

# Enköpings kommuns delårsrapport augusti 2026



Ärendenummer: KS2026/12

Datum: 2026-10-12

Kommunfullmäktige

# Innehållsförteckning

|                                                                     |           |
|---------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>1 Sammanfattning .....</b>                                       | <b>4</b>  |
| <b>2 Kommunens styrmodell.....</b>                                  | <b>6</b>  |
| 2.1 Årshjul .....                                                   | 7         |
| <b>3 Förvaltningsberättelse .....</b>                               | <b>8</b>  |
| 3.1 Den kommunala koncernen .....                                   | 8         |
| 3.2 Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning ..... | 9         |
| 3.3 Händelser av väsentlig betydelse .....                          | 12        |
| 3.4 Kommunens mål .....                                             | 14        |
| 3.5 Väsentliga personalförhållanden.....                            | 31        |
| 3.6 God ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning.....          | 35        |
| 3.7 Balanskravsresultat.....                                        | 54        |
| 3.8 Förväntad utveckling.....                                       | 55        |
| <b>4 Ekonomisk redovisning .....</b>                                | <b>57</b> |
| 4.1 Resultaträkning .....                                           | 57        |
| 4.2 Balansräkning .....                                             | 58        |
| 4.3 Noter och tilläggsupplysningar .....                            | 60        |
| 4.4 Driftredovisning .....                                          | 69        |
| 4.5 Investeringsredovisning kommunkoncern.....                      | 71        |

# 1 Sammanfattning

Prognosen enligt kommunens finansiella mål, resultat exklusive exploateringsvinster och gatukostnadsersättningar, uppgår till 42 miljoner kronor. Det motsvarar 1,1 procent av skatteintäkter, generella statsbidrag och kommunalekonomisk utjämning. Det är 62 miljoner kronor sämre prognos jämfört med det finansiella målet och budgeten på 104 miljoner kronor för 2026. Underskottet förklaras framförallt av att en nämnd visar negativ prognos jämfört med budget samt att prognosen för skatteintäkter, generella statsbidrag och kommunalekonomisk utjämning samt centrala och finansiella poster är sämre jämfört med budget. Prognosen, inklusive exploateringsvinster och gatukostnadsersättningar, uppgår till 46 miljoner kronor.

Prognoserna för kommunens bolag och kommunalförbund ligger sammantaget i nivå med eller något bättre än budget. Enköpings kommuns moderbolag AB prognostiserar ett helårsresultat på minus 12 miljoner kronor, vilket är något bättre än budget. ENA Energi AB prognostiserar ett resultat på 2 miljoner kronor, i nivå med budget. Räddningstjänsten Enköping-Håbos prognos visar också ett resultat i nivå med budget, där Enköpings kommuns andel uppgår till 4 miljoner kronor. AB Enköpings Hyresbostäder prognostiserar ett resultat på 9 miljoner kronor, vilket är 1 miljon kronor bättre än budget.

Kommunkoncernens prognos, före koncerninterna elimineringar, för 2026 uppgår till 49 miljoner kronor, varav 4 miljoner kronor i exploateringsvinster och gatukostnadsersättningar. Det är en negativ avvikelse på 57 miljoner kronor gentemot budgeten.

Kommunkoncernens investeringsbudget för 2026 uppgår till 2 045 miljoner kronor, medan prognosen för helåret uppgår till 1 501 miljoner kronor, motsvarande 73 procent av budgeten. Investeringsvolymen är fortsatt hög, men flera investeringar har förskjutits i tid till följd av förändrade förutsättningar och genomförandetakt. Det innebär att en stor del av den lägre investeringsnivån 2026 främst är en tidsförskjutning av investeringsutgifter och finansieringsbehov, snarare än minskade långsiktiga investeringsbehov.

Kommunkoncernens låneskuld fortsätter att öka i takt med att nya investeringar behöver finansieras. Låneskulden uppgick per augusti 2026 till totalt 6 527 miljoner kronor, vilket är en ökning med 440 miljoner kronor sedan årsskiftet, och motsvarar cirka 134 tusen kronor per invånare.

Den svenska ekonomin bedöms vara på väg in i en återhämtning. BNP väntas öka med 2,6 procent 2026 och 2,7 procent 2027. Samtidigt förbättras arbetsmarknaden successivt och arbetslösheten bedöms minska från 8,5 procent 2026 till 7,7 procent 2027. Den förbättrade sysselsättningen bidrar till en starkare utveckling av skatteunderlaget och därmed bättre ekonomiska förutsättningar för kommunsektorn. Kommunens fortsatta fokus bör därför vara att säkerställa en ekonomi i balans, stärka resultatnivån, hantera investeringsbehoven och samtidigt utveckla verksamheten utifrån demografiska förändringar och kompetensförsörjningsbehov. Detta skapar

bättre förutsättningar för att möta både de möjligheter och de risker som väntar under planperioden.

Vid början av 2026 uppgick befolkningsmängden i Enköping till 48 804 invånare och prognosen är att kommunen vid utgången av 2026 skulle ha en befolkning på 49 355 invånare, vilket motsvarade en ökning på ungefär 550 invånare eller 1,1 procent under året. Befolkningen i Enköpings kommun har från årets början och fram till mitten av september minskat med 4 personer eller minus 0,01 procent.

God ekonomisk hushållning bedöms genom en samlad bedömning av måluppfyllelsen av de finansiella målen och kommunfullmäktiges målbild och övergripande mål till år 2027. Utifrån prognosen i delårsrapporten är bedömningen att kommunen får svårt att uppnå god ekonomisk hushållning för 2026. Det baseras framför allt på att prognosen visar att ett av tre finansiella mål inte kommer uppnås. Vad gäller kommunfullmäktiges målbild och övergripande mål görs bedömningen att kommunens påbörjade och planerade aktiviteter bidrar till förbättrad trygghet, samhörighet, självständighet och stolthet för kommunens invånare, besökare och medarbetare och kommer bidra till att måluppfyllelse nås år 2027.

## 2 Kommunens styrmodell



All styrning i Enköpings kommun tar sin utgångspunkt i kommunens vision. Visionen är gemensam för hela kommunkoncernen och ska fungera som en ledstjärna för kommunens utveckling i helhet. Det är kommunfullmäktige som beslutar om kommunens vision. Medborgarfokus och ett hållbart förhållningssätt ska genomsyra allt vi gör.

Vart fjärde år beslutar kommunfullmäktige om en långsiktig plan för kommunkoncernen. Den långsiktiga planen utgör den politiska viljan och anger färdriktningen för kommunkoncernen de kommande fyra åren. Kommunfullmäktige beslutar även om andra styrdokument som avser hela kommunkoncernen.

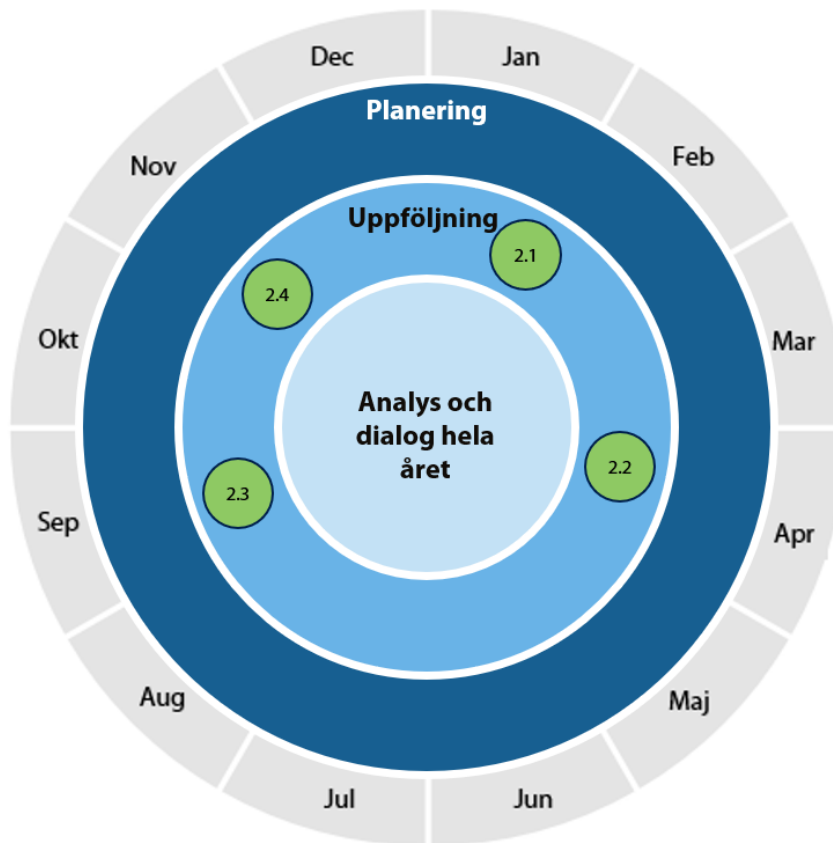
Varje nämnd, bolag och förbund ansvarar för att bedriva en effektiv verksamhet med god kvalitet med utgångspunkt i grunduppdraget, de ekonomiska förutsättningarna samt kommunfullmäktiges politiska målbild och mål, uppdrag/satsningar och övriga beslut.

Förutom de politiska nivåerna i vår styrning har även förvaltningar, avdelningar och enheter ett ansvar för sitt eget grunduppdrag. Med god kvalitet som utgångspunkt och inom sina ekonomiska förutsättningar har de mandat att utveckla den egna verksamheten genom att definiera utvecklingsmål och genomföra aktiviteter för att nå målen.

Systematisk planering, uppföljning och analys är en central och viktig del i styrmodellen. Varje nämnd och bolag ansvarar för att regelbundet och systematiskt följa upp den egna verksamheten utifrån mål och resultat, kvalitet, ekonomi och personal. Kommunkoncernens gemensamma uppföljning sker vid fyra tillfällen per år. Det gäller perioderna januari–mars, januari–augusti, januari–oktober (ej bolagen) och för helåret.

## 2.1 Årshjul

Kommunens årshjul beslutades av kommunstyrelsen i ärendet "Reviderad tidplan för planering och uppföljning 2026" den 5 maj 2026 (KS2025/188).



Vi följer upp vårt arbete via

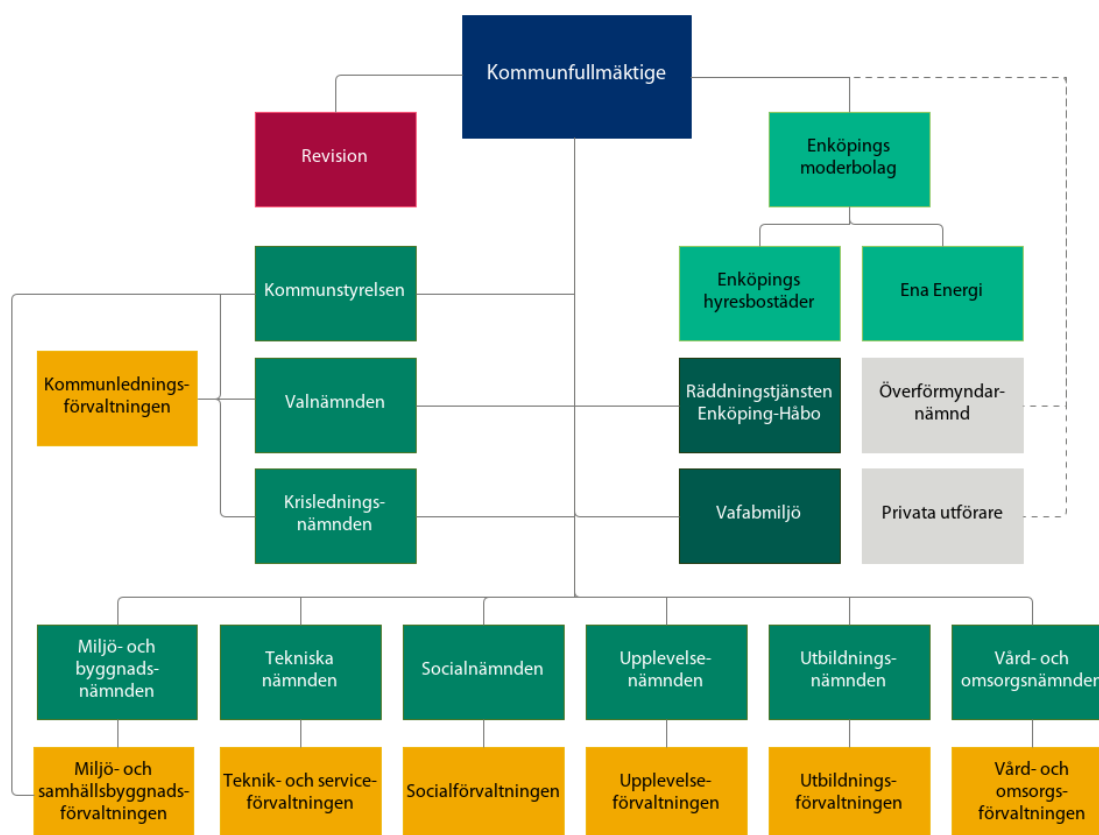
- verksamhetsberättelse samt årsredovisning 2025 (2.1)
- kvartalsrapport mars 2026 (2.2)
- **delårsrapport augusti 2026 (2.3)**
- ekonomisk rapport oktober 2026 (2.4)

## 3 Förvaltningsberättelse

I Enköpings kommuns delårsrapport januari-augusti 2026 lämnas en övergripande bild av kommunens ekonomiska uppföljning och prognos.

En fördjupning av nämndernas uppföljning och prognos finns i respektive nämnds delårsrapport.

### 3.1 Den kommunala koncernen



## 3.2 Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning

### 3.2.1 Omvärldsanalys

#### Samhällsekonomisk utveckling

Den svenska ekonomin bedöms vara på väg in i en återhämtning. BNP väntas öka med 2,6 procent 2026 och 2,7 procent 2027. Samtidigt förbättras arbetsmarknaden successivt och arbetslösheten bedöms minska från 8,5 procent 2026 till 7,7 procent 2027. Den förbättrade sysselsättningen bidrar till en starkare utveckling av skatteunderlaget och därmed bättre ekonomiska förutsättningar för kommunsektorn.

#### Skatteintäkter och kommunal ekonomi

Skatteunderlaget beräknas öka med 3,5 procent 2026 och 5,1 procent 2027. Den reala utvecklingen är dock mer begränsad, vilket innebär att kommunernas ekonomiska utrymme fortfarande är relativt ansträngt. Den tydligare förbättringen väntas framför allt under 2027, då sysselsättningen och antalet arbetade timmar förväntas öka.

För kommunerna innebär utvecklingen att 2026 fortsatt präglas av behov av ekonomisk återhållsamhet, prioriteringar och kostnadskontroll. De förbättrade intäktsförutsättningarna 2027 ger större möjligheter att hantera verksamheternas behov och stärka den långsiktiga ekonomin.

Samtidigt behöver utvecklingen tolkas med försiktighet. Skatteunderlagets tillväxt väntas efter 2027 återgå till omkring 4 procent per år och den reala utvecklingen blir mer begränsad. Den förbättrade situationen 2027 bör därför inte leda till att kommunen bygger in varaktigt högre kostnader som inte kan finansieras på längre sikt.

#### Kostnadsutveckling och inflation

Inflationstakten har dämpats betydligt jämfört med de senaste årens höga nivåer. KPIF (konsumentprisindex med fast ränta) beräknas uppgå till 1,6 procent 2026 och 2,0 procent 2027. Den lägre inflationen bidrar till mer stabila ekonomiska förutsättningar och minskar trycket från snabbt stigande priser.

Samtidigt fortsätter kommunernas kostnader att öka, inte minst genom löneutvecklingen. Lönerna väntas öka med omkring 3,4–3,5 procent per år under perioden 2027–2029. Eftersom kommunal verksamhet i hög grad är personalintensiv innebär detta ett fortsatt betydande kostnadstryck.

Kommunerna behöver därför även fortsättningsvis arbeta med effektiviseringar, prioriteringar och långsiktig kompetensförsörjning. Förmågan att anpassa verksamheternas omfattning och arbetssätt till förändrade ekonomiska och

demografiska förutsättningar blir viktig.

### **Demografiska förutsättningar**

Befolkningsutvecklingen är fortsatt svag. Befolkningen i arbetsför ålder väntas endast öka marginellt under de kommande åren. Detta innebär begränsade möjligheter att öka arbetskraftsutbudet och förstärker kommunernas långsiktiga utmaningar inom kompetensförsörjning.

För kommunen innebär detta att behovet av att behålla och rekrytera kompetent personal behöver kombineras med ett fortsatt arbete med digitalisering, nya arbetssätt och effektiv resursanvändning.

### **Utjämningsystem och statliga bidrag**

Förändringar inom det kommunalekonomiska utjämningsystemet påverkar kommunernas ekonomiska förutsättningar. Prognosen för kostnadsutjämnningen har bland annat justerats inom områden som vuxenutbildning, individ- och familjeomsorg samt förskola.

Det är därför viktigt att kommunen följer utvecklingen av skatteintäkter, utjämnning och statsbidrag noggrant, eftersom förändringar kan få betydande effekter på kommunens ekonomiska utrymme.

### **Risker och osäkerhet**

Trots en förbättrad konjunkturbild är osäkerheten fortsatt hög. Geopolitiska konflikter, energipriser, handelspolitiska förändringar och utvecklingen i omvärlden kan snabbt påverka den ekonomiska utvecklingen.

Kommunens ekonomiska planering behöver därför även fortsättningsvis bygga på försiktiga antaganden och beredskap för förändrade förutsättningar. God ekonomisk hushållning, tillräckliga resultat och en långsiktigt hållbar kostnadsutveckling är centrala för att skapa motståndskraft.

