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	21 006	18 502
Ingående avskrivningar	-11 134	-10 231
Utrangeringar/avyttringar, omklassificering	0	21
Årets avskrivningar	-1 001	-924
Utgående ackumulerade avskrivningar	-12 134	-11 134
Bokfört värde	8 871	7 368

Förväntad nyttjande- och avskrivningstid	Tid (år)
Maskiner (gräsklippare, golvvårdsmaskiner, verkstadsmaskiner)	10
Inventarier (skydds- och sambandsutrustning)	10
Inventarier (brandmateriel)	15
Inventarier (möbler och annan inredning)	15
Genomsnittlig avskrivningstid	12,5

Not 10

Fordon (tkr)	Utfall	
	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärde	70 218	68 992
Årets anskaffningar	10 407	441
Omklassificeringar	0	785
Utrangeringar/avyttringar	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	80 625	70 218
Ingående avskrivningar	-34 318	-31 224
Utrangeringar/avyttringar, omklassificering		
Årets avskrivningar	-3 151	-3 094
Utgående ackumulerade avskrivningar	-37 469	-34 318
Bokfört värde	43 156	35 900
Förväntad nyttjande- och avskrivningstid fordon		Tid (år)
Persontransport		15
Pickup		20
Släckbil		20
Tankbil/lastväxlare		25
Stegbil		25
Genomsnittlig avskrivningstid		21

Not 11

Pågående anläggningar (tkr)	Utfall	
	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärde	221	1 559
Årets investeringsutgifter		
Förbättring fastigheter	40	146
Fordon	10 594	441
Maskiner	0	0
Inventarier	2 084	974
Summa	12 718	1 561
Aktiverade anläggningar		
Förbättring fastigheter	-80	-106
Fordon	-10 594	-1 226
Maskiner	-171	0
Inventarier	-2 067	-1 567
Summa	-12 911	-2 899
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	28	221

Not 12

Kortfristiga fordringar (tkr)	Utfall	
	2025-12-31	2024-12-31
Kundfordringar	30 828	616
Momsfordringar	2 715	1 086
Förutbetalda kostnader/upplupna intäkter	3 872	5 911
Övriga fordringar	3 613	4 043
Summa	41 028	11 656

Den ökade kundfordringen från 2024 till 2025 beror på övergången från operationell- till finansiell leasing.

Not 13

Kassa och bank (tkr)	Utfall	
	2025-12-31	2024-12-31
Koncernkonto Sparbanken	2 688	1 565
Summa	2 688	1 565

Not 14

Eget kapital (tkr)	Utfall	
	2025-12-31	2024-12-31
Ingående eget kapital	-21 727	-2 181
Rättning	0	-11 018
Periodens resultat	3 276	-8 528
Utgående eget kapital	-18 450	-21 727

Not 15

Pensionsavsättningar (tkr)	Utfall	
	2025-12-31	2024-12-31
Ingående avsättning, pensioner	31 578	26 892
Ingående avsättning, särskild löneskatt	7 661	6 524
Nyintjänad pension	-299	4 686
Löneskatt på nyintjänad pension	-73	1 137
Summa pensionsavsättning	38 867	39 239

Not 16

Långfristiga skulder (tkr)	Utfall	
	2025-12-31	2024-12-31
Skuld till Kommuninvest	14 000	14 000
Långfristig leasingsskuld	105 609	109 057
Summa	119 609	123 015
Genomsnittlig upplåningsränta		Stibor +0,03%
Räntebindningstid		3 mån

Not 17

Kortfristiga skulder (tkr)	Utfall	
	2025-12-31	2024-12-31
Leverantörsskulder	12 019	5 009
Kortfristig leasingsskuld	3 405	3 297
Upplupna löner	761	756
Upplupna semesterlöner	1 495	1 941
Upplupna avgiftsbestämda pensioner	1 413	1 744
Upplupen löneskatt på pensioner	1 137	1 205
Upplupna arbetsgivarkostnader	1 958	2 179
Personalens källskatt	826	874
Momsskuld	168	68
Förutbetalda intäkter & övriga upplupna kostnader	29 146	182
Summa	52 329	17 254

Not 18

Justering för ej likviditetspåverkande poster (tkr)	Utfall	
	2025-12-31	2024-12-31
Avskrivning som belastar resultatet	8 639	4 093
Förändring pensionsskuld, avsättning	-372	5 823
Realisationsvinst	0	-41
Summa	8 267	9 875



Not 19

Fastigheter	Utfall	Utfall
Fast egendom (tkr)	2025-12-31	2024-12-31
Finansiell leasing		
Totala minimileaseavgifter	173 980	181 625
Framtida finansiella kostnader	-64 966	- 69 314
Nuvärdet av minimileaseavgifterna	109 014	112 311

Nuvärdet av minimileasingavgifter förfaller enligt följande:

