

# **Enköpings kommuns moderbolag ABs delårsrapport augusti 2026**



# Innehållsförteckning

|                                         |           |
|-----------------------------------------|-----------|
| <b>1 Kommunens styrmodell .....</b>     | <b>3</b>  |
| 1.1 Årshjul .....                       | 5         |
| <b>2 Uppdrag och ansvar .....</b>       | <b>6</b>  |
| <b>3 Uppföljning ekonomi .....</b>      | <b>7</b>  |
| 3.1 Resultaträkning EMAB.....           | 7         |
| 3.2 Ekonomisk analys.....               | 7         |
| 3.3 Balansräkning EMAB.....             | 8         |
| <b>4 Låneskuld och likviditet .....</b> | <b>9</b>  |
| <b>5 Uppföljning EMAB-koncern .....</b> | <b>10</b> |

# 1 Kommunens styrmodell



All styrning i Enköpings kommun tar sin utgångspunkt i kommunens vision. Visionen är gemensam för hela kommunkoncernen och fungerar som en ledstjärna för kommunens utveckling i sin helhet. Det är kommunfullmäktige som beslutar om kommunens vision. Medborgarfokus och ett hållbart förhållningssätt ska genomsyra allt vi gör.

Vart fjärde år beslutar kommunfullmäktige om en långsiktig plan för kommunkoncernen. Den långsiktiga planen utgör den politiska viljan och anger färdriktningen för kommunkoncernen de kommande fyra åren. Kommunfullmäktige beslutar även om andra styrdokument som avser hela kommunen/koncernen.

Varje nämnd, bolag och förbund ansvarar för att bedriva en effektiv verksamhet med god kvalitet med utgångspunkt i grunduppdraget, de ekonomiska förutsättningarna samt kommunfullmäktiges politiska målbild och mål, uppdrag/satsningar och övriga beslut.

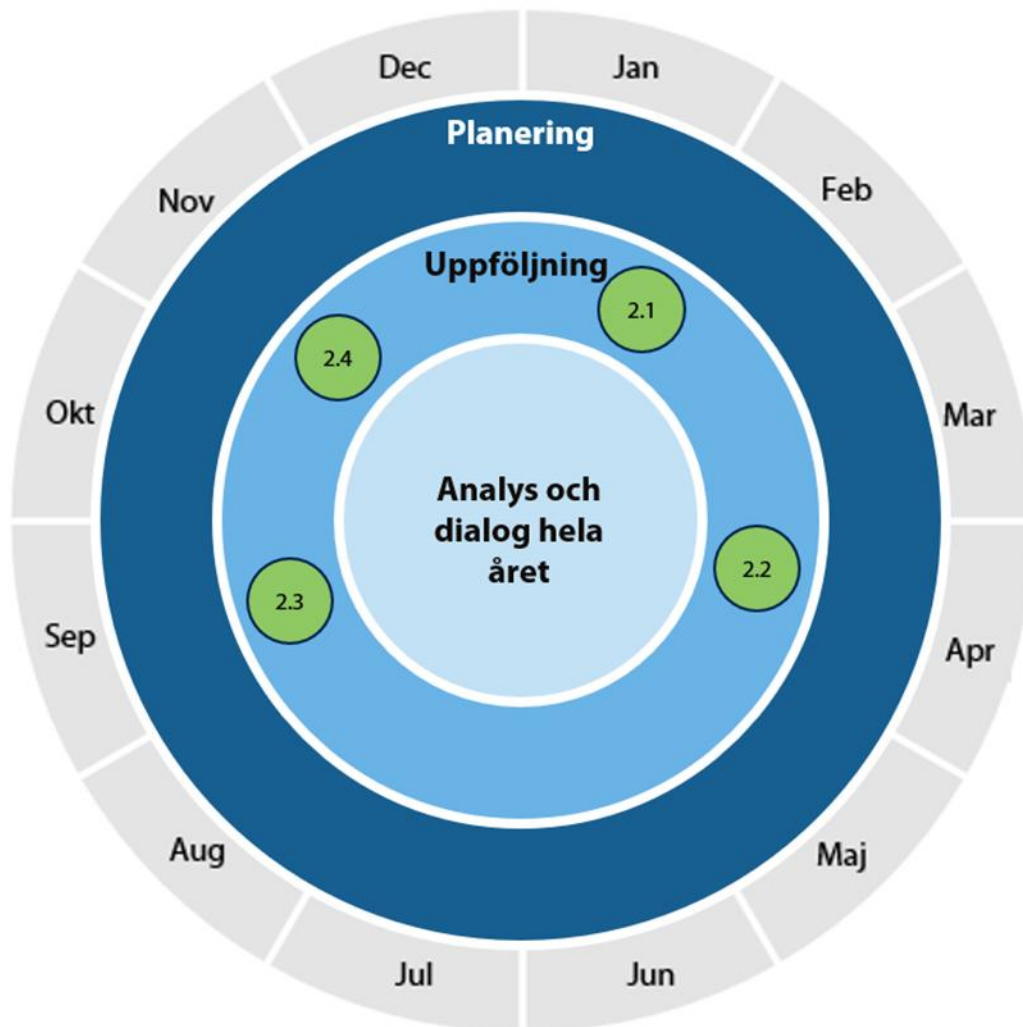
Förutom de politiska nivåerna i vår styrning har även förvaltningar, avdelningar och enheter ett ansvar för sitt eget grunduppdrag. Med god kvalitet som utgångspunkt och inom sina ekonomiska förutsättningar har de mandat att utveckla den egna