### **Samlad bedömning**

Den samhällsekonomiska utvecklingen är på väg åt ett mer positivt håll, men kommunernas ekonomiska förutsättningar förbättras först tydligare från 2027. För 2026 kvarstår behovet av återhållsamhet och god kostnadskontroll. Den starkare utvecklingen av skatteunderlaget 2027 ger ett förbättrat ekonomiskt utrymme, men bör hanteras långsiktigt och inte användas till permanenta kostnadsökningar utan finansiering.

Kommunens fortsatta fokus bör därför vara att säkerställa en ekonomi i balans, stärka resultatnivån, hantera investeringsbehoven och samtidigt utveckla verksamheten utifrån demografiska förändringar och kompetensförsörjningsbehov. Detta skapar bättre förutsättningar för att möta både de möjligheter och de risker som väntar under planperioden.

## Befolkningsutveckling

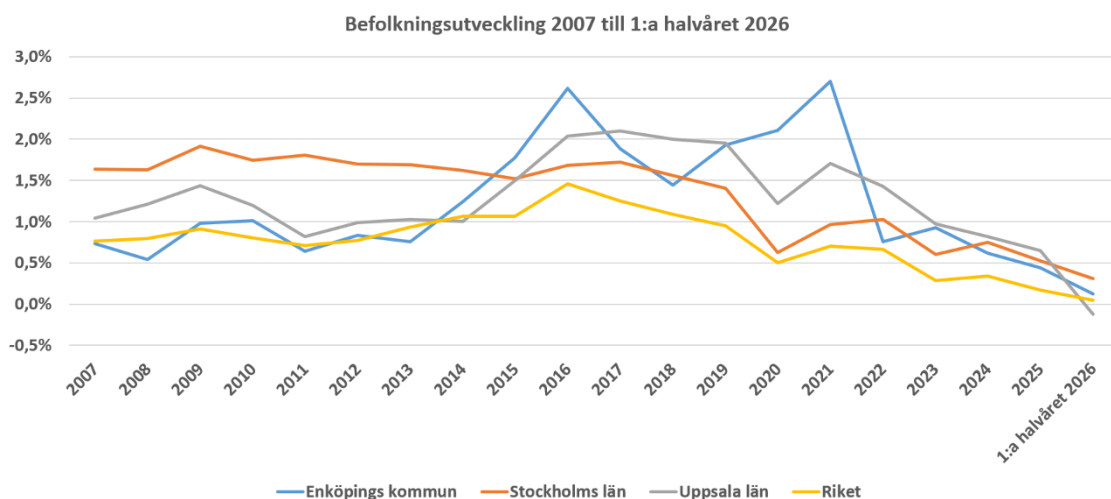
Sveriges befolkning ökade med knappt 5 000 personer under första halvåret 2026 och uppgick till cirka 10,61 miljoner invånare vid halvårsskiftet. Befolkningsökningen ligger därmed kvar på en historiskt låg nivå. Den svaga utvecklingen förklaras framför allt av ett fortsatt lågt barnafödande och ett minskat invandringsöverskott.

Under årets första sex månader föddes cirka 50 300 barn, vilket visserligen är en ökning jämfört med samma period 2025, men fortfarande betydligt färre än genomsnittet under 2000-talet. Samtidigt avled cirka 47 500 personer. Det innebär att födelseöverskottet är litet och bidrar relativt lite till befolkningsökningen.

Flyttningsmönstren har också förändrats. Invandringen minskade något jämfört med första halvåret 2025, medan antalet registrerade utvandringar fortsatt ligger på en hög nivå. En del av den höga utvandringen förklaras av Skatteverkets arbete med att uppdatera folkbokföringen och avregistrera personer som inte längre bedöms vara bosatta i Sverige.

Utvecklingen skiljer sig tydligt mellan landets län och kommuner. Endast sju av 21 län hade en befolkningsökning under perioden. För kommunerna var det vanligare med befolkningsminskning än befolkningsökning: 130 kommuner minskade med mer än tio personer, medan 116 kommuner ökade med mer än tio personer.

För Uppsala län var utvecklingen negativ. Länets befolkning minskade med cirka 500 personer, motsvarande 0,1 procent, och uppgick till omkring 410 100 invånare vid halvårsskiftet. Samtidigt hade länet ett positivt flyttningsöverskott gentemot övriga Sverige på cirka 340 personer. Detta vägde dock inte upp för ett negativt flyttningsöverskott gentemot utlandet och ett negativt födelseöverskott.



## Betydelse för kommunerna

Den låga befolkningstillväxten innebär förändrade förutsättningar för kommunernas långsiktiga planering. Ett lägre barnafödande kan på sikt minska behovet av förskole- och skolplatser, medan en förändrad åldersstruktur kan öka behovet av äldreomsorg.

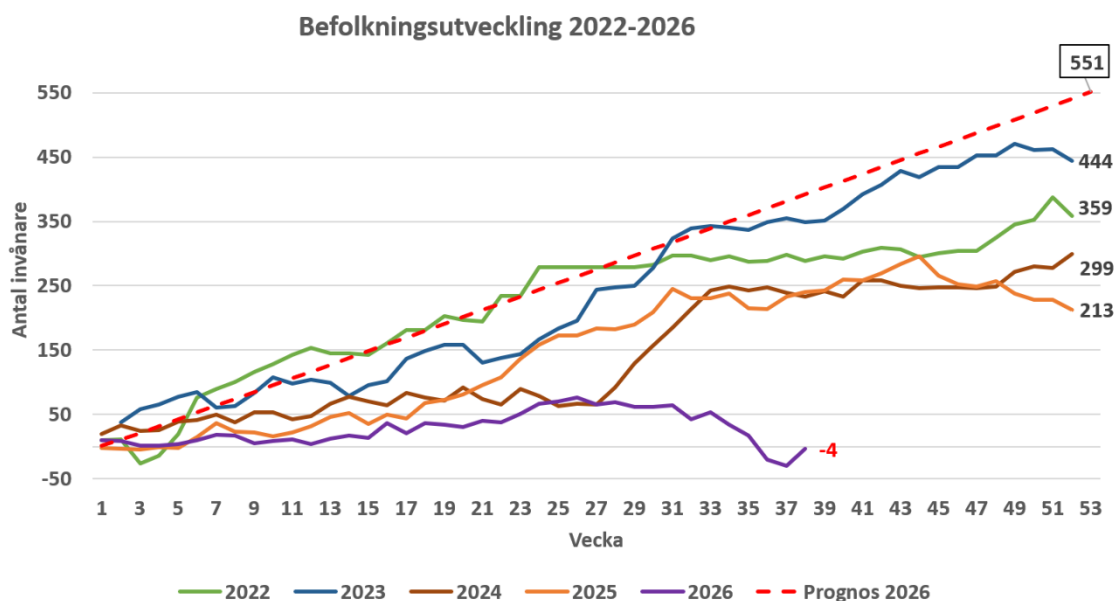
och andra välfärdstjänster. Samtidigt påverkar befolkningsutvecklingen kommunernas skatteunderlag och därmed det ekonomiska utrymmet.

För kommunerna blir det därför allt viktigare att anpassa verksamheter, investeringar och kompetensförsörjning efter den faktiska demografiska utvecklingen. Det finns också ett behov av att följa utvecklingen på lokal nivå, eftersom skillnaderna mellan kommunerna är stora.

Sammanfattningsvis visar SCB:s statistik att den tidigare relativt starka befolkningstillväxten har bromsat in kraftigt. För Uppsala län och länets kommuner innebär den svagare demografiska utvecklingen ett ökat behov av framförhållning och anpassning av kommunal verksamhet och ekonomi.

### Enköpings befolkningsutveckling

Vid början av 2026 uppgick befolkningsmängden i Enköping till 48 804 invånare och prognosen är att kommunen vid utgången av 2026 skulle ha en befolkning på 49 355 invånare, vilket motsvarade en ökning på ungefär 550 invånare eller 1,1 procent under året. Befolkningen i Enköpings kommun har från årets början och fram till mitten av september minskat med 4 personer eller minus 0,01 procent.



## 3.3 Händelser av väsentlig betydelse

### Aktivitetskrav för mottagare av försörjningsstöd

Den nya lagen om aktivitetskrav för mottagare av försörjningsstöd trädde i kraft den 1 juli 2026 och har stor påverkan på socialnämndens verksamhet. Reformen innebär att personer som fått försörjningsstöd i minst tre sammanhängande månader ska delta i aktivitet för att behålla rätten till stöd. Förvaltningen har förberett införandet genom

bland annat kartläggning av målgruppens behov och förutsättningar. Cirka 200 personer bedöms omfattas och en stor andel bedöms inte ha förutsättningar att delta i aktivitet på heltid till följd av ohälsa och andra svårigheter. Aktivitetskravet förväntas samtidigt öka efterfrågan på utbildnings- och språkinsatser som kommer påverka utbildningsnämndens verksamhet.

### **Förseningen av nya Lillsidanskolan**

Färdigställandet av nya Lillsidanskolan har försenats och skolan beräknas tidigast stå klar hösten 2027, jämfört med den ursprungliga planen om inflyttning hösten 2026. Förseningen påverkar både tekniska nämnden och utbildningsnämnden. Det innebär bland annat senarelagda hyresintäkter, lägre kapitalkostnader och förskjutna verksamhetsstarter och anpassningar till den nya tidplanen, samtidigt som ekonomiska effekter flyttas till kommande år och påverkar framtida investeringsplanering och driftbudgetar.

### **Utveckling av kultur- och fritidsverksamheten**

Inom upplevelsenämndens verksamhetsområde har flera utvecklingsinsatser genomförts. Västerledens aktivitetscenter har invigts och Enhet Unga har flyttat in i de nya lokalerna. Samtidigt fortsätter planeringen av ombyggnationen av Kulturhus Joar, där den förändrade tidplanen har påverkat verksamheternas planering och medfört behov av omställning.

### **Nya reformer och förutsättningar inom utbildningsområdet**

Flera större reformer påverkar utbildningsnämndens verksamhet. Nya bestämmelser om trygghet och studiero innebär bland annat mobilfria skoldagar, gemensamma regler och skärpta disciplinära åtgärder. Samtidigt pågår förberedelser inför införandet av en tioårig grundskola från 2028, vilket innebär behov av anpassningar av organisation, lokaler, bemanning och resursfördelning.

Även integrations- och vuxenutbildningsområdet påverkas av förändringar. Integrationsenheten flyttas från utbildningsnämnden till socialnämnden den 1 januari 2027. Nya regler för SFI och den fortsatta implementeringen av Gy25 innebär ytterligare krav på planering, uppföljning, administration och kompetensutveckling.

### **Förändrade förutsättningar inom förskolan**

Utbildningsnämndens förskoleverksamhet påverkas fortsatt av den demografiska utvecklingen. Antalet barn i åldern 3–6 år minskar, medan antalet barn i åldern 1–2 år är högre än budgeterat. Under perioden har Ripans och Storskogens förskolor tagits i drift samtidigt som organisationen anpassats till det minskande barnantalet. Kraftens förskola har avvecklats och beslut har fattats om att tillfälligt evakuera Gröngarns förskola till Kraftens lokaler.

### **Förändringar i ledningen**

Upplevelseförvaltningen har under året fått en ny förvaltningschef i Hannah Rydstedt

Nencioni. Hannah tillträder sin nya roll den 22 juni. Hon kommer närmast från en motsvarande roll i Sigtuna kommun och har mångårig erfarenhet som förvaltningschef och ledare inom kultur, idrott och fritidssektorn i Upplands-Bro, Håbo och Enköpings kommun.

I vård- och omsorgsförvaltningen fick förvaltningschefen Mikael Gustavsson Roxell lämna sitt uppdrag 2 juli. Förvaltningschefen för socialförvaltningen Jonas Boman kliver in som tillförordnad under tiden som rekrytering av ny förvaltningschef sker. Rekryteringen är påbörjad.

### **Omorganisation inom äldreomsorgen**

Inom vård- och omsorgsnämndens verksamhet genomfördes den 1 juni en omfattande omorganisation av äldreomsorgen, som nu är organiserad i sex områden med nya områdes- och enhetschefer. Förändringen syftar till att skapa bättre förutsättningar för chef- och ledarskapet och möta verksamhetens utmaningar.

### **Inflyttning i nytt kommunhus**

I april 2026 flyttade Enköpings kommun in i det nya kommunhuset vid Munksundet 24:26. Det nya kommunhuset omfattar cirka 5 300 kvadratmeter fördelat på fyra våningar och samlar omkring 450 medarbetare som tidigare arbetade på nio olika kontor. Lokalerna är utformade för ett aktivitetsbaserat arbetssätt med flexibla miljöer för både fokus och samarbete samt en matsal med cirka 200 platser.

Kommunhuset har byggts med höga hållbarhetskrav, bland annat med solceller på taket, träfasad och energiklass A, och certifieras enligt Breeam Outstanding. Den centrala placeringen skapar en modern och lättillgänglig arbetsplats för både medarbetare och medborgare, i direkt anslutning till Enköpings parker.

## **3.4 Kommunens mål**

### **3.4.1 Kommunfullmäktiges målbild och övergripande mål**

Den övergripande målbilden i kommunfullmäktiges plan för åren 2024–2027 är att tillsammans skapa en tryggare kommun som vi är stolta över att bo och verka i. För att vi alla ska bidra till ökad trygghet i Enköping fokuserar kommunfullmäktige på tre övergripande mål, våra tre "S".

Nedan finns kommunfullmäktiges förklaring om varje mål samt en bedömning av måluppfyllelsen fram till delåret. Den samlade bedömningen av kommunens arbete för att nå kommunfullmäktiges målbild och övergripande mål gjorts utifrån nedan skala:

- Grön – förbättrat

- Grå – oförändrat
- Röd – försämrat

## **Tillsammans skapar vi trygghet**

*Trygga människor visar tillit, stöttar varandra och bidrar till en hållbar framtid tillsammans.*

*Trygg är den som kan lita på att få stöd och hjälp i livets olika skeden, slipper vara rädd för olyckor och brott och lever i ett väl fungerande samhälle.*

*Trygghet skapas när vi lever ett självständigt liv och är vårt allra bästa jag, samtidigt som vi känner samhörighet och stolthet i en jämlik och inkluderande omgivning.*

## **Analys av måluppfyllelsen**

### Förbättrat

Trygghet handlar om att kunna känna sig säker i vardagen och ha tillit till att samhället fungerar – även när något oväntat händer. Under året har kommunen därför fortsatt att stärka både den förebyggande tryggheten och förmågan att hantera störningar och kriser.

För invånarna innebär det bland annat att viktig kommunal service ska kunna fungera även vid exempelvis el-, nätverks- eller andra samhällsstörningar. Arbetet med cybersäkerhet, reservkraft, vattenförsörjning och kontinuitetsplanering minskar kommunens sårbarhet. Samtidigt bidrar trafiksäkerhetsåtgärder, belysning, gång- och cykelvägar samt trygga och tillgängliga parker och mötesplatser till att människor kan känna sig säkrare när de rör sig i kommunen.

Kommunens förebyggande arbete ska också bidra till att problem upptäcks innan de växer. Genom samverkan mellan kommunen, polisen, civilsamhället och andra aktörer kan insatser riktas dit de behövs. Arbetet mot organiserad brottslighet och välfärdsbrott ska samtidigt bidra till att skattemedel används rätt och att kommunen inte anlitar oseriösa aktörer.

För barn och unga är trygga vuxna, en meningsfull fritid och en trygg skolmiljö viktiga delar av vardagen. Kommunen har därför fortsatt att utveckla öppna mötesplatser och fritidsverksamheter och stärkt samarbetet mellan skola, socialtjänst och andra aktörer. Det skapar bättre möjligheter att tidigt uppmärksamma behov och ge barn och familjer rätt stöd.

Trygghet handlar också om att kunna känna sig delaktig, ha möjlighet att påverka sin situation och få stöd när livet är svårt. Genom mer samordnade insatser och ett stärkt kvalitetsarbete skapas bättre förutsättningar för att stödet till invånarna ska vara rättssäkert, kunskapsbaserat och utgå från den enskildes behov.

Sammantaget bidrar arbetet till en kommun som är bättre rustad att förebygga

otrygghet, hantera kriser och ge stöd när det behövs. Målet är att Enköping ska vara en trygg kommun att leva, bo och verka i – både i vardagen och när samhället utsätts för påfrestningar.

## Samhörighet

*Samhörighet bidrar till social sammanhållning och tillit. Tryggheten ökar när vi samverkar och är delaktiga i skapandet av vår gemensamma livsmiljö. Känslan av att ingå i ett sammanhang ger ett större ansvarstagande.*

*Samverkan och delaktighet behövs överallt - mellan individer, inom civilsamhället och i förhållandet till kommunorganisationen. Kommunen har ett särskilt ansvar att skapa förutsättningar för samverkan, såväl inom som utanför organisationen. Vi uppnår bättre och mer kostnadseffektiva resultat när vi lösningsorienterat och innovativt tar tillvara varandras kompetenser.*

*Öppenhet, transparens och god kommunikation gör det demokratiska inflytandet över beslut som påverkar oss själva och vår omgivning möjligt. Samverkan med och mellan medborgare är en förutsättning för arbetet med Agenda 2030 och stärker förtroendet för hela vårt demokratiska samhälle.*

## Analys av måluppfyllelsen

### Förbättrat

Samhörighet handlar om att känna sig delaktig, ha möjlighet att möta andra och vara en del av ett sammanhang. Under året har kommunen fortsatt att utveckla förutsättningarna för gemenskap och delaktighet genom mötesplatser, kultur- och fritidsaktiviteter, föreningsliv och samverkan mellan kommunens verksamheter och andra aktörer.