Inom 1 år	3 405	3 297
Senare än 1 år men inom 5 år	14 787	14 312
Senare än 5 år	90 822	94 703
Summa	109 014	112 312

Fastigheter	Utfall	Utfall
Fast egendom (tkr)	2025-12-31	2024-12-31
Finansiell leasing		
Varav kommunkoncerninterna finansiella leasingavtal		
Totala minimileaseavgifter	172 287	179 870
Framtida finansiella kostnader	-64 668	-68 996
Nuvärdet av minimileaseavgifterna	107 619	110 874

Nuvärdet av minimileasingavgifter förfaller enligt följande:

Inom 1 år	3 362	3 255
Senare än 1 år men inom 5 år	14 611	14 138
Senare än 5 år	89 646	93 481
Summa	107 619	110 874

Fastigheter	Utfall	Utfall
Fast egendom (tkr)	2025-12-31	2024-12-31
Finansiell leasing		
Varav externa finansiella leasingavtal		
Totala minimileaseavgifter	1 694	1 756
Framtida finansiella kostnader	-299	-318
Nuvärdet av minimileaseavgifterna	1 395	1 438

Nuvärdet av minimileaseavgifterna förfaller enligt följande:

Inom 1 år	43	42
Senare än 1 år men inom 5 år	176	174
Senare än 5 år	1 176	1 221
Summa	1 395	1 438

Not 20

Resultaträkning (tkr) Effekter av rättelse av fel, finansiell leasing	Resultat poster 2024 innan rättelse av fel	Effekter av förändring 2024 finansiell leasing	Utg. resultat 2024 efter förändring
Verksamhetens intäkter	79 972		79 972
Verksamhetens kostnader	-79 816	7 645	-72 171
Avskrivningar	-4 093	-4 403	-8 496
Verksamhetens nettokostnader	-3 937	3 242	-694
Verksamhetens resultat	-3 937	3 242	-694
Finansiella intäkter	281		281
Finansiella kostnader	-3 662	-4 453	-8 114
Resultat efter finansiella poster	-7 318	-1 210	-8 528
Årets resultat	-7 318	-1 210	-8 528

Balansräkning (tkr) Effekter av rättelse av fel, finansiell leasing	Utgående balans 2024 innan rättelse av fel	Justering i ingångs balansräkningen finansiell leasing	Utg. balans 2024 efter förändring
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Fastigheter		100 084	100 084
Förbättring av annans fastighet	988		988
Maskiner och inventarier	7 368		7 368
Fordon	35 900		35 900
Pågående anläggningar	221		221
Summa anläggningstillgångar	44 477	100 084	144 560
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar	11 656		11 656
Kassa och bank	1 565		1 565
Summa omsättningstillgångar	13 221	0	13 221
Summa tillgångar	57 698	100 084	157 781

Eget kapital, avsättningar & skulder			
Eget kapital			
Eget kapital vid årets början	-2 181	-11 018	-13 199
Årets resultat	-7 318	-1 210	-8 528
Summa eget kapital	-9 499	-12 228	-21 727
Avsättningar			
Pensionsavsättningar	39 239		39 239
Summa avsättningar	39 239	0	39 239
Skulder			
Långfristiga skulder	14 000	109 015	123 015
Kortsiktiga skulder	13 957	3 297	17 254
Summa skulder	27 957	112 312	140 269
Summa eget kapital, avsättningar & skulder	57 698	100 084	157 781

Not 21

Verksamhetens kostnader (tkr)	Utfall 2025-12-31	Utfall 2024-12-31
Räkenskapsrevision	-470	-221
Summa	-470	-221

Revisorernas granskning har utförts i enlighet med Standard för kommunal räkenskapsrevision, revisorernas yttrande samt samtliga årsredovisningar finns förvarade på brandstationen i Enköping.

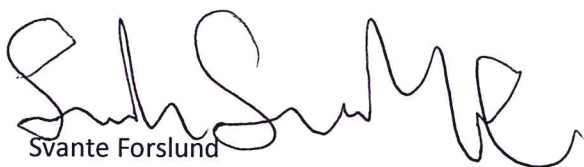
Not 22

Ersättning från medlemmar (tkr)	Utfall 2025-12-31	Utfall 2024-12-31
Ersättning från Enköpings kommun	52 740	49 265
Ersättning från Håbo kommun	25 965	24 230
Summa	78 705	73 495



Kommunalförbundet Räddningstjänsten Enköping - Håbo

Enköping 2026-03-18



Svante Forslund
Förbundsdirectionens ordförande



Fredrik Hallberg
Förbunds- och räddningschef



RÄDDNINGSTJÄNSTEN ENKÖPING-HÅBO

Västra Ringgatan 6

745 31 ENKÖPING

0171 - 47 56 00

www.rtjeh.se