verksamheten genom att definiera utvecklingsmål för verksamheten och genomföra aktiviteter för att nå målen.

Systematisk planering, uppföljning och analys är en central och viktig del i styrmodellen. Varje nämnd och bolag ansvarar för att regelbundet och systematiskt följa upp den egna verksamheten utifrån mål och resultat, kvalitet, ekonomi och personal. Kommunkoncernens gemensamma uppföljning sker vid fyra tillfällen per år. Det gäller perioderna januari-mars, januari-augusti, januari-oktober och för helåret.

## 1.1 Årshjul

Kommunens årshjul beslutades av kommunstyrelsen i ärendet "Tidplan för planering och uppföljning 2026" den 10 juni 2025 (KS2025/188).



Vi följer upp vårt arbete via

- verksamhetsberättelse samt årsredovisning 2025 (2.1)
- kvartalsrapport mars 2026 (2.2)
- **delårsrapport augusti 2026 (2.3)**
- ekonomisk rapport oktober 2026 (2.4)

## 2 Uppdrag och ansvar

Bolagskoncernen bildades när samtliga aktier i nedan nämnda dotterbolag förvärvades från Enköpings kommun per 1996-12-31. Koncernen består av moderbolaget Enköpings kommuns moderbolag AB (EMAB) och dess två helägda dotterbolag AB Enköpings Hyresbostäder (EHB) och ENA Energi AB (ENA).

EMAB bedriver ingen egen operativ verksamhet utan fungerar som ägarbolag för de helägda dotterbolagen. Moderbolaget ska under kommunstyrelsens uppsikt utöva den operativa ägarrollen för de kommunala bolagen. I uppdraget ingår att ha en ekonomisk uppföljning av koncernens dotterbolag, skattesamordning av dotterbolagens resultat, kapitalbildning av dotterbolagen genom nyemission och aktieägartillskott samt årlig fastställning av utdelning, koncernbidrag och ägartillskott i dotterbolagen.

## 3 Uppföljning ekonomi

### 3.1 Resultaträkning EMAB

| Resultaträkning (mnkr)                   | Utfall jan-aug 2026 | Budget jan-aug 2026 | Avvikelse utfall mot budget jan-aug 2026 | Budget 2026  | Prognos 2026 | Avvikelse prognos mot budget |
|------------------------------------------|---------------------|---------------------|------------------------------------------|--------------|--------------|------------------------------|
| Verksamhetens intäkter (+)               | 0,1                 | 0,1                 | 0,0                                      | 0,1          | 0,1          | 0,0                          |
| Verksamhetens kostnader (-)              | -0,9                | -1,1                | 0,3                                      | -1,7         | -1,2         | 0,5                          |
| Avskrivningar (-)                        | 0,0                 | 0,0                 | 0,0                                      | 0,0          | 0,0          | 0,0                          |
| <b>Rörelseresultat</b>                   | <b>-0,8</b>         | <b>-1,0</b>         | <b>0,3</b>                               | <b>-1,6</b>  | <b>-1,1</b>  | <b>0,5</b>                   |
| Finansiella poster (+/-)                 | -7,2                | -7,2                | 0,0                                      | -10,8        | -11,0        | -0,2                         |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b> | <b>-8,0</b>         | <b>-8,2</b>         | <b>0,2</b>                               | <b>-12,3</b> | <b>-12,1</b> | <b>0,3</b>                   |
| Bokslutsdispositioner och skatter (+/-)  | 0,0                 | 0,0                 | 0,0                                      | 0,0          | 0,0          | 0,0                          |
| <b>Resultat</b>                          | <b>-8,0</b>         | <b>-8,2</b>         | <b>0,2</b>                               | <b>-12,3</b> | <b>-12,1</b> | <b>0,3</b>                   |

### 3.2 Ekonomisk analys

Prognosen för året är minus 12,1 miljoner, vilket är 0,3 miljoner kronor bättre än budget.