För invånarna innebär det fler möjligheter att delta i samhälls- och fritidslivet, oavsett ålder eller livssituation. Bibliotek, kulturskola, fritidsverksamheter, idrottsanläggningar, parker, rekreatiomsområden och andra offentliga miljöer skapar platser där människor kan mötas och göra saker tillsammans. Satsningar på tillgängliga och attraktiva miljöer, bland annat i parker, lekplatser och friluftsområden, bidrar till gemenskap och till att fler kan ta del av kommunens utbud.

Ett aktivt föreningsliv och civilsamhälle är viktigt för ett samhälle där människor känner tillhörighet. Kommunen stödjer föreningar genom bland annat ekonomiskt stöd, lokaler, rådgivning och olika former av samverkan. Det skapar förutsättningar för föreningar och andra aktörer att erbjuda aktiviteter och sociala sammanhang som når fler invånare. Kostnadsfria möjligheter, som Fritidsbankens utlåning av utrustning, kan också sänka trösklarna till fritidsaktiviteter.

Samhörighet skapas också genom att invånare får möjlighet att påverka och vara delaktiga i kommunens utveckling. Medborgardialoger tas tillvara i samhällsplaneringen

och kommunen utvecklar mötesplatser tillsammans med föreningar och andra aktörer. I skolan får barn och unga möjlighet att påverka sin vardag, samtidigt som arbete med elevhälsa, värdegrund och inkluderande lärmiljöer bidrar till gemenskap och minskat utanförskap.

Samarbetet mellan kommunens verksamheter och med Region Uppsala, föreningsliv, näringsliv och andra aktörer bidrar till att invånare kan få mer sammanhållet stöd och service. Genom att dela kunskap, samordna insatser och arbeta över organisatoriska gränser kan kommunen bättre möta olika behov och använda gemensamma resurser.

Sammantaget stärks förutsättningarna för ett Enköping där fler kan delta, mötas och känna att de hör hemma. Genom gemensamma krafter – inom kommunen och tillsammans med invånare och andra samhällsaktörer – skapas sociala sammanhang som bidrar till ett mer inkluderande och sammanhållet samhälle.

## **Självständighet**

*Ett självständigt och aktivt liv ökar livskvaliteten. Den som fått en god utbildning och lever ett berikande liv kan lättare påverka sin livssituation och finna trygghet i livet. Kommunen ska ge medborgarna förutsättningar att göra egna livsval och uppmuntra till eget ansvarstagande.*

*Barn och ungas utveckling och välmående prioriteras, då grunden för ett självständigt och aktivt liv läggs i unga år. Utöver kommunens egna ansvarsområden kan det ske genom att stötta, samverka och ge förutsättningar för civilsamhällets viktiga arbete för barn och unga.*

*Utvecklad välfärdsteknik inkluderar fler att leva ett självständigt liv och gör mer social samvaro möjligt. Kommunen ska verka förebyggande och uppmuntra till ett aktivt liv för alla, för att minska behovet av stöd och omsorg.*

## **Analys av måluppfyllelsen**

 Förbättrat

Självständighet handlar om att ha möjlighet att klara sin vardag, göra egna val och delta i samhället utifrån sina egna förutsättningar. Under året har kommunen fortsatt att utveckla stöd, service och miljöer som ger invånare bättre möjligheter att leva ett självständigt liv.

För barn och unga är utbildning, hälsa och möjlighet att delta viktiga grunder för framtida självständighet. Kommunen arbetar därför med tidiga och individanpassade insatser för ökad skolnärvaro, stöd till elever och en utbildning som ger fler möjlighet att nå gymnasiebehörighet och fullfölja sin utbildning. Kultur-, fritids- och idrottsverksamheter bidrar samtidigt till att barn och unga kan utveckla kunskaper och färdigheter, röra på sig och delta oavsett ekonomiska eller andra förutsättningar.

För vuxna innebär självständighet bland annat möjligheten att arbeta, försörja sig och

vara delaktig i samhället. Kommunen skapar genom praktik, arbetsträning, feriejobb och arbetsplatsförlagt lärande möjligheter att få erfarenhet, bygga nätverk och närma sig arbetsmarknaden. Även stöd och behandling utformas med målet att människor så långt som möjligt ska kunna klara sin tillvaro på egen hand och avsluta stödinsatser när målen är uppnådda.

Tillgänglighet och fungerande samhällsmiljöer är också en förutsättning för självständighet. Trygga gång- och cykelvägar, kollektivtrafiknära bostäder, tillgängliga lokaler och offentliga miljöer gör det lättare för fler att förflytta sig, använda kommunens service och delta i samhällslivet utan att vara beroende av andra.

Kommunens service ska samtidigt göra det möjligt för invånare att själva hitta information och lösa sina ärenden. Genom tydligare information, stöd i digitala tjänster och utvecklade arbetssätt blir det enklare att använda kommunens service på egen hand. Även kunskap om exempelvis bedrägerier och hur man kan agera vid samhällsstörningar stärker individens egen förmåga.

För den som behöver stöd ska kommunen bidra till att stärka den egna förmågan, inte skapa ett långvarigt beroende. Förebyggande insatser, rehabilitering, anhörigstöd och tekniska lösningar kan ge människor bättre förutsättningar att klara sin vardag och känna trygghet. Kommunens arbete med sensorteknik är ett exempel på hur nya lösningar på sikt kan ge ökad trygghet och självständighet inom vård och omsorg.

Sammantaget handlar arbetet om att flytta fokus från vad kommunen gör åt invånaren till vad invånaren får bättre möjlighet att göra själv. Genom kunskap, utbildning, arbete, tillgänglig service, stöd efter behov och miljöer som gör det möjligt att delta skapas bättre förutsättningar för människor att forma sina liv och vara aktiva i samhället.

## **Stolthet**

*Stolta medarbetare och medborgare är goda ambassadörer som stärker känslan av glädje, självförtroende och samhörighet. Det är lättare att känna tillförsikt och trygghet om man är delaktig i något man är stolt över.*

*Stolthet byggs från grunden i allt vi gör, baserat på relevant och trovärdig kommunikation där det är nära mellan medborgare och beslutsfattare.*

*Gemenskap, delaktighet och identitet är viktiga byggstenar när vi framhåller allt som är unikt och bra i företagervänliga Enköping. Varje gång vi som kommun motsvarar och överträffar medborgarnas förväntningar ökar stoltheten över att bo, verka och vara en del av Enköpings kommun. Gemensamma upplevelser och arrangemang stärker vår sammanhållning.*

## **Analys av måluppfyllelsen**

 Förbättrat

Kommunen ska vara en plats som invånare, företag och besökare kan känna stolthet

över. Under året har arbetet fortsatt med att utveckla både den kommunala servicen och de miljöer som formar Enköping som plats.

En viktig del är att kommunen erbjuder god service, kvalitet och ett professionellt bemötande. Genom tillgänglig information, dialog och utvecklade arbetssätt ska det vara enkelt att ha kontakt med kommunen och förstå hur kommunen arbetar och utvecklas. Även kommunens upphandlingar och användning av skattemedel utvecklas för att skapa kvalitet, hållbarhet och god hushållning. Dialogen med det lokala näringslivet har stärkts, med ambitionen att fler företag ska kunna delta i kommunens upphandlingar.

Enköpings parker, grönområden, offentliga miljöer och mötesplatser är viktiga för kommunens identitet och attraktivitet. Under året har flera parker, lekplatser, idrottsanläggningar och andra miljöer utvecklats. Satsningarna skapar platser för rekreation, aktivitet och möten och bidrar samtidigt till livskvalitet, biologisk mångfald och en attraktiv livsmiljö. Även kultur-, fritids- och idrottsverksamheter bidrar till att människor vill bo, leva och verka i Enköping. Nya och utvecklade fritidsmiljöer, offentliga konstverk, kulturverksamhet och evenemang skapar upplevelser och stärker kommunens identitet.

Kommunens skolor, lokaler och andra samhällsfunktioner utvecklas för att möta dagens och framtidens behov. Energieffektivisering, solceller, hållbara måltider och andra insatser bidrar till att minska klimatpåverkan samtidigt som kvalitet och ekonomiskt ansvarstagande värnas. Kommunens utvecklingsprojekt och investeringar kommuniceras också för att ge invånarna bättre möjlighet att följa hur Enköping växer och utvecklas.

Stolthet skapas även när människor får möjlighet att delta, påverka och utvecklas. Genom dialog med invånare, information inför val, ungdomsinflytande, kultur och föreningsliv skapas fler möjligheter att vara delaktig i kommunens utveckling. I kommunens verksamheter bidrar kompetenta och engagerade medarbetare, utvecklat ledarskap och nya arbetssätt till att kvaliteten kan fortsätta utvecklas.

Sammantaget handlar stolthet om att skapa en kommun där god service, attraktiva miljöer, ett levande kultur- och föreningsliv, hållbar utveckling och delaktighet går hand i hand. Det stärker Enköpings identitet och skapar förutsättningar för invånare, företag och besökare att känna att Enköping är en bra plats att leva, arbeta och verka i.

### **3.4.2 Kommunfullmäktiges särskilda fokus under året**

I kommunfullmäktiges årsplan och budget 2026 och plan 2027-2028 finns det angivet särskilda fokus för året kopplat till kommunens målbild och övergripande mål för att nå de långsiktiga målen till 2027 års utgång. I detta kapitel finns nämndernas uppföljning av satsningarna och uppdragen de tilldelats utifrån kommunfullmäktiges särskilda fokus år 2026.

## Tillsammans skapar vi trygghet

| Fokus i KF:s årsplan 2026                      | Uppföljningskommentar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Totalförsvaret                                 | <p>Arbetet med beredskap utvecklas i verksamheterna genom bland annat kontinuitetsplanering, rutiner och övningar. Det finns ett stort engagemang och samverkan mellan förvaltningarna utvecklas positivt.</p> <p>Samtidigt saknas en övergripande struktur för att samordna, följa upp och förvalta de förmågor som byggs upp inom kommunen. En modell för inriktning och uppföljning mellan kommundirektörens ledningsgrupp och förvaltningarna tas fram. Det behövs dock långsiktiga förutsättningar för att bygga och behålla organisationens beredskapsförmåga. Annars finns en risk att den positiva utvecklingen stannar av.</p> <p>Kommunen för också en kontinuerlig dialog med lantbrukare och näringsliv om deras roll i totalförsvaret, beredskapen och livsmedelsförsörjningen. Samverkan utvecklas även med andra aktörer, bland annat Länsstyrelsen och Region Uppsala.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Fokus på krisberedskap                         | <p>Kommunens krisberedskap och säkerhet har stärkts under året genom ett mer systematiskt arbete med kontinuitetsplanering, risk- och sårbarhetsanalyser, övningar och säkerhetsåtgärder. Samverkan mellan förvaltningarna har utvecklats, bland annat genom ett kommungemensamt nätverk för beredskap och säkerhet. Gemensamma arbetssätt och övningar bidrar till att verksamheterna bättre kan förebygga och hantera störningar och samtidigt upprätthålla samhällsviktig service.</p> <p>Arbetet omfattar bland annat att säkra kommunens byggnader, dricksvattenförsörjning, livsmedel, information och geodata samt att stärka möjligheten att upprätthålla måltidsförsörjning vid längre störningar. Flera verksamheter har också genomfört praktiska övningar för att identifiera behov och utveckla sin förmåga.</p> <p>Samtidigt återstår arbete med att skapa en tydlig kommunövergripande struktur för att samordna, följa upp och långsiktigt förvalta beredskapsförmågan. Kontinuitetsplaner behöver också färdigställas, förankras och övas i fler verksamheter. Sammantaget utvecklas kommunens förmåga att stå emot och hantera samhällsstörningar, vilket bidrar till en tryggare och mer robust kommunal service för invånarna.</p> |
| Åtgärdsplan för det brottsförebyggande arbetet | <p>Kommunens brottsförebyggande arbete har fortsatt att utvecklas med fokus på situationell och social prevention, att motverka välfärdsbrott och att förebygga våld i nära relationer. Samverkan mellan kommunens verksamheter och med skola, polis, civilsamhälle och andra aktörer har stärkts. Det ger bättre förutsättningar att upptäcka risker tidigt, samordna insatser och skapa tryggare miljöer för invånare.</p> <p>Arbetet för att förebygga kriminalitet bland barn och unga sker bland annat genom SSPF och BOB, där skola, socialtjänst, fritidsverksamhet och polis samverkar kring tidiga insatser. Trygga mötesplatser, meningsfull fritid och åtgärder i den fysiska miljön är viktiga delar i det</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |

| Fokus i KF:s årsplan 2026 | Uppföljningskommentar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|---------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                           | <p>förebyggande arbetet. Samtidigt har arbetet med skolsäkerhet och tryggare offentliga miljöer stärkts genom bland annat trygghetsvandringar, platsbaserade analyser och konkreta åtgärder.</p> <p>Kommunen arbetar också för att motverka välfärdsbrott genom skärpta kontroller, uppföljning och samverkan. Inom bland annat personlig assistans och ekonomiskt bistånd har kontroller identifierat felaktigheter och lett till åtgärder. Hittills under 2026 har kontroller inom vård och omsorg inneburit nekade utbetalningar eller återkrav på omkring en miljon kronor.</p> <p>Sammantaget utvecklas kommunens brottsförebyggande arbete mot ett mer samordnat och systematiskt arbetssätt. En modell för gemensam inriktning och uppföljning tas fram för att stärka ledningens möjligheter att följa arbetet och säkerställa att det är en del av kommunens samlade verksamhet.</p> |
| En trygg skolgång         | <p>Utbildningsnämnden har under året utrett hur förutsättningarna kan förbättras för en trygg skolgång för elever som behöver omfattande stöd. Utredningen har bland annat undersökt möjligheten att införa en kommunal resursskola och att utveckla de kommungemensamma särskilda undervisningsgrupperna inom grundskolestödet.</p> <p>Utredningen, som nämnden beslutade om den 16 juni 2026, visar att det är mer ändamålsenligt att fortsätta utveckla grundskolestödet än att införa en kommunal resursskola. Genom individanpassat stöd och flexibla lösningar, med särskilt fokus på yngre elever, kan kommunen skapa bättre förutsättningar för trygghet, inkludering och att eleverna når sina mål. Utredningen ger nämnden ett tydligare underlag för det fortsatta utvecklingsarbetet.</p>                                                                                         |

## Samhörighet

| Fokus i KF:s årsplan 2026 | Uppföljningskommentar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|---------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Fritidsklubbar            | <p>Kommunen har fortsatt arbetet med att utveckla fritidsklubbar för barn i åldern 10–12 år. En gemensam utredning visar att fritidsklubbar är en öppen fritidsverksamhet och skiljer sig från fritidshem, som är en del av skolväsendet och styrs av skollag och läroplan. Det innebär att fritidsklubbar inte kan bedrivas utifrån fritidshemmens läroplan.</p> <p>Samtidigt har arbetet tydliggjort behovet av att utveckla kommunens fritidsklubsverksamhet så att fler barn får tillgång till en trygg, meningsfull och inkluderande fritid. Utvecklingen på Lillsidan är särskilt viktig, där skola, fritid och andra verksamheter samlas kring Lillsidanskolan och Västerledens aktivitetscenter. Det skapar bättre förutsättningar för samverkan och för verksamhet som utgår från barnens behov. Arbetet fortsätter med att tydliggöra ansvar och samverkan mellan berörda verksamheter.</p> |

| Fokus i KF:s årsplan 2026               | Uppföljningskommentar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-----------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Föreningslivet, både för unga och äldre | <p>Upplevelsenämnden har under perioden fortsatt att skapa goda förutsättningar för föreningslivet genom bidrag, rådgivning, lokaler, anläggningar och utvecklade former för samverkan. Arbetet med "En väg in" har fortsatt för att förenkla kontakten mellan arrangörer och kommunen och det nya boknings- och bidragssystemet har fortsatt att utvecklas.</p> <p>Västerledens aktivitetscenter och den nya konstgräsplanen vid Lillsidanskolan ger ytterligare möjligheter för föreningsliv och spontanidrott.</p> <p>Under sommaren har föreningslivet också varit en viktig samarbetspartner i genomförandet av kostnadsfria aktiviteter för barn och unga. Sammantaget har nämnden fortsatt att stärka förutsättningarna för ett aktivt föreningsliv som bidrar till gemenskap, meningsfull fritid och delaktighet.</p> |
| Internt näringslivsråd                  | <p>Ett internt näringslivsråd finns nu i kommunen motsvarande kommundirektörens ledningsgrupp och näringslivschef. Här lyfts kommunövergripande frågor av vikt för näringslivsutveckling och i linje med näringslivsprogrammets mål och syfte.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |

## Självständighet

| Fokus i KF:s årsplan 2026 | Uppföljningskommentar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|---------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Näringslivsprogrammet     | <p>Kommunen fortsätter att genomföra näringslivsprogrammet med fokus på service och bemötande, dialog och samverkan, effektiva samhällsbyggnadsprocesser, etableringar och tillväxt, kommunens attraktivitet samt kompetensförsörjning. Arbetet syftar till att skapa goda förutsättningar för företag att starta, etablera sig, växa och utvecklas i Enköping.</p> <p>Dialogen med näringslivet har stärkts genom företagsbesök, branschforum, företagarräffar och företagarsevén. Synpunkter och behov från företagen används för att utveckla kommunens service och förenkla processer. Arbetet med bland annat "Dukat bord", öppna geodata och "En väg in" ska göra det enklare för företag att få information, stöd och komma vidare i sina ärenden.</p> <p>Kommunen arbetar också aktivt med att attrahera etableringar, utveckla platsvarumärket och skapa attraktiva och välfungerande miljöer. Infrastruktur, offentliga miljöer, kultur, idrott och evenemang bidrar tillsammans till kommunens attraktivitet för både företag, invånare och besökare.</p> <p>Kompetensförsörjningen stärks genom samverkan mellan kommunen, näringslivet och utbildningsaktörer. Yrkeshögskoleutbildningar, praktik och andra samarbeten skapar bättre koppling mellan utbildning och arbetsliv och bidrar till att möta företagets behov av kompetens. Kommunen utvecklar även samverkan kring arbetsmarknad, praktik och rekrytering.</p> <p>Sammantaget utvecklas kommunens arbete med</p> |

| Fokus i KF:s årsplan 2026                   | Uppföljningskommentar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|---------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                             | <p>näringslivsfrågorna genom ökad samverkan, bättre service och insatser som stärker förutsättningarna för hållbar tillväxt och fler företagsetableringar.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Landsbygdsprogrammet                        | <p>Kommunen fortsätter att genomföra landsbygdsprogrammet genom insatser som stärker förutsättningarna för att bo, verka och driva företag i hela kommunen. Samverkan med föreningsliv, näringsliv och andra aktörer är en viktig del av arbetet, liksom en nära dialog med landsbygdens företag och organisationer.</p> <p>Kommunens service och verksamheter utvecklas för att vara tillgängliga oavsett var i kommunen invånarna bor. Det handlar bland annat om att erbjuda stöd till barn, unga och familjer även i kransorterna och att säkerställa en god vård och omsorg i hela kommunen. Investeringar i skolor och förskolor i bland annat Örsundsbro, Skolsta, Grillby och Fjärdhundra bidrar till trygga och ändamålsenliga miljöer och till en likvärdig kommunal service.</p> <p>Samtidigt stärks landsbygdens attraktivitet genom förbättrad infrastruktur, tillgång till natur- och rekreationsmiljöer och utveckling av kommunens lokaler. Nya stigar, entréer och leder skapar bättre möjligheter för friluftsliv och besöksnäring, samtidigt som naturvärden och biologisk mångfald stärks. Utbyggnad av kommunalt vatten och avlopp skapar också bättre förutsättningar för bostäder, företag och långsiktig utveckling.</p> <p>Kommunen arbetar dessutom med att stärka företagandet och besöksnäringen genom branschträffar, företagsstöd, regional samverkan och utveckling av besöksmål. Sammantaget bidrar insatserna till en mer attraktiv och tillgänglig landsbygd med bättre förutsättningar för service, företagande, boende och besöksnäring i hela kommunen.</p> |
| Riktlinje för etablering – tillväxtstrategi | <p>Kommunen har under året stärkt arbetet med att skapa goda förutsättningar för företagsetableringar och tillväxt. En riktlinje för etablering har antagits för att skapa ett mer samordnat och proaktivt arbetssätt och säkerställa att nya etableringar bidrar till kommunens långsiktiga och hållbara utveckling.</p> <p>Arbetet handlar bland annat om att göra etableringsprocesserna enklare och mer serviceinriktade. Genom tidig samordning mellan kommunens verksamheter kan frågor om mark, infrastruktur, vatten och avlopp, trafik och andra förutsättningar identifieras tidigt. Öppna data, kartor och digitala arbetssätt ger företag bättre underlag och bidrar till tydligare och mer effektiva processer.</p> <p>Kommunen arbetar samtidigt med att attrahera etableringar inom områden där det finns potential att stärka näringslivets utveckling, bland annat lager och logistik, IT och cybersäkerhet, besöksnäring, handel, service och tillverkande småindustri. Ett växande näringsliv kan bidra till fler arbetstillfällen, stärkt lokal ekonomi och ett bredare skatteunderlag. Det kan också öka kommunens attraktivitet för inflyttning och bidra till ökad efterfrågan på bostäder och service.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |

| Fokus i KF:s årsplan 2026                    | Uppföljningskommentar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|----------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                              | <p>Kommunens arbete med skolor, förskolor, kultur, idrott, besöksnäring och offentliga miljöer bidrar samtidigt till att skapa en attraktiv plats för både företag, invånare och arbetskraft. Sammantaget stärks förutsättningarna för hållbar tillväxt genom att kommunen samordnar sina resurser och utvecklar både den service och de fysiska förutsättningar som behövs för att företag ska kunna etablera sig, växa och utvecklas..</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Arbetsmarknadsåtgärder                       | <p>Kommunen fortsätter att utveckla möjligheterna till praktik, arbetsträning, feriearbete och utbildningsplatser. Genom att fler verksamheter tar emot praktikanter och personer som står utanför arbetsmarknaden skapas vägar till arbetslivet, samtidigt som kommunen får möjlighet att bidra till framtidens kompetensförsörjning.</p> <p>För att göra det enklare för både chefer och personer som söker praktik har kommunen tagit fram en gemensam checklista och information på jobb- och karriärsidan. Kommunen har också infört studentmedarbetaravtal som gör det möjligt för studenter att arbeta vid sidan av sina studier. Dialogen mellan kommunens verksamheter och arbetsmarknadsinsatserna utvecklas för att hitta fler praktik- och arbetsträningsplatser.</p> <p>Många av kommunens verksamheter tar emot ungdomar och studerande genom bland annat feriearbete, APL, VFU och LIA. Samarbeten med gymnasieskolor, universitet och andra utbildningsaktörer har också breddats. Inom vård, omsorg, skola, måltidsservice, tekniska verksamheter, kultur och administration får personer möjlighet att omsätta sina kunskaper i praktiken och få erfarenhet av arbetslivet.</p> <p>Kommunens aktivitetsansvar ger samtidigt ungdomar som inte arbetar eller studerar stöd att komma tillbaka till utbildning eller hitta annan meningsfull sysselsättning. Sammantaget bidrar insatserna till fler vägar in i arbetslivet, stärker kopplingen mellan utbildning och arbetsliv och ger kommunen bättre förutsättningar att långsiktigt möta behovet av kompetens.</p> |
| Elevers skolfrånvaro och stärkt föräldrastöd | <p>Kommunen stärker det förebyggande arbetet för att öka barns och ungas skolnärvaro och ge stöd till familjer. Socialtjänst och skola utvecklar gemensamma arbetssätt för att tidigt upptäcka behov, följa upp frånvaro och ge elever och vårdnadshavare stöd.</p> <p>Arbetet med skolnärvaro har stärkts genom utökade skolsociala team, riktade föräldragrupper och insatser inom ISA 2.0 för ungdomar med problematisk skolfrånvaro, psykisk ohälsa eller normbrytande beteende. Även gymnasieskolan har utvecklat sitt närvarofrämjande arbete genom tidig upptäckt, systematisk uppföljning och stöd från en särskild närvarocoach. Det ger bättre förutsättningar för elever att komma tillbaka till skolan och fullfölja sin utbildning.</p> <p>Kommunen utvecklar samtidigt föräldrastödet i samverkan mellan flera verksamheter och med Region Uppsala. Stöd erbjuds både generellt och riktat, genom gruppverksamhet och individuellt stöd. Bland annat erbjuds</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |

| Fokus i KF:s årsplan 2026                       | Uppföljningskommentar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|-------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                 | <p>föräldrastödsprogrammet COPE i förskola och grundskola. Genom tidiga insatser och ökad samverkan skapas bättre förutsättningar för barn och unga att lyckas i skolan och för vårdnadshavare att få stöd i sitt föräldraskap.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Verksamhetsutveckling, innovation och förnyelse | <p>Kommunen fortsätter att utveckla arbetssätt, kompetenser och digitala lösningar för att bättre kunna möta framtidens behov. En ny behovsanalys visar att kommunen har tagit flera steg framåt sedan 2023, samtidigt som det finns behov av att ytterligare stärka förmågan till verksamhetsutveckling, innovation och förnyelse. Flera prioriterade utvecklingsinsatser genomförs och följs upp på kommunövergripande nivå.</p> <p>Digitaliseringen används allt mer som ett verktyg för att förenkla kontakten med kommunen, effektivisera arbetssätt och förbättra styrning och uppföljning. Verksamheterna utvecklar bland annat digitala processer, bättre informationsflöden och datadrivna arbetssätt. AI prövas inom flera områden, exempelvis undervisning, administration och schemaläggning, samtidigt som kommunen arbetar med att bygga kompetens och säkerställa en ansvarsfull användning.</p> <p>Utvecklingen skapar också nytta för invånare och företag genom enklare kontakter, effektivare handläggning och bättre tillgång till information. Inom vård och omsorg utvecklas exempelvis digitala stöd och arbetssätt tillsammans med Region Uppsala, medan skolan använder digitala verktyg för uppföljning och utveckling av undervisningen. Inom tekniska verksamheter bidrar digitala lösningar bland annat till bättre planering, resursutnyttjande och en mer förebyggande drift.</p> <p>Samtidigt finns utmaningar i form av äldre system, bristande integrationer och manuella processer. Det fortsatta arbetet behöver därför handla om mer än att införa nya digitala verktyg. Genom att förenkla processer, minska personberoendet, förbättra informationsflöden och använda data och ny teknik på ett genomtänkt sätt kan kommunen skapa effektivare och mer hållbara verksamheter.</p> <p>Sammantaget stärks kommunens förmåga att utvecklas och ställa om. Det skapar bättre förutsättningar för att använda kommunens resurser effektivt och samtidigt möta förändrade behov hos invånare, företag och medarbetare.</p> |

## Stolthet

| Fokus i KF:s årsplan 2026         | Uppföljningskommentar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|-----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Riktlinje för möten och evenemang | <p>Under året ökar kommunens satsning på evenemang utifrån de olika roller kommunen har stötta, driva, utveckla och underlätta. Bl.a. så satsar vi på en utveckling av Trädgårdsdagen med två kompletterande dagar och under sommaren har det genomförts två nya festivaler där vi haft en stöttande roll. Tillsammans marknadsför vi också Enköping som evenemangskommun i syfte att locka fler evenemang inom tex idrott och kultur till kommunen. Evenemang bidrar</p> |

| Fokus i KF:s årsplan 2026                  | Uppföljningskommentar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|--------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                            | till kommunens attraktionskraft och lockar besökare utifrån. Under hösten 2026 planeras fler evenemang där kommunen är arrangör, partner eller stöttar andra arrangörer.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Besöksnäring och Enköping som turistkommun | <p>Arbetet med besöksnäringens utveckling inom de identifierade områdena pågår och genom det arbetet bidra vi till att skapa en attraktiv plats att bo, leva, verka och besöka. Samarbete sker med näringen och föreningslivet inom besöksnäringssgruppen i syfte att marknadsföra Enköping som destination, samarbeta kring projekt tex cykel, evenemang, digitalisering m.m. Regional cykelled invigs under våren och marknadsförs för att locka cykelturism till Enköping med omnejd. Ny digital upplevelse i parken utvecklas klart och marknadsförs 2026 i syfte att locka en ny målgrupp till våra parker. Fortsatt samarbete med landsbygdens företag och besöksmål samt föreningen Fjärdhundraland och Trögden för att utveckla besöksnäringen på landsbygden och locka fler besökare nationellt och internationellt till Enköping. Under året fortsätter omställningen av besökservice till mer digital service och information samt fler så kallade Infopoints där besökare får information och tips om vad man kan se och göra. Nya kommunhuset har nu också blivit en info-point, där en av kommunens receptionister ansvarade tidigare för turistbyrå i Enköping och har fördjupad kunskap.</p> |
| Utveckling av centrum och hamnen           | <p>Arbetet med att utveckla centrum och hamnområdet fortsätter. På kort sikt förbättras service och information för besökare med husbil och båt, samtidigt som kommunen arbetar långsiktigt med utvecklingen av hamnen genom "Hamnen 2.0". I det arbetet vägs även perspektiv från besöksnäring och näringsliv in.</p> <p>Den fortsatta utvecklingen av hamnområdet är beroende av politiska beslut. Samtidigt behöver kommunen hantera frågor som rör kulturmiljö, byggnaders skick och eventuella markföroreningar. Sammantaget pågår arbetet med att skapa bättre förutsättningar för ett attraktivt och välfungerande hamnområde för invånare, företag och besökare.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Parkerna                                   | <p>Under året har tekniska nämnden fortsatt arbetet med att utveckla och stärka kommunens parker och utemiljöer. Insatserna syftar till att skapa attraktiva, trygga och tillgängliga mötesplatser för invånare och besökare, med fokus på både rekreation och upplevelsevärden. Verksamheten för allmän plats arbetar parallellt med insatserna även med att ta fram en utvecklingsplan framåt med koppling mot beslutade styrdokument och målsättningar.</p> <p>Flera projekt har färdigställts eller utvecklats vidare. Projektet för upprustning av Klosterparken pågår. Upprustningen av fickparken vid Munksundskällan har slutförts och bidrar till en mer trivsamt stadsmiljö och rekreativ område. I Strömparterren har belysningsarbeten färdigställts och nya sittplatser anlagts i anslutning till det nya kommunhuset, samtidigt som delar av parken renoverats mot Joar. Även informationsinsatser har genomförts genom utbyte av skyltar</p>                                                                                                                                                                                                                                                  |

| Fokus i KF:s årsplan 2026  | Uppföljningskommentar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|----------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                            | <p>och förbättrat informationsmaterial i flera av våra parker.</p> <p>I Gröngarn–Dyarna pågår utvecklingsinsatser där spången längs ån byts ut och kompletteras med nya mötesplatser och sittplatser, vilket ökar tillgängligheten till området. Vid Uvberget utvecklas en ny entré som stärker tillgängligheten och gör området mer välkomnande.</p> <p>Flera satsningar har genomförts med särskilt fokus på lek, rörelse och sociala mötesplatser. I Skolsta har en ny lekpark utvecklats utifrån dialog med invånare, med förbättrade lek- och upplevelsevärden samt ökad tillgänglighet och trygghet, inklusive förbättrad skolväg. Även Örikets lekplats har byggts om och förstärkts som mötesplats med fler upplevelsevärden. Vid Fårticksgatan har en ny aktivitetsplats skapats, och i Bergvreten utvecklas stadsdelsparken vid Blåvingegatan med mötesplatser, pergola, grillplats och utegym. I Klosterparken har den centrala lekplatsen utvecklats för att öka lekvärden och attraktivitet.</p> <p>Sammantaget bidrar dessa insatser till att stärka Enköping som en attraktiv och hållbar kommun, där parker och utemiljöer erbjuder goda möjligheter till rekreation, rörelse och social samvaro för människor i olika åldrar.</p> <p><b>Koppling till Agenda 2030</b><br/> Arbetet bidrar främst till mål 11 (hållbara städer och samhällen) genom att utveckla inkluderande och tillgängliga offentliga miljöer, samt mål 3 (god hälsa och välbefinnande) genom att främja fysisk aktivitet, utevistelse och social gemenskap.</p> |
| Stärka varumärket Enköping | <p>Under 2026 stärks även arbetet med Enköping som attraktiv plats. Platsvarumärket uppdateras och kommunens erbjudande tydliggörs för att attrahera besökare, nya invånare, kompetens och företagsetableringar. Arbetet sker i samverkan mellan kommunen, företag, föreningsliv och andra arbetsgivare.</p> <p>Enköpings kommun arbetar med att stärka kommunens attraktivitet som plats och arbetsgivare. Ett tydligt arbetsgivarvarumärke utvecklas genom en bättre introduktion för nya medarbetare, introduktionsdagar som skapar stolthet och satsningar på ledarskap. Alla chefer erbjuds ledarskapsutbildning och nätverk för att skapa trygga och utvecklande ledare.</p> <p>Arbetet med ett hållbart arbetsliv fortsätter genom friskvårdsaktiviteter, friskvårdsbidrag och ett utvecklande medarbetarskap där ansvar, engagemang och omtanke står i centrum. Förutsättningarna för chefer samt kommunens service och bemötande är särskilt prioriterade områden.</p> <p>Kommunens fokus på service, bemötande och tillgänglighet bidrar samtidigt till ett stärkt förtroende och en positiv bild av kommunen. Sammantaget ska insatserna bidra till att fler vill bo, leva, arbeta och driva verksamhet i Enköpings kommun.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |

### 3.4.3 Nämndernas utvecklingsmål

I enlighet med den nya styrmodellen ska varje nämnd, bolag och förbund bedriva en effektiv verksamhet med god kvalitet som utgår från nämndens grunduppdrag, de ekonomiska förutsättningarna samt kommunfullmäktiges politiska målbild och mål och satsningar/uppdrag. Inom områden där nämnden bedömer att en förflyttning behöver ske för att utveckla verksamheten eller förbättra kvaliteten ska utvecklingsmål definieras och följas upp.