Verksamhetens kostnader består främst av revisionskostnader, arvoden, försäkringar och konsulttjänster. Dessa kostnader beräknas bli 0,5 miljoner kronor lägre än budgeterat.

Finansiella poster är räntekostnader och borgensavgift. Räntekostnaden beräknas bli 0,2 miljoner kronor högre än budgeterat.

### 3.3 Balansräkning EMAB

| EMAB balansrapport 2026-01-01 - 2026-08-31 | Ingående balans | Period     | Utgående balans |
|--------------------------------------------|-----------------|------------|-----------------|
| <b>TILLGÅNGAR</b>                          |                 |            |                 |
| Summa Anläggningstillgångar                | 578,9           | 0,0        | 578,9           |
| Summa Omsättningstillgångar                | 0,0             | 0,0        | 0,0             |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>                    | <b>578,9</b>    | <b>0,0</b> | <b>578,9</b>    |
| <b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>            |                 |            |                 |
| Summa Eget kapital                         | -179,1          | 8,1        | -171,0          |
| Summa Långfristiga skulder                 | -398,1          | -7,7       | -405,8          |
| Summa Kortfristiga skulder                 | -1,7            | -0,3       | -2,1            |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>      | <b>-578,9</b>   | <b>0,0</b> | <b>-578,9</b>   |

## 4 Låneskuld och likviditet

| Lån                  | Skuld(miljoner kronor) | Slutdatum  | Aktuell räntesats% |
|----------------------|------------------------|------------|--------------------|
| Kommuninvest, 136707 | 120                    | 2027-06-08 | 0,620              |
| Kommuninvest, 149097 | 100                    | 2028-05-12 | 3,368              |
| Kommuninvest, 165230 | 40                     | 2029-03-12 | 3,304              |
| Kommuninvest, 179823 | 100                    | 2030-03-15 | 2,656              |
|                      | <b>360</b>             |            |                    |

Inget lån omsätts under 2026.

## 5 Uppföljning EMAB-koncern

| Resultaträkning (mnkr)                  | Utfall jan-aug 2026 | Budget jan-aug 2026 | Avvikelse utfall mot budget jan-aug 2026 | Budget 2026 | Prognos 2026 | Avvikelse prognos mot budget |
|-----------------------------------------|---------------------|---------------------|------------------------------------------|-------------|--------------|------------------------------|
| Intäkter (+)                            | 415,0               | 428,0               | -13,0                                    | 642,0       | 671,9        | 29,9                         |
| Övriga externa kostnader (-)            | -274,6              | -289,4              | 14,8                                     | -434,1      | -455,6       | -21,5                        |
| Avskrivningar (-)                       | -79,0               | -80,5               | 1,5                                      | -120,7      | -116,5       | 4,2                          |
| Rörelseresultat                         | 61,4                | 58,2                | 3,2                                      | 87,2        | 99,8         | 12,6                         |
| Finansiella poster (+/-)                | -54,1               | -59,8               | 5,7                                      | -89,8       | -79,5        | 10,3                         |
| Resultat efter finansiella poster       | 7,3                 | -1,7                | 9,0                                      | -2,5        | 20,3         | 22,8                         |
| Bokslutsdispositioner och skatter (+/-) | 0,0                 | 0,0                 | 0,0                                      | 0,0         | -21,6        | -21,6                        |
| <b>Resultat</b>                         | <b>7,3</b>          | <b>-1,7</b>         | <b>9,0</b>                               | <b>-2,5</b> | <b>-1,3</b>  | <b>1,2</b>                   |

| EMAB koncern balansrapport 2026-01-01 - 2026-08-31 | Ingående balans | Period      | Utgående balans |
|----------------------------------------------------|-----------------|-------------|-----------------|
| TILLGÅNGAR                                         |                 |             |                 |
| Summa Anläggningstillgångar                        | 3 213,2         | -12,8       | 3 200,4         |
| Summa Omsättningstillgångar                        | 193,5           | 21,3        | 214,8           |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>                            | <b>3 406,7</b>  | <b>8,5</b>  | <b>3 415,2</b>  |
| EGET KAPITAL OCH SKULDER                           |                 |             |                 |
| Summa Eget kapital                                 | -335,8          | -7,3        | -343,2          |
| Summa avsättningar                                 | -202,7          | 0,0         | -202,7          |
| Summa Långfristiga skulder                         | -2 150,1        | -28,2       | -2 178,3        |
| Summa Kortfristiga skulder                         | -718,0          | 27,0        | -691,0          |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>              | <b>-3 406,7</b> | <b>-8,5</b> | <b>-3 415,2</b> |