Inga fasta måttal för måluppfyllelsen ska anges. Istället görs en samlad bedömning av utvecklingen/trenden över tid, genomförda aktiviteter samt uppnådda effekter för dem kommunen är till för. Den samlade bedömningen för nämndernas utvecklingsmål har gjorts utifrån nedan skala:

- Grön - förbättrat
- Grå - oförändrat
- Röd - försämrat

| Utvecklingsmål                                                                                                               | Bedömning delår 2026                                                                             |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <i>Kommunstyrelsen</i><br><br>Stärka den kommunala demokratin med särskilt fokus på delaktighet och transparens              |  Förbättrat |
| <i>Kommunstyrelsen</i><br><br>Utveckla och samordna kommunens sociala hållbarhetsarbete                                      |  Förbättrat |
| <i>Kommunstyrelsen</i><br><br>Utveckla och samordna kommunens ekologiska hållbarhetsarbete                                   |  Förbättrat |
| <i>Kommunstyrelsen</i><br><br>Stärka kommunens krisberedskap                                                                 |  Förbättrat |
| <i>Kommunstyrelsen</i><br><br>Stärka kommunens samlade brottsförebyggande arbete genom ett strukturerat och samordnat arbete |  Förbättrat |
| <i>Miljö- och byggnadsnämnden</i><br><br>Hållbar arbetsgivare                                                                |  Förbättrat |
| <i>Miljö- och byggnadsnämnden</i><br><br>Integrera myndighetsperspektiven och geodata i samhällsbyggnadsprocessen            |  Förbättrat |

| Utvecklingsmål                                                                                                                                                                                                             | Bedömning delår 2026                                                                                    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><i>Miljö- och byggnadsnämnden</i></p> <p>Nöjda kunder</p>                                                                                                                                                               | <p> Förbättrat</p>   |
| <p><i>Miljö- och byggnadsnämnden</i></p> <p>Förbättra kartans kvalitet</p>                                                                                                                                                 | <p> Förbättrat</p>   |
| <p><i>Socialnämnden</i></p> <p>Under perioden 2024-2027 ökar och utvecklas samverkan med civilsamhället</p>                                                                                                                | <p> Förbättrat</p>   |
| <p><i>Socialnämnden</i></p> <p>Under perioden 2024-2027 ska förtroendet öka för socialnämndens verksamheter</p>                                                                                                            | <p> Förbättrat</p>   |
| <p><i>Socialnämnden</i></p> <p>Under perioden 2024-2027 ska socialnämndens verksamheter ha en hög rättssäkerhet</p>                                                                                                        | <p> Förbättrat</p>   |
| <p><i>Socialnämnden</i></p> <p>Under perioden 2024-2027 ska socialnämnden arbeta aktivt uppsökande och förebyggande. Samverkan ska stärkas för goda och jämlika uppväxtvillkor och ökad framtidstro för barn och unga.</p> | <p> Förbättrat</p> |
| <p><i>Socialnämnden</i></p> <p>Under perioden 2024-2027 ska socialnämnden arbeta för att andelen arbetslösa som uppbär försörjningsstöd ska minska</p>                                                                     | <p> Förbättrat</p> |
| <p><i>Tekniska nämnden</i></p> <p>Mål 1. Beredskap, trygghet och brottsförebyggande arbete</p>                                                                                                                             | <p> Förbättrat</p> |
| <p><i>Tekniska nämnden</i></p> <p>Mål 2. Värdeskapande samarbeten</p>                                                                                                                                                      | <p> Förbättrat</p> |
| <p><i>Tekniska nämnden</i></p> <p>Mål 3. Hållbar utveckling och klimatansvar</p>                                                                                                                                           | <p> Förbättrat</p> |
| <p><i>Upplevelsenämnden</i></p> <p>Upplevelsenämndens verksamheter ska minska skillnader i barn och ungas uppväxtvillkor</p>                                                                                               | <p> Förbättrat</p> |

| Utvecklingsmål                                                                                                                                                                                                            | Bedömning delår 2026                                                                                                |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><i>Upplevelsenämnden</i></p> <p>Stärkt samverkan för goda och jämlika uppväxtvillkor och ökad framtidstro för barn och unga</p>                                                                                        | <p> Förbättrat</p>               |
| <p><i>Upplevelsenämnden</i></p> <p>Upplevelsenämnden ska stärka folkhälsan och demokratin genom att utveckla befintliga mötesplatser och möjliggöra för att skapa nya mötesplatser med fokus på barn, unga och äldre.</p> | <p> Förbättrat</p>               |
| <p><i>Upplevelsenämnden</i></p> <p>Upplevelsenämnden ska utveckla och stärka förutsättningarna för föreningsliv och övrigt civilsamhälle att möta invånarnas behov och utmaningarna i samhället</p>                       | <p> Förbättrat</p>               |
| <p><i>Utbildningsnämnden</i></p> <p>Ökad framtidstro hos barn och ungdomar</p>                                                                                                                                            | <p> Förbättrat</p>               |
| <p><i>Utbildningsnämnden</i></p> <p>Öka andelen elever som når behörighet till gymnasieskolan</p>                                                                                                                         | <p> Förbättrat</p>             |
| <p><i>Utbildningsnämnden</i></p> <p>Öka andelen elever som fullföljer sin utbildning i gymnasieskolan</p>                                                                                                                 | <p> Oförändrat</p>             |
| <p><i>Utbildningsnämnden</i></p> <p>Öka andelen språkträningsinsatser till utrikesfödda</p>                                                                                                                               | <p> Förbättrat</p>             |
| <p><i>Utbildningsnämnden</i></p> <p>Stärkt samverkan för goda och jämlika uppväxtvillkor och ökad framtidstro för barn och unga</p>                                                                                       | <p> Förbättrat</p>             |
| <p><i>Vård- och omsorgsnämnden</i></p> <p>Ekonomi och omställning</p>                                                                                                                                                     | <p> Bedömning ej genomförd</p> |
| <p><i>Vård- och omsorgsnämnden</i></p> <p>Vara en attraktiv arbetsgivare</p>                                                                                                                                              | <p> Oförändrat</p>             |
| <p><i>Vård- och omsorgsnämnden</i></p> <p>Omställning till förebyggande och nära vård- och omsorg</p>                                                                                                                     | <p> Förbättrat</p>             |

| Utvecklingsmål                                                                                                                           | Bedömning delår 2026                                                                                       |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <i>Vård- och omsorgsnämnden</i><br><br>Stärkt samverkan för goda och jämlika<br>uppväxtvillkor och ökad framtidstro för barn<br>och unga |  Förbättrat             |
| <i>Valnämnden</i><br><br>Valdeltagandet vid val till riksdag, region- och<br>kommunfullmäktige 2026 ska öka                              |  Bedömning ej genomförd |
| <i>Valnämnden</i><br><br>Valorganisationen ska säkerställas.                                                                             |  Bedömning ej genomförd |
| <i>Valnämnden</i><br><br>Valnämndens roll och kompetens ska<br>säkerställas.                                                             |  Bedömning ej genomförd |

I nämndernas "Nämndplan med budget 2026 och plan 2027–2028" har nämnderna tillsammans definierat totalt 33 utvecklingsmål. Vid delåret görs bedömningen att 27 utvecklingsmål har en positiv utveckling och två utvecklingsmål är oförändrade. Fyra utvecklingsmål har inte bedömts vid delåret.

Den fullständiga uppföljningen av utvecklingsmålen återfinns i respektive nämnds delårsrapport 2026.

## 3.5 Väsentliga personalförhållanden

### Attraktiv och hållbar arbetsgivare

Enköpings kommun stävar hela tiden efter att vara en attraktiv kommun att arbeta och bo i. Det är därför viktigt att Enköpings kommun är en attraktiv och hållbar arbetsgivare där människor trivs, mår bra och känner sig trygga. Genom kommunens tre målområden inom HR; trygga chefer, stolta medarbetare och hållbart arbetsliv följer vi upp och arbetar för att nå vår vision om attraktivast i regionen.

### Personalstatistik och nyckeltal

Den 30 juni 2026 har Enköpings kommun totalt 5 693 medarbetare, vilken är en ökning med 138 personer jämfört med samma period föregående år. Av dessa är 3 711 tillsvidareanställda, vilket är en minskning med 46 personer jämfört med samma period föregående år. Antal visstidsanställda ligger på 465 personer (462 personer 2025-06-30) och antal timanställda är 1 517 personer (1 336 personer 2025-06-30). Av det totalt ökade antalet anställda ligger ökningen framförallt på timanställningar. Det är främst inom vård- och omsorgsförvaltningen som ökningen av timanställningar återfinns. Förvaltningen har ökat från 922 timanställda 2025-06-30 till 1 005 timanställda 2026-

06-30. Ökningen beror delvis på att timvikarier inte har avslutats i systemet och på så vis ligger kvar som timanställda utan att de används. Dels finns personer som har fått en timanställning över sommaren med i underlaget.

Kommunens personal består av 75 procent kvinnor och 25 procent män, vilket är en minskning av kvinnor med en procentenhet jämfört med förra året och en positiv utveckling. Målet är att få en jämnare könsfördelning då det är bra för organisationers utveckling.

Under första halvåret 2026 ligger personalomsättningen på 3,6 procent, vilket är en ökning jämfört med samma period föregående år. Ökningen ligger framför allt inom teknik- och serviceförvaltningen som gått från 3,1 procent 2025-06-30 till 5,2 procent 2026-06-30. Ökningen kan i hög grad kopplas till ett enskilt verksamhetsområde, Allmän plats. Övriga delar av förvaltningen uppvisar en fortsatt låg och stabil personalomsättning.

### **Trygga chefer**

Per den sista juni 2026 har kommunen 199 chefer, varav 146 kvinnor (73 procent) och 53 män (27 procent). Antal medarbetare per chef varierar beroende på uppdrag och förvaltning. Utifrån det prioriterade området, chefers förutsättningar, har kommunen börjat se över vad som är ett rimligt antal medarbetare per chef. Förvaltningarna har påbörjat arbetet med att se över antalet, vilket kommer resultera i att vissa grupper minskas och vissa ökas. Målet är att ha rätt förutsättningar att leda gruppen och inte antalet i sig, då det kan skilja sig beroende på vilken typ av grupp du leder.

Chefers förutsättningar har delats upp i fem målområden; tydliga uppdrag och mandat, rimligt antal medarbetare, tillgång till administrativt och strategiskt stöd, kompetensutveckling och ledarstöd, samt balans mellan krav och resurser. Under januari 2026 till juni 2026 har ett arbete genomförts med att arbeta fram en gemensam chefsstruktur med tydliga nivåer med tillhörande roll och uppdragsbeskrivningar. Nivåerna som arbetats fram är; A chef Förvaltningschef, B chef Verksamhetschef, B chef Områdeschef, C chef enhetschef.

Cheferna är en viktig del i organisationens välbefinnande, vilket gör det extra viktigt att de har rätt förutsättningar.

Under våren testades ett nytt koncept, chefslabb, för att stärka och trygga cheferna i sitt uppdrag. Första chefslabbet var i rehabilitering och var ett uppskattat och fullbokat labb. Nästa chefslabb är "svåra samtal" och därefter rekrytering. Forskning visar att det inte är kunskapen som brister hos chefer utan hur det ska genomföras, därför skapar vi förutsättningar för cheferna att "labba" i trygga former.

Mentorprogrammet som startades förra året har avslutats under våren och återkopplingen är att det varit en bra matchning mellan adept och mentor, att man uppskattat att få gå programmet och att träffarna som varit i helgrupp har hållit en bra nivå. Det beslutades därför att fortsätta erbjuda chefer att gå ett mentorprogram.

## **Stolta medarbetare**

Kommunen har 3 641 årsarbetare, vilket är färre än totalt antal medarbetare. Det beror på att inte alla anställda arbetar heltid. Rätten till heltid är en aktuell fråga, likaså lika lön för lika uppdrag oavsett kön. Lönekartläggningen visar att det finns osakliga löneskillnader mellan kvinnor och män som behöver åtgärdas och arbetas med.

Under våren har fokus legat på att förbättra nytänkande hos arbetsgrupper och därför har en utbildning inom det utvecklande medarbetarskapet tagits fram, där grupper får möjlighet att testa olika metoder, se en kortare föreläsning och samtala om hur de vill arbeta för att skapa fler tillfällen och möjligheter till nytänkande och verksamhetsutveckling.

## **Hållbart arbetsliv**

Sjukfrånvaron ligger vid halvårsskiftet på 7,7 procent, varav 3,7 procent är korttidssjukfrånvaro (dag 1–14), vilket är en minskning jämfört med samma period föregående år. Långtidssjukfrånvaron ligger på 4,1 procent och är en ökning jämfört med samma period föregående år (3,7 procent, 2025). Upprepad korttidssjukfrånvaro är mest kostsam och den som främst leder till långtidssjukfrånvaro. I och med att korttidssjukfrånvaro minskat har också sjuklönekostnaderna minskat med 1,1 miljoner kronor, från 29,5 miljoner kronor till 28,4 miljoner kronor.

Arbetet med friskfaktorer inom vård- och omsorgsförvaltningen fortsätter. Friskfaktorer innebär att vi arbetar systematiskt med vårt ledarskap (utvecklande ledarskap), medarbetarskap (utvecklande medarbetarskap) och samspelet där i mellan.

Ett arbete har pågått under våren att identifiera behov som organisationen behöver lära sig mer om för att öka den psykisk hälsan i organisationen. Två områden som identifieras är hormonell obalans, samt NPF (neuropsykiatriska funktionsnedsättningar). Under våren fick alla medarbetare och chefer möjlighet att gå en utbildning i hormonell obalans, dess påverkan på både person och organisation. Många medarbetare, såväl kvinnor som män, påverkas av hormonell obalans som i vissa fall kan leda till såväl korttidssjukskrivning som långtidssjukfrånvaro. Det andra området, NPF, kommer chefer och medarbetare samt medborgare få möjlighet att lära sig mer om under hösten på våra må-bra veckor. Organisationer som är NPF vänliga, dvs. som arbetar lite extra med tydlighet, struktur och förutsägbarhet mår bättre än organisationer som inte arbetar utifrån detta.

Enköpings kommun har rekryterat många nya chefer under första perioden av 2026 och upplevelsen är att det har funnits gott om bra sökanden, vilket tidigare upplevts som svårt. Dels har det ansetts som attraktivt att vi arbetar med chefers förutsättningar och rimligt antal medarbetare. Dels är Enköpings kommun mer synlig i sociala medier på ett mer positivt sätt än tidigare, vilket också bidragit till att vi får fler ansökningar med rätt kompetens.

| Personalnyckeltal                                      | 2023-06-30 | 2024-06-30 | 2025-06-30 | 2026-06-30 |
|--------------------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|
| Antal* tillsvidare- och visstidsanställda              | 3 830      | 3 853      | 4 000      | 4 176      |
| Antal årsarbetare** tillsvidare- och visstidsanställda | 3 641      | 3 681      | 3 838      | 3 853      |
| Antal timanställda                                     | 1 351      | 1 485      | 1 464      | 1 517      |
| Extern personalomsättning (%)                          | 4,5        | 3,3        | 2,6        | 3,6        |

\*Avser antal personer

\*\*Avser antal personer omräknat till heltidsarbetare

| Sjukfrånvaro                                                    | jan-jun 2023 | jan-jun 2024 | jan-jun 2025 | jan-jun 2026 |
|-----------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Sjukfrånvaro kort dag 1-14 (%)                                  | 4,0          | 3,8          | 3,9          | 3,7          |
| Sjukfrånvaro lång dag 15- (%)                                   | 3,5          | 3,7          | 3,7          | 4,1          |
| <b>Total sjukfrånvaro (%)</b>                                   | <b>7,5</b>   | <b>7,4</b>   | <b>7,5</b>   | <b>7,7</b>   |
|                                                                 |              |              |              |              |
| Sjuklönekostnad kort dag 1-14 (inklusive OB och PO-pålägg) mnkr | 26,8         | 25,2         | 27,7         | 26,4         |
| Sjuklönekostnad lång dag 15- (inklusive PO-pålägg) mnkr         | 1,6          | 1,8          | 1,8          | 2,3          |
| <b>Total sjuklönekostnad (inklusive OB och PO-pålägg) mnkr</b>  | <b>28,4</b>  | <b>27,0</b>  | <b>29,5</b>  | <b>28,7</b>  |

| Personalnyckeltal - årsarbetare utifrån arbetad tid*  | jan-jun 2023 | jan-jun 2024 | jan-jun 2025 | jan-jun 2026 |
|-------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Tillsvidare- och visstidsanställda, antal årsarbetare | 2 913        | 2 986        | 3 104        | 3 112        |
| Timanställda, antal årsarbetare                       | 297          | 315          | 332          | 331          |
| Över- och fyllnadstid, antal årsarbetare              | 40           | 28           | 18           | 17           |
| Övrig tid, antal årsarbetare                          | 1            | 0            | 1            | 0            |
| <b>Totalt arbetad tid, antal årsarbetare</b>          | <b>3 251</b> | <b>3 329</b> | <b>3 455</b> | <b>3 461</b> |

\*Antal arbetade timmar har delats med schablontiden 165 timmar per månad för att få fram antalet årsarbetare. Arbetad tid innebär den faktiska arbetstiden exklusive till exempel semester, sjukfrånvaro, vård av sjukt barn, föräldraledighet, jour, beredskap och tjänstledighet.

## 3.6 God ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning

### 3.6.1 Finansiella mål 2024–2027

Enköpings kommun ska ha en långsiktigt hållbar ekonomi. Det finns stora investeringsbehov kommande år, vilket påverkar kommunens drift- och investeringsbudget.

Ett högre resultatmål skapar en högre självfinansieringsgrad\*, vilket i sin tur minskar kommunens skuldsättningstakt och skyddar soliditeten. Långsiktigt bör målet vara att uppnå 100 procent självfinansieringsgrad för att kunna amortera på de lån som de höga investeringsnivåerna medför.

Soliditeten anger hur stor andel av kommunens tillgångar som har finansierats med eget kapital. Soliditeten visar en kommuns långsiktiga betalningsförmåga och dess rörelseriktning. Ju större andel eget kapital som utgörs av kommunens tillgångar, desto högre är soliditeten. En god soliditet är en förutsättning för en långsiktig hållbar ekonomi.

De tre finansiella målen för perioden 2024–2027 är:

- Resultatet, exklusive exploateringsvinster och gatukostnadsersättningar, ska inte understiga 3,0 procent av skatteintäkter och generella bidrag för perioden 2024–2027.
- Soliditeten för skatte- och taxefinansierad verksamhet ska inte understiga 20 procent för perioden 2024–2027.
- Självfinansieringsgraden för skattefinansierade investeringar ska inte understiga 50 procent för perioden 2024–2027.

\*Hur stor andel av investeringarna som finansieras med egna medel.

### Finansiella mål 2026

| KF:s finansiella mål           | Långsiktigt mål | Mål 2026 | Prognos 2026 |
|--------------------------------|-----------------|----------|--------------|
| Resultatmål                    | ≥ 3 %           | ≥ 2,8 %  | 1,1 %        |
| Soliditetsmål                  | ≥ 20 %          | ≥ 20 %   | 22 %         |
| Mål för självfinansieringsgrad | ≥ 50 %          | ≥ 36 %   | 38 %         |

Prognosen för kommunens tre finansiella mål är att två av målen kommer att uppnås under 2026.

Prognosen för resultatmålet beräknas bli 1,1 procent, vilket är 1,7 procentenheter

sämre än beslutat mål på 2,8 procent för 2026. Soliditeten beräknas bli 22 procent, vilket är 2 procentenheter bättre än beslutat mål på 20 procent. Självfinansieringsgraden beräknas bli 38 procent, vilket är 2 procentenheter bättre än beslutat mål på 36 procent.

### **3.6.2 God ekonomisk hushållning**

Ett centralt begrepp i Enköpings kommuns planering är hållbar utveckling, vilket utgår från social, ekonomisk och ekologisk hållbarhet. God ekonomisk hushållning är en grundläggande del i den hållbara utvecklingen. För att uppnå en god ekonomisk hushållning ska Enköpings kommun ha en ekonomi i balans och sträva efter att beslutade resurser används för rätt ändamål och på ett effektivt sätt.

God ekonomisk hushållning bedöms genom en samlad bedömning av måluppfyllelsen av de finansiella målen och kommunfullmäktiges målbild och övergripande mål till år 2027.

Utifrån prognosen i delårsrapporten är bedömningen att kommunen får svårt att uppnå god ekonomisk hushållning för 2026. Det baseras framför allt på att prognosen visar att ett av tre finansiella mål inte kommer uppnås. Vad gäller kommunfullmäktiges målbild och övergripande mål görs bedömningen att påbörjade och planerade aktiviteter kommer att bidra till att måluppfyllelsen nås år 2027.

#### **Finansiella mål**

Prognosen för kommunens tre finansiella mål visar att två mål kommer uppnås 2026 och ett mål inte kommer uppnås.

Resultatet prognostiseras bli 1,1 procent vilket är 1,7 procentenheter sämre än målet på 2,8 procent för 2026. Prognosen för soliditeten beräknas bli 22 procent vilket är 2 procentenheter bättre än uppsatt mål. Självfinansieringsgraden prognostiseras bli 38 procent vilket är 2 procentenheter bättre än uppsatt mål.

Mer utförlig information om de finansiella målen finns under avsnittet "Kommunens resultat".

#### **Verksamhetsmål**

I enlighet med kommunens styrmodell finns inga fasta måttal till verksamhetsmålen som anger måluppfyllelse. Istället görs en samlad bedömning av utvecklingen/trenden över tid, genomförda aktiviteter samt uppnådda effekter för dem kommunen är till för.

Bedömningen är att kommunens påbörjade och planerade aktiviteter bidrar till förbättrad trygghet, samhörighet, självständighet och stolthet för kommunens invånare, besökare och medarbetare och kommer bidra till att måluppfyllelse nås år 2027.

Mer utförlig information om målbedömningarna finns under avsnittet "Kommunens mål".

### 3.6.3 Kommunkoncernens resultat

Enköpings kommun har organiserat sin verksamhet i en koncern. Kommunkoncernen och de sammanställda räkenskaperna omfattar, förutom kommunen, även de kommunalt helägda bolagen Enköpings kommuns moderbolag AB (EMAB), AB Enköpings Hyresbostäder (EHB) och ENA Energi AB (ENA) samt även 67 procent av kommunalförbundet Räddningstjänsten Enköping-Håbo.

Kommunkoncernens prognos, före koncerninterna elimineringar, för 2026 uppgår till 49 miljoner kronor, varav 4 miljoner kronor i exploateringsvinster och gatukostnadsersättningar. Det är en negativ avvikelse på 57 miljoner kronor gentemot budgeten. Underskottet beror främst på kommunens negativa prognosavvikelse motsvarande 58 miljoner kronor som förklaras i stor utsträckning av minskade skatteintäkter, ökade kostnader inom centrala och finansiella poster samt att några nämnder visar ett överskott jämfört med budget och några nämnder visar ett underskott.

### 3.6.4 Bolagen och förbundets resultat

| Verksamhet (mnkr)                                  | Utfall jan-aug 2026 | Budget jan-aug 2026 | Avvikelse utfall mot budget jan-aug 2026 | Budget 2026 | Prognos 2026 | Avvikelse prognos mot budget |
|----------------------------------------------------|---------------------|---------------------|------------------------------------------|-------------|--------------|------------------------------|
| Enköpings kommuns moderbolag AB                    | -8,0                | -8,2                | 0,2                                      | -12,3       | -12,1        | 0,2                          |
| ENA Energi AB                                      | 2,3                 | -3,3                | 5,6                                      | 2,0         | 2,0          | 0,0                          |
| AB Enköpings Hyresbostäder                         | -4,5                | -1,3                | -3,2                                     | 7,8         | 8,7          | 0,9                          |
| Kommunalförbundet Räddningstjänsten Enköping-Håbo* | 2,8                 | 2,5                 | 0,3                                      | 3,8         | 3,8          | 0,0                          |

\*avser Enköpings kommuns andel (67%) av Räddningstjänstens resultat.

För Enköpings kommuns moderbolag beräknas kostnaderna för övriga externa tjänster bli lägre än budgeterat och bolaget redovisar därför en prognos som är något bättre än budget.

ENA Energi AB prognostiserar ett resultat efter finansiella poster på 24 miljoner kronor, vilket är 22 miljoner kronor bättre än budget. Avvikelsen förklaras främst av högre intäkter från el och fjärrvärme samt lägre avskrivningar och finansiella kostnader, samtidigt som kostnaderna för bland annat underhåll och konsulttjänster är högre än budgeterat. Efter bokslutsdispositioner prognostiseras årets resultat till 2 miljoner kronor, i nivå med budget.

AB Enköpings Hyresbostäder prognostiserar ett helårsresultat som är något bättre än både tidigare prognos och budget. Resultatet påverkas positivt av försäljningen av två fastigheter samt lägre räntekostnader än budgeterat. Samtidigt påverkas resultatet negativt av fortsatt höga vakanser, högre reparations- och personalkostnader samt reserveringar för kundförluster. Uthyrningsläget är fortsatt en ekonomisk utmaning för bolaget.

Kommunalförbundet Räddningstjänsten Enköping-Håbo prognostiserar ett helårsresultat på 4 miljoner kronor. Prognosen innebär att underskottet från 2023 bedöms kunna återställas och balanskravet uppfyllas. Intäkterna ligger i nivå med budget och kostnaderna är sammantaget lägre än planerat, trots ökade kostnader inom vissa områden.

### 3.6.5 Kommunens resultat

Prognosen enligt kommunens finansiella mål, resultat exklusive exploateringsvinster och gatukostnadsersättningar, uppgår till 42 miljoner kronor. Det motsvarar 1,1 procent av skatteintäkter, generella statsbidrag och kommunalekonomisk utjämning. Det är 62 miljoner kronor sämre prognos jämfört med det finansiella målet och budgeten på 104 miljoner kronor för 2026. Underskottet förklaras framförallt av att en nämnd visar negativ prognos jämfört med budget samt att prognosen för skatteintäkter, generella statsbidrag och kommunalekonomisk utjämning samt centrala och finansiella poster är sämre jämfört med budget. Prognosen, inklusive exploateringsvinster och gatukostnadsersättningar, uppgår till 46 miljoner kronor.

#### Verksamhetens nettokostnader

Prognosen för verksamhetens nettokostnader uppgår till 3 637 miljoner kronor, vilket är 41 miljoner kronor högre jämfört med budgeten på motsvarande 3 596 miljoner kronor. Ökningen förklaras i huvudsak av att en nämnd går med underskott samt att prognosen för centrala poster är sämre jämfört med budget.

Nämndernas sammantagna prognos visar ett underskott gentemot budget med 19 miljoner kronor, vilket motsvarar minus 0,5 procent jämfört med budgeten. Fem nämnder visar underskott, vilket delvis förklaras av ökade personalkostnader, ökade kostnader för köp av verksamhet samt ökade driftskostnader. Övriga nämnder visar överskott. Den negativa prognosen gentemot budget kommer framförallt från vård- och omsorgsnämnden. Den positiva prognosen gentemot budget kommer främst från utbildningsnämnden.

Prognosen för Vatten och avlopp (VA) visar ett överskott på 4 miljoner kronor jämfört med budgeten. Överskottet beror främst på minskade personalkostnader.

Prognosen för centrala poster och reserv till förfogande visar ett underskott på 26 miljoner kronor jämfört med budgeten. Underskottet förklaras framförallt av högre pensionskostnader samt budgeterad justeringspost avseende vakansavdrag.

### Skatt, generella bidrag och kommunalekonomisk utjämning

Prognosen för skatteintäkter, kommunalekonomisk utjämning och generella bidrag uppgår till 3 725 miljoner kronor och visar en negativ avvikelse på 11 miljoner kronor jämfört med budget. Förändringen förklaras framförallt av minskade skatteintäkter utifrån Sveriges kommuner och regioners (SKR) senaste skatteunderlagsprognos.

### Finansnetto

Prognosen för finansiella intäkter och kostnader visar ett underskott på 9 miljoner kronor som främst förklaras av mindre intäkter gällande internränta från nämnderna.

### Nämndernas resultaträkning

| Resultaträkning (mnkr)                      | Utfall jan-aug 2026 | Budget jan-aug 2026 | Avvikelse utfall mot budget jan-aug 2026 | Budget 2026     | Prognos 2026    | Avvikelse prognos mot budget |
|---------------------------------------------|---------------------|---------------------|------------------------------------------|-----------------|-----------------|------------------------------|
| Taxor och avgifter                          | 111,6               | 111,8               | -0,2                                     | 168,2           | 168,4           | 0,2                          |
| Bidrag (intäkter)                           | 152,9               | 135,5               | 17,4                                     | 207,5           | 244,9           | 37,4                         |
| Övriga intäkter                             | 488,9               | 483,6               | 5,2                                      | 731,1           | 733,4           | 2,3                          |
| <b>Summa intäkter</b>                       | <b>753,3</b>        | <b>730,9</b>        | <b>22,4</b>                              | <b>1 106,8</b>  | <b>1 146,7</b>  | <b>39,9</b>                  |
| Personalkostnader                           | -1 662,6            | -1 662,8            | 0,2                                      | -2 492,3        | -2 516,7        | -24,5                        |
| Bidrag (kostnader)                          | -63,0               | -67,6               | 4,6                                      | -98,8           | -95,4           | 3,4                          |
| Köp av verksamhet                           | -427,5              | -424,5              | -3,0                                     | -633,4          | -646,0          | -12,5                        |
| Lokalhyror                                  | -353,5              | -357,1              | 3,6                                      | -540,5          | -531,1          | 9,4                          |
| Övriga driftskostnader                      | -485,9              | -483,9              | -2,0                                     | -739,6          | -775,0          | -35,4                        |
| Kapitaltjänstkostnader                      | -180,7              | -188,8              | 8,1                                      | -283,7          | -279,8          | 3,9                          |
| Avgår generella statsbidrag från nämnderna* | -11,1               | -8,3                | -2,8                                     | -12,4           | -15,7           | -3,3                         |
| Avgår finansiella poster från nämnderna**   | 0,3                 | 0,0                 | 0,3                                      | 0,0             | 0,0             | 0,0                          |
| <b>Summa kostnader</b>                      | <b>-3 184,0</b>     | <b>-3 193,0</b>     | <b>9,0</b>                               | <b>-4 800,7</b> | <b>-4 859,6</b> | <b>-58,8</b>                 |
| <b>Summa totalt (mnkr)</b>                  | <b>-2 430,7</b>     | <b>-2 462,1</b>     | <b>31,4</b>                              | <b>-3 693,9</b> | <b>-3 712,8</b> | <b>-18,9</b>                 |

**Nämndernas driftredovisning**

| Verksamhet (mnkr)                           | Utfall<br>jan-aug<br>2026 | Budget<br>jan-aug<br>2026 | Avvikelse<br>utfall mot<br>budget<br>jan-aug<br>2026 | Budget<br>2026  | Prognos<br>2026 | Avvikelse<br>prognos<br>mot<br>budget |
|---------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|---------------------------------------|
| Kommunfullmäktige och revision              | -8,8                      | -9,6                      | 0,8                                                  | -14,4           | -13,9           | 0,5                                   |
| Kommunstyrelsen                             | -145,7                    | -154,4                    | 8,7                                                  | -237,2          | -236,2          | 1,0                                   |
| Räddningstjänst, medlemsbidrag              | -38,9                     | -38,4                     | -0,5                                                 | -57,6           | -58,4           | -0,8                                  |
| Överförmyndarnämnd                          | -1,5                      | -3,4                      | 1,9                                                  | -5,1            | -3,3            | 1,8                                   |
| Miljö- och byggnadsnämnd                    | -33,6                     | -32,6                     | -1,0                                                 | -49,5           | -50,1           | -0,6                                  |
| Socialnämnd                                 | -193,4                    | -200,0                    | 6,7                                                  | -299,2          | -298,3          | 0,9                                   |
| Teknisk nämnd                               | -125,1                    | -134,5                    | 9,3                                                  | -194,5          | -199,5          | -5,0                                  |
| Upplevelsenämnd                             | -115,1                    | -121,9                    | 6,8                                                  | -180,7          | -178,9          | 1,8                                   |
| Utbildningsnämnd                            | -961,5                    | -1 006,9                  | 45,4                                                 | -1 518,2        | -1 480,4        | 37,8                                  |
| Valnämnd                                    | -1,0                      | -1,2                      | 0,2                                                  | -1,8            | -2,0            | -0,2                                  |
| Vård- och omsorgsnämnd                      | -795,3                    | -750,9                    | -44,5                                                | -1 123,3        | -1 175,9        | -52,6                                 |
| Avgår generella statsbidrag från nämnderna* | -11,1                     | -8,3                      | -2,8                                                 | -12,4           | -15,7           | -3,3                                  |
| Avgår finansiella poster från nämnderna**   | 0,3                       | 0,0                       | 0,3                                                  | 0,0             | 0,0             | 0,0                                   |
| <b>Totalt (mnkr)</b>                        | <b>-2 430,7</b>           | <b>-2 462,0</b>           | <b>31,4</b>                                          | <b>-3 693,9</b> | <b>-3 712,8</b> | <b>-18,9</b>                          |

**Kommunfullmäktige och revision**

*Prognostiserat resultat: +0,5 miljoner kronor (+3,5 procent)*

Kommunfullmäktige och revision utfall för perioden januari-augusti 2026 är 8,8 miljoner kronor och motsvarar en avvikelse mot budget för samma period på plus 0,8 miljoner kronor. Helårsprognosen för kommunfullmäktige och revision är 13,9 miljoner kronor, vilket ger en avvikelse mot årets budget motsvarande ett överskott på 0,5 miljoner kronor. Avvikelsen förklaras av arvodes- och driftskostnader som beräknas bli lägre än budgeterat. För revision är prognosen enligt budget.

**Kommunstyrelsen**

*Prognostiserat resultat: +1,0 miljoner kronor (+0,4 procent)*

Kommunfullmäktige beslutade i juni om ändringsbudget, vilket medfört att

kommunstyrelsens budget ökat med 1,2 miljoner kronor och uppgår nu till 237,2 miljoner kronor.

Kommunstyrelsens utfall för perioden januari–augusti 2026 uppgår till 145,7 miljoner kronor, vilket innebär en avvikelse mot budget för perioden på plus 8,7 miljoner kronor. Helårsprognosen uppgår till 236,2 miljoner kronor, vilket motsvarar ett överskott mot årets budget på 1,0 miljon kronor.

Personalkostnaderna prognostiseras bli 7,5 miljoner kronor lägre än budgeterat. Av detta avser 2,5 miljoner kronor budget för personal inom kontorsstöd som flyttats till tekniska nämndens Facility Management, med motsvarande negativ avvikelse inom övriga driftskostnader. Resterande överskott inom personalkostnader förklaras av vakanta tjänster, föräldraledigheter och sjukfrånvaro. Vakanser har delvis täckts med konsulter.

Överskottet motverkas bland annat av högre lokalhyror och kostnader för avveckling av slamdammar. Avvecklingen av två slamdammar under 2026 beräknas belasta kommunstyrelsen med 3,3 miljoner kronor, vilket inte är budgeterat.

### **Räddningstjänst, medlemsbidrag**

*Prognostiserat resultat: -0,8 miljoner kronor (-1,4 procent)*

Utfallet för räddningstjänsten medlemsbidrag för perioden januari-augusti är 38,9 miljoner kronor, och motsvarar en avvikelse mot budget för samma period på minus 0,5 miljoner kronor. Helårsprognosen är 58,4 miljoner kronor, vilket ger en avvikelse mot årets budget motsvarande ett underskott på 0,8 miljoner kronor. Avvikelsen förklaras av att ett extra medlemsbidrag beviljats för 2026 på 0,8 miljoner kronor.

I underlaget till beräkning av medlemsbidraget i budget 2026 ingick inte ett utökat behov som Räddningstjänsten presenterat på ett budgetsamråd i augusti 2025. Det utökade behovet uppkom till följd av en rättelse av redovisningsprinciper avseende hyreskostnader som görs från och med 2025 och som medför ökade kostnader för Räddningstjänsten. Kommunfullmäktige fattade beslut om det ökade medlemsbidraget i februari 2026.

### **Överförmyndarnämnd**

*Prognostiserat resultat: +1,8 miljoner kronor (+35,3 procent)*

Överförmyndarnämndens utfall för perioden januari-augusti 2026 är 1,5 miljoner kronor, vilket motsvarar en avvikelse mot budget för perioden på plus 1,9 miljoner kronor. Helårsprognosen är 3,3 miljoner kronor, vilket motsvarar ett överskott mot budget på 1,8 miljoner kronor. Avvikelsen förklaras av en återbetalning i februari från den länsgemensamma överförmyndarnämnden i Uppsala på grund av att arvodeskostnaderna till gode män har beräknats felaktigt för åren 2020-2025.

### **Miljö- och byggnadsnämnd**

*Prognostiserat resultat: -0,6 miljoner kronor (-1,3 procent)*

Miljö- och byggnadsnämndens utfall för perioden januari–augusti 2026 uppgår till 33,6 miljoner kronor, vilket innebär en avvikelse mot budget för perioden på minus 1,0 miljoner kronor. Helårsprognosen uppgår till 50,1 miljoner kronor, vilket motsvarar ett underskott mot årets budget på 0,6 miljoner kronor.

Intäkterna prognostiseras bli 2,8 miljoner kronor lägre än budget, främst till följd av utvecklingen inom byggavdelningen. Lägre personalkostnader motverkar en stor del av intäktsbortfallet. Personalkostnaderna prognostiseras understiga budget med 3,9 miljoner kronor, medan övriga kostnader överstiger budget bland annat till följd av högre hyreskostnader för det nya kommunhuset, utredningar och trädfällningar.

## **Socialnämnd**

*Prognostiserat resultat: +0,9 miljoner kronor (+0,3 procent)*

Socialnämndens utfall för perioden januari–augusti 2026 uppgår till 193,4 miljoner kronor, vilket innebär en avvikelse mot budget för perioden på plus 6,7 miljoner kronor. Helårsprognosen uppgår till 298,3 miljoner kronor, vilket motsvarar ett överskott mot årets budget på 0,9 miljoner kronor.

Avvikelsen förklaras främst av högre bidragsintäkter från Socialstyrelsen, som inte budgeterades fullt ut på grund av osäkerhet om bidragets storlek. Socialnämnden prognostiserar därför ett högre utfall än budgeterat.

Förvaltningen prognostiserar en negativ avvikelse för personalkostnader om 0,9 miljoner kronor för helåret. Kostnadsökningen beror främst på uppräknade ersättningar till familjehem samt höjda arvoden. För att möta placeringsbehovet har arvoden i vissa fall behövt ligga över SKR rekommenderade nivåer.

Kostnaderna för köpt vård prognostiseras överstiga budget med 3,4 mnkr för helåret. Underskottet beror främst på ökade kostnader för vissa placeringar samt fler externa placeringar av vuxna inom institution, SiS och stödboende. Under årets sista fyra månader bedöms antalet externa placeringar öka. Det egna stödboendet Gröngarn har full beläggning, vilket innebär att enskilda i vissa fall behöver placeras på HVB i väntan på ledig plats.

Kostnaderna för ekonomiskt bistånd prognostiseras att bli lägre än budget för helåret. Det lägre utfallet beror främst på att antalet hushåll som beviljas ekonomiskt bistånd ligger något under budgeterad nivå, vilket har medfört lägre utbetalningar än budgeterat. Övriga driftkostnader prognostiseras överstiga budget med 2,1 miljoner kronor för helåret, till följd av ökade kostnader för konsulter inom försörjningsstödsteamet samt kostnader för fler boendeplatser på Enberga.

## **Teknisk nämnd**

*Prognostiserat resultat: -5,0 miljoner kronor (-2,6 procent)*

Tekniska nämndens utfall för perioden januari–augusti 2026 uppgår till 125,1 miljoner kronor, vilket innebär en avvikelse mot budget för perioden på plus 9,3 miljoner kronor.

Helårsprognosen uppgår till 199,5 miljoner kronor, vilket motsvarar ett underskott mot årets budget på 5,0 miljoner kronor.

Tekniska nämndens intäkter prognostiseras bli 7,8 miljoner kronor lägre än budget, huvudsakligen till följd av lägre hyresintäkter inom fastighetsverksamheten. Den försenade inflyttningen i Nya Lillsidanskolan samt uppsagda lokaler är viktiga förklaringar.

Det prognostiserade underskottet förklaras även av förskjutna tidplaner för rivning och sanering av det tidigare Westerlundska gymnasiet. Inventeringar har visat förekomst av asbest och PCB, vilket medför ökade saneringskostnader utöver tidigare budget. De ökade kostnaderna för rivning och sanering uppvägs av att utrangeringen av den gamla Västerledsskolan i Lillsidan har senarelagts till 2027.

Verksamhetsområde lokalbanken prognostiserar ett underskott om 5,0 miljoner kronor i förhållande till budget. Avvikelsen förklaras av att kostnaderna för hyror är högre än budgeterat, vilket främst beror på tomställda lokaler från och med april och resterande del av året.

Verksamhetsområde allmän plats prognostiserar ett överskott på 1,2 miljoner kronor jämfört med budget. Överskottet beror på högre intäkter från fordonsförsäljning och lägre färdtjänstkostnader samt vakanser inom planering och drift, vilket delvis motverkas av 1,4 miljoner kronor i högre kostnader för vinterväghållning.

## **Upplevelsenämnd**

*Prognostiserat resultat: +1,8 miljoner kronor (+1,0 procent)*

Upplevelsenämndens utfall för perioden januari–augusti 2026 uppgår till 115,1 miljoner kronor, vilket innebär en avvikelse mot budget för perioden på plus 6,8 miljoner kronor. Helårsprognosen uppgår till 178,9 miljoner kronor, vilket motsvarar ett överskott mot årets budget på 1,8 miljoner kronor.

Personalkostnaderna och lokalhyrorna prognostiseras bli lägre än budget. De lägre lokalkostnaderna beror bland annat på senarelagd inflyttning i Västerledens aktivitetscenter, Föreningshuset och bibliotekets evakueringslokal. Övriga driftskostnader prognostiseras däremot bli högre än budget, bland annat till följd av obudgeterade flyttkostnader. Förseningen av Kulturhus Joar påverkar flera verksamheter genom förändrade tidpunkter för hyror, flyttkostnader och andra lokalkostnader.

## **Utbildningsnämnd**

*Prognostiserat resultat: +37,8 miljoner kronor (+2,5 procent)*

Utbildningsnämndens utfall för perioden januari–augusti 2026 uppgår till 961,5 miljoner kronor, vilket innebär en avvikelse mot budget för perioden på plus 45,4 miljoner kronor. Helårsprognosen uppgår till 1 480,4 miljoner kronor, vilket motsvarar ett överskott mot årets budget på 37,8 miljoner kronor.

Överskottet i både utfall och prognos förklaras till stor del av lägre elevvolym, vilket innebär lägre utbetalning av skolpeng. I helårsprognosen uppgår den positiva avvikelser för skolpeng till 6,7 miljoner kronor. Utbildningsnämnden ser även en påverkan för kostnaden för tilläggsbelopp, där de fristående huvudmännen nästan inte gjort någon ansökan och prognostiseras att bli 8,1 miljoner kronor lägre än budget.

Intäkter för statsbidrag är även högre än budgeterat, både i form av riktade statsbidrag och generella. Det är främst riktade statsbidrag till grundskola som ökat jämfört med budget och speciellt bidrag för personalförstärkning. En reservering för skolskjuts inför höstterminen 2025 visade sig vara 4 miljoner kronor för hög jämfört med den faktiska fakturan, vilket ger en positiv engångseffekt som huvudsakligen berör grundskolan och gymnasieskolan. Den försenade inflyttningen i Lillsidanskolan innebär att ingen hyra debiteras 2026, vilket minskar prognostiserade kostnader med 4,7 miljoner kronor.

Grundskolan står för den största positiva avvikelser och prognostiserar ett överskott på 27,5 miljoner kronor. De kommunala grundskoleenheterna prognostiserar ett överskott på 18,0 miljoner kronor jämfört med ett budgeterat överskott på 11,2 miljoner kronor. Förbättringen förklaras främst av ökade riktade statsbidrag, men även av något färre elever och lägre lönekostnader.

Förskolan prognostiserar ett samlat överskott, främst till följd av att antalet barn varit lägre än budgeterat och därmed lägre utbetalning av skolpeng. Även utbetalda tilläggsbelopp har för förskolor i annan regi varit lägre än budgeterat men högre för de kommunala förskolorna. De kommunala förskolorna prognostiserar ett underskott på 2,8 miljoner kronor, vilket medför en reservering för underskottskompensation till fristående verksamheter.

Fritidshem prognostiserar ett underskott på 5,3 miljoner kronor. För de kommunala enheterna förklaras underskottet bland annat av att en större andel av personalens lönekostnader redovisas inom fritidsverksamheten utan att skolpengen fullt ut anpassats till denna fördelning. Med anledning av det prognostiserade underskottet för den kommunala fritidsverksamheten har en reservering gjorts för utbetalning till fritidsverksamhet i annan regi, så kallat underskottskompensation.

Gymnasieskolans helårsprognos visar ett överskott på 4,7 miljoner kronor. Det förklaras framför allt av att den kommunala gymnasieskolan tillfälligt haft lägre personalkostnader, till följd av att tjänster inte tillsatts eller tillsatts senare än planerat, samt av lägre kostnader för elevresor och läromedel. Överskottet väntas minska något mot slutet av året när tjänsterna tillsätts.

## **Valnämnd**

*Prognostiserat resultat: -0,2 miljoner kronor (-11,4 procent)*

Valnämndens utfall för perioden januari–augusti 2026 är 1,0 miljoner kronor, vilket innebär en avvikelse mot budget för perioden på plus 0,2 miljoner kronor.

Helårsprognosen uppgår till 2,0 miljoner kronor, vilket motsvarar ett underskott på 0,2 miljoner kronor. Avvikelsen förklaras av ökade kostnader för rekryteringar och arvoden och beräknade ökade driftskostnader ger ett underskott.

## Vård- och omsorgsnämnd

*Prognostiserat resultat: -52,6 miljoner kronor (-4,7 procent)*

Kommunfullmäktige beslutade i juni om ändringsbudget, vilket medfört att vård- och omsorgsnämndens budget ökat med 18 miljoner kronor och uppgår nu till 1 123,3 miljoner kronor.

Vård- och omsorgsnämndens utfall för perioden januari–augusti 2026 är 795,3 miljoner kronor, och motsvarar en avvikelse mot budget för samma period på minus 44,5 miljoner kronor. Helårsprognosen är 1 175,9 miljoner kronor, vilket ger en avvikelse mot årets budget motsvarande ett underskott på 52,6 miljoner kronor.

Prognosen för personalkostnaderna är att de överstiger budget med 37,5 miljoner kronor för helåret. Ökningen återfinns inom alla verksamhetsområden. En del av den ökade kostnaden beror på den omorganisering som genomförts för att skapa förutsättningar för chefer att leda, styra och utveckla verksamheten utifrån kundernas behov och med färre medarbetare per chef i fokus.

Personalkostnadsökningen drivs även av ökade vårdbehov inom äldreomsorg, LSS och personlig assistans. Antalet kunder och komplexa ärenden ökar inom flera verksamheter, vilket leder till större bemanningsbehov och högre kostnader. Antalet äldre med omfattande somatiska och psykiatriska behov ökar, liksom förekomsten av samsjuklighet. Detta medför ett ökat behov av personalintensiva och resurskrävande insatser, såsom vak, palliativa insatser och tillfälliga förstärkningar, samt ett ökat behov av kompetensförstärkning.

För köp av verksamhet prognostiserar nämnden en negativ avvikelse på 14,4 miljoner kronor för helåret. Personlig assistans är dyrare än budgeterat och kostnaderna för utskrivningsklara patienter är helt obudgeterade. Kostnaderna för utskrivningsklara har stannat av sedan april och prognosen beräknas uppgå till cirka 4,8 miljoner kronor för helåret. Köpta platser inom särskilt boende, LSS-boende och korttidsboende visar däremot en avvikelse på bara 0,4 miljoner kronor, tack vare en tilläggsbudget på 18 miljoner kronor som beslutades under året.

Övriga driftskostnader prognostiseras överstiga budget med 30,3 miljoner kronor. Det beror bland annat på kostnader för reparationer av fordon, ökade drivmedelspriser, licenser och läkemedelsautomater samt kostnader för väktare vid säkerhetsinsatser. Behovet av inhyrda sjuksköterskor är fortsatt högt och prognostiseras kosta 11,6 miljoner kronor, vilket är en del av avvikelsen.

## Väsentliga privata utförare

De kommunala nämndernas och bolagens verksamheter genomförs även av privata utförare. Möjligheten för kommunen att styra över hur fördelningen mellan privata utförare och egen regi ser ut varierar utifrån lagstiftning inom olika områden. Av samma anledning varierar möjligheten för kommunen att kontrollera eller påverka hur de privata utförarna genomför sitt uppdrag.

En privat utförare är en juridisk person eller en enskild individ som har hand om skötseln av en kommunal angelägenhet (kommunallagen 10:7). I Enköpings kommun används begreppet externa utförare.

En sammanfattning av nämndernas utförda uppföljning av externa utförare finns under avsnittet "Sammanfattning av utförd uppföljning" i respektive nämnds delårsrapport.

| Köp av verksamhet      | Andel % av nettokostnad utfall jan-aug 2026 | Kostnad jan-aug 2026 (mnkr) | Antal externa utförare per 31 augusti 2026 |
|------------------------|---------------------------------------------|-----------------------------|--------------------------------------------|
| Socialnämnd            | 19,7 %                                      | -38,2                       | 61                                         |
| Teknisk nämnd          | 17,1 %                                      | -21,4                       | 14                                         |
| Utbildningsnämnd*      | 24,0 %                                      | -231,1                      | 180                                        |
| Vård- och omsorgsnämnd | 12,1 %                                      | -96,1                       | 61                                         |

*\* Förskolor, grundskolor och gymnasieskolor med andra huvudmän är inte privata utförare enligt kommunallagens 10 kap. 7 § eller kommunens program med mål och riktlinjer för sådana kommunala angelägenheter som utförs av privata utförare.*

### 3.6.6 Investeringar

Kommunkoncernens investeringsbudget för 2026 uppgår till 2 045 miljoner kronor. Av detta avser 1 477 miljoner kronor kommunens investeringar och 567 miljoner kronor de kommunala bolagens. Nettoutfallet för perioden januari–augusti uppgår till 708 miljoner kronor.

Prognosen för helåret beräknas till 1 501 miljoner kronor, vilket motsvarar 73 procent av budgeten. Avvikelsen mot budget uppgår därmed till 544 miljoner kronor. Budgeten i denna rapport inkluderar de ombudgeteringar från 2025 som kommunfullmäktige beslutade under våren, till skillnad från kvartalsrapporten för januari–mars.

| Investeringar<br>kommunkoncern<br>(mnkr)            | Utfall<br>jan-aug<br>2026 | Budget<br>jan-aug<br>2026 | Avvikelse<br>utfall mot<br>budget<br>jan-aug<br>2026 | Budget<br>2026  | Prognos<br>2026 | Avvikelse<br>prognos<br>mot budget |
|-----------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|------------------------------------|
| Kommun                                              |                           |                           |                                                      |                 |                 |                                    |
| Skattefinansierad verksamhet (inkl markinvestering) | -339,1                    | -552,9                    | 213,7                                                | -831,6          | -657,8          | 173,8                              |
| Taxefinansierad verksamhet (VA)                     | -237,1                    | -430,4                    | 193,3                                                | -645,7          | -511,1          | 134,6                              |
| <b>Summa kommun</b>                                 | <b>-576,2</b>             | <b>-983,3</b>             | <b>407,1</b>                                         | <b>-1 477,3</b> | <b>-1 168,8</b> | <b>308,4</b>                       |
| Kommunala bolag                                     |                           |                           |                                                      |                 |                 |                                    |
| AB Enköpings hyresbostäder                          | -92,3                     | -157,4                    | 65,1                                                 | -236,0          | -255,0          | -19,0                              |
| ENA Energi AB                                       | -38,4                     | -110,6                    | 72,2                                                 | -331,4          | -76,9           | 254,5                              |
| <b>Summa kommunala bolag</b>                        | <b>-130,7</b>             | <b>-268,0</b>             | <b>137,3</b>                                         | <b>-567,4</b>   | <b>-331,9</b>   | <b>235,5</b>                       |
| <b>Summa kommunkoncern</b>                          | <b>-706,9</b>             | <b>-1 251,3</b>           | <b>544,4</b>                                         | <b>-2 044,7</b> | <b>-1 500,7</b> | <b>543,9</b>                       |

Huvuddelen av avvikelsen mot budget beror på tidsförskjutningar snarare än minskade investeringsbehov. Av koncernens avvikelse på 544 miljoner kronor bedöms omkring 500 miljoner kronor avse projekt som senareläggs till 2027 och senare. Det innebär att investeringsvolymen och därmed upplåningsbehovet skjuts framåt i tiden i stället för att minska. Investeringstakten är även något lägre än föregående år, vilket framförallt förklaras av att flera stora projekt, såsom nytt avloppsreningsverk och Ripans och Bredsands förskolor, närmar sig eller har nått färdigställande, samtidigt som färre nya projekt ännu har gått in i genomförandefas.

#### Skattefinansierade investeringar

De skattefinansierade investeringarna har en budget på 832 miljoner kronor inklusive

markinvesteringar. Utfallet för perioden är 339 miljoner kronor och helårsprognosen 658 miljoner kronor, vilket är 174 miljoner kronor lägre än budget.

Tekniska nämnden står för 149 miljoner kronor av avvikelsen och utbildningsnämnden för 20 miljoner kronor. Övriga nämnder redovisar mindre avvikelser.

Fastighetsinvesteringarna är den största posten och avviker mest. Avvikelsen består nästan uteslutande av tidsförskjutningar i fleråriga projekt, där de totala projektbudgetarna är oförändrade.

Inom allmän plats utgår två större projekt ur årets genomförande: fågeltornet vid Dyarna Gröngarn med 12 miljoner kronor och trädplantering med återplantering med 9 miljoner kronor. För båda projekten anges brister i projektprocessens planering som orsak. Behoven kvarstår och åtgärderna behöver rymmas i kommande års investeringsplan.

Kommunstyrelsen prognostiserar högre investeringar än budget. Avvikelsen på 2,6 miljoner kronor beror på reinvesteringar i IT-utrustning, där brist på RAM-minnen till följd av utvecklingen inom AI-industrin har drivit upp priserna. Bedömningen är att prisläget består under 2027 och normaliseras först 2028, vilket behöver beaktas i den långsiktiga investeringsplaneringen.

Markinvesteringarna, som består av markförvärv och markförvaltning, har en budget på 82 miljoner kronor och en prognos på 78 miljoner kronor. Markförvärv har genomförts under året och förhandlingar om ytterligare förvärv pågår, om än försenade mot ursprunglig tidplan. Bedömningen är att hela budgetutrymmet för markinköp tas i anspråk, medan markförvaltningen står för avvikelsen. Avvikelsen beror på att parkeringsprojektet vid kommunhuset i huvudsak genomförs under 2027.

### **Taxefinansierade investeringar (VA)**

De taxefinansierade investeringarna har en budget på 646 miljoner kronor. Utfallet för perioden är 237 miljoner kronor och helårsprognosen 511 miljoner kronor. Helårsavvikelsen mot budget uppgår till 135 miljoner kronor.

Avvikelsen förklaras huvudsakligen av förändrade tidplaner. Inom nyinvestering ledningsnät har förstudier och utredningar tagit längre tid än planerat, vilket ger en avvikelse på 31 miljoner kronor. Förlängd utredningstid för Örsundsbro avloppsreningsverk förklarar ytterligare 10 miljoner kronor.

Exploatering nya nät avviker med 34 miljoner kronor. Avvikelsen är koncentrerad till fyra projekt: Annelund östra med 15 miljoner kronor, Myran norra med 6 miljoner kronor samt Myran södra och Storskogen etapp 4 med 5 miljoner kronor vardera. Storskogen etapp 4 har flyttats fram till 2035 och genomförs därmed inte enligt ursprunglig planering.

Omvandlingsområdena är den enda posten som prognostiserar högre utgifter än budget, med cirka 10 miljoner kronor. Avvikelsen avser Kolarvik och Sjöängarna, där tidplanerna reviderats till följd av ändrade detaljplanebeslut, försenade upphandlingar

och väntan på myndighetsbeslut.

Inom omvandlingsområdena finns också en mer långsiktig utgiftsfråga. Kalkylen för Ekudden har ökat från 25 miljoner kronor 2017 till 45 miljoner kronor 2026, medan områdets 55 fastigheter beräknas ge anläggningsavgifter på omkring 11 miljoner kronor. Arbete pågår med att se över projektets omfattning och genomförandeperiod i relation till VA-verksamhetens samlade investeringsbehov.

### **De kommunala bolagen och kommunalförbundet**

De kommunala bolagen har en investeringsbudget på 567 miljoner kronor och ett utfall för perioden på 131 miljoner kronor. Prognosen är 332 miljoner kronor, vilket är 236 miljoner kronor lägre än budget.

ENA Energi AB står för 255 miljoner kronor av avvikelsen. Projektet FortENA förklarar 213 miljoner kronor, där ett förskott på 30 miljoner kronor betalas 2026 medan resterande del flyttas till 2027 och 2028. Övriga avvikelser avser fjärrvärmeledning med 48 miljoner kronor, där en ledning till en större kund skjuts fram, samt FuturENA med 11 miljoner kronor.

AB Enköpings Hyresbostäder prognostiserar 255 miljoner kronor mot en budget på 236 miljoner kronor. Bakom nettot ligger stora förändringar åt båda hållen. Nyproduktionen i Örsundsbro Rymningen på 88 miljoner kronor påbörjas inte i år och renovering och underhåll ligger 38 miljoner kronor lägre än budget, samtidigt som ett förvärv på 145 miljoner kronor har tillkommit.

### **Investeringsprojekt**

Inom de enskilda projekt hos kommunen som har genomförandebeslut av kommunstyrelsen är Nytt avloppsreningsverk fortsatt kommunens största projekt. Entreprenaderna följer i huvudsak tidplanen, med bygg- och markentreprenaden färdig i oktober 2026 och övriga entreprenader senast sommaren 2027. Projektet är förenat med kvarstående risker kopplade till markförhållanden, masshantering och forceringskostnader.

Två större skolprojekt är i genomförandefas. Grundskolan på Lillsidan har försenats av entreprenören och kan nu starta verksamhet tidigast höstterminen 2027. Grundskolan i Örsundsbro följer plan med verksamhetsstart höstterminen 2027.

Två projekt inom upplevelseområdet överskrider sina budgetar. Ny sporthall i Västra Enköping är färdigställd och i drift, med ett överskridande på 3,2 miljoner kronor. C-paviljongen vid Enavallen beräknas överskrida budget med 1,9 miljoner kronor till följd av prisförändringar mellan budgetering och upphandling.

|                                         | Totalt per projekt (mnkr) |                        |               |                              |
|-----------------------------------------|---------------------------|------------------------|---------------|------------------------------|
| Större pågående investeringsprojekt     | Total budget              | Utfall t.o.m. aug 2026 | Total prognos | Avvikelse prognos mot budget |
| <b>Skattefinansierat</b>                |                           |                        |               |                              |
| Grundskola Lillsidan – Västerleden      | -480,8                    | -348,6                 | -480,8        | 0,0                          |
| Grundskola i Örsundsbro                 | -310,0                    | -159,6                 | -310,0        | 0,0                          |
| Ny sporthall Västra Enköping            | -98,5                     | -95,7                  | -101,7        | -3,2                         |
| Ny C-paviljong Enavallen                | -22,0                     | -4,4                   | -23,9         | -1,9                         |
| Grundskola Korsängsgatan Nyborg C-huset | -22,0                     | -21,9                  | -22,1         | -0,1                         |
| <b>Taxefinansierat</b>                  |                           |                        |               |                              |
| Nytt avloppsreningsverk                 | -1 375,0                  | -1 087,0               | -1 375,0      | 0,0                          |
| Kolarvik Sjöängarna                     | -110,0                    | -96,3                  | -110,0        | 0,0                          |

### Projekt under planering och projektering

Ett flertal projekt är under planering och projektering och inväntar av olika skäl genomförandebeslut.

Kulturhus Joar är det projekt som bär störst ekonomisk risk. Projektet är försenat med 6 till 12 månader till följd av behov av detaljplaneändring, markutredningar inom vattenskyddsområde och lösning för sprinklersystem. De tillkomna tekniska kraven talar för att en utökad investeringsram behövs, men beloppet kan bedömas först när kalkylarbetet är klart.

Skolsta förskola har senarelagts till 2030 till följd av en förändrad befolkningsprognos. Kapacitetshöjande kök och matsal vid Bergvretenskolan samordnas med skolans tillbyggnad efter en avbruten upphandling, vilket flyttar färdigställandet från våren 2027 till våren 2028. Enöglå vård- och omsorgsboende är pausat efter återremiss och saknar i nuläget uppdaterad tidplan.

Inom VA pågår planering och projektering av hållbar dricksvattenförsörjning där projektet bedöms följa både den beslutade tidplanen och budgetramen. Projektet har en budget på 50 miljoner kronor för planerings- och projekteringsfasen. Genomförandebeslut väntas i början av 2027.

| Enskilda projekt under planering och projektering (mnkr) | Totalt utfall t.o.m. aug 2026 |
|----------------------------------------------------------|-------------------------------|
| <b>Skattefinansierat</b>                                 |                               |
| Skolsta förskola                                         | -8,4                          |
| Kapacitetshöjande kök/matsal Bergvretenskolan            | -4,0                          |
| Bergvretenskolan utbyggnation                            | -5,7                          |
| Salnecke förskola                                        | -0,1                          |
| Kulturhus Joar                                           | -37,3                         |
| Multihall alt sporthall till ny grundskola               | 0,0                           |
| Vård- och omsorgsboende Enögla                           | -1,7                          |
| Vård- och omsorgsboende Åkersberg                        | -1,1                          |
| <b>Taxefinansierat</b>                                   |                               |
| Hållbar dricksvattenförsörjning                          | -10,7                         |

### Avslutade enskilda projekt under året

Under året har hittills fyra projekt avslutats. Ripans förskola överskrider budget med 10,7 miljoner kronor, där kostnaderna tillkom i projektets slutskede, och Bredsands förskola med 4,9 miljoner kronor.

Nytt kommunhus har genomförts inom ram och tagits i bruk enligt plan.

|                                       | Totalt per projekt (mnkr) |                        |                             |               |                              |
|---------------------------------------|---------------------------|------------------------|-----------------------------|---------------|------------------------------|
| Avslutade enskilda projekt under året | Total budget              | Utfall t.o.m. aug 2026 | Avvikelse utfall mot budget | Total prognos | Avvikelse prognos mot budget |
| Nytt Kommunhus                        | -30,9                     | -28,8                  | 2,1                         | -29,3         | 1,6                          |
| Ripans nya förskola                   | -86                       | -95,4                  | -9,4                        | -96,7         | -10,7                        |
| Bredsands förskola (Storskogen)       | -96                       | -100,2                 | -4,2                        | -100,9        | -4,9                         |
| Parhus Bredsand                       | -2,2                      | -1,8                   | 0,4                         | -2            | 0,2                          |

### 3.6.7 Exploatering

Exploateringsverksamhetens likviditet avviker med 42 miljoner kronor netto mot budget. Avvikelsen förklaras av tidsförskjutningar och förändrade förutsättningar i pågående projekt.

Detaljplanen för Annelund har överklagats, vilket senarelägger utgifterna för tillhörande infrastruktur. Utbyggnaden av allmän plats på Rymningen 8:104 påbörjas 2027 och detaljplanen för Norra Myran antas 2026 med byggstart 2027. Detaljplanen för Stenvreten 5:4 antas 2026 med försäljning 2027, och planprogrammet för Plantskolan bedöms kunna antas först 2027.

| Likviditet exploateringsprojekt (mnkr) | Budget 2026 | Utfall jan-aug 2026 | Prognos 2026 | Avvikelse prognos mot budget |
|----------------------------------------|-------------|---------------------|--------------|------------------------------|
| Inkomster/inbetalningar                | 137,1       | 6,7                 | 14,0         | -123,1                       |
| Utgifter/utbetalningar                 | -94,0       | -3,3                | -12,8        | 81,2                         |
| <b>Netto (mnkr)</b>                    | <b>43,1</b> | <b>3,4</b>          | <b>1,2</b>   | <b>-41,9</b>                 |

| Exploateringsvinster och gatukostnadsersättningar (mnkr)                                        | Utfall jan-aug 2026 | Prognos 2026 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------|
| Resultat av försäljning från exploateringsverksamhet och tomträtter samt gatukostnadsersättning | 1,0                 | 4,0          |

Prognosen för exploateringsvinster och gatukostnadsersättningar uppgår till 4 miljoner kronor. Det är en minskning med 25 miljoner kronor jämfört med kvartalsrapporten i mars och 40 miljoner kronor lägre än utfallet 2025. Eftersom exploateringsvinster ingår i beräkningen av självfinansieringsgrad påverkar nedsättningen måluppfyllelsen för det finansiella målet.

### 3.6.8 Skulder och borgensåtaganden

Kommunkoncernens låneskuld uppgick till totalt 6 527 miljoner kronor vid utgången av augusti 2026, vilket motsvarar 134 tusen kronor per invånare. Låneskulden har ökat med 440 miljoner kronor eller 7 procent sedan årsskiftet, det motsvarar en ökning på 9 tusen kronor per invånare. Kommunen har sedan årsskiftet ökat sin upplåning med 435 miljoner kronor för att finansiera större pågående investeringar. Kommunalförbundet Räddningstjänsten Enköping-Håbo har ökat sin låneskuld med 7 miljoner kronor för att finansiera en ny stegbil, vilket påverkar kommunkoncernens låneskuld med 5 miljoner kronor.

Kommunkoncernens låneskuld fördelas enligt följande:

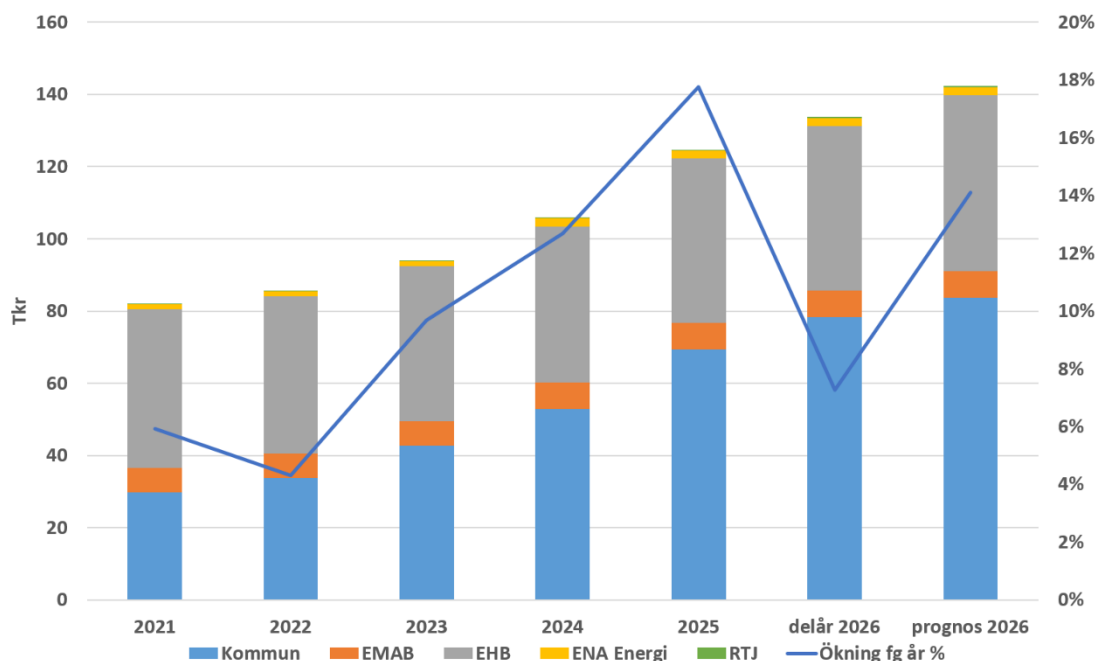
- Kommun: 3 820 miljoner kronor
- Enköpings kommuns moderbolag AB: 360 miljoner kronor
- AB Enköpings hyresbostäder: 2 220 miljoner kronor
- ENA Energi AB: 112 miljoner kronor
- 67 procent av kommunalförbundet Räddningstjänsten Enköping-Håbos låneskuld: 14 miljoner kronor

Prognosen är att kommunkoncernens låneskuld kommer att uppgå till cirka 7 000 miljoner kronor vid årets slut, vilket motsvarar en låneskuld på cirka 140 tusen kronor per invånare. Det är framförallt kommunen som bedöms ha ett betydande upplåningsbehov under året, eftersom investeringsnivån överstiger den nivå som kommunen kan finansiera med egna medel.

De kommunala bolagen har tillsammans en nyupplåningsprognos för året på 180 miljoner kronor och är avhängt på kommande investeringsbeslut.

Sammantaget bedöms kommunkoncernens låneskuld öka under året till följd av en fortsatt hög investeringsnivå. Utvecklingen innebär ökade finansiella kostnader och medför ett behov av att investeringar anpassas till kommunens långsiktiga ekonomiska förutsättningar.

Diagram: Kommunkoncernens låneskuld per invånare



Kommunen tecknar borgen för lån till kommunalt ägda bolag och kommunalförbund, men även för andra externa verksamheter. Kommunens samlade borgensåtaganden uppgick sista augusti 2026 till 2 788 miljoner kronor, vilket är en ökning sedan årsskiftet med 5 miljoner kronor och avser kommunalförbundet Räddningstjänsten Enköping-Håbos nyupplåning. Kommunen har inte infriat några borgensåtaganden under 2026 och inga indikationer finns att det ska behöva ske några infrianden under de kommande åren.

## 3.7 Balanskravsresultat

Enligt årsprognosen bedöms Enköpings kommun att uppfylla det lagstadgade balanskravet med ett resultat exklusive realisationsvinster på 43 miljoner kronor. Balanskravet innebär att kommuner inte får besluta om en budget där kostnaderna överstiger intäkterna. Om resultatet vid årets slut blir negativt måste det kompenseras med överskott inom tre år. En så kallad balanskravsutredning genomförs varje år för att fastställa om balanskravet är uppfyllt. Enligt utredningen kommer kommunen uppfylla balanskravet 2026 och har inga underskott från tidigare år att återställa.

| Balanskravsutredning, mnkr                                     | 202608       | Prognos helår |
|----------------------------------------------------------------|--------------|---------------|
| Årets resultat enligt resultaträkningen                        | 150,1        | 46,3          |
| Reducering av samtliga realisationsvinster                     | -2,3         | -3,2          |
| Justering för realisationsvinster enligt undantagsmöjlighet    | 0,0          | 0,0           |
| Justering för realisationsförluster enligt undantagsmöjlighet  | 0,0          | 0,0           |
| Orealiserade vinster och förluster i värdepapper               | 0,0          | 0,0           |
| Återföring av orealiserade vinster och förluster i värdepapper | 0,0          | 0,0           |
| Årets resultat efter balanskravsjusteringar                    | 147,8        | 43,0          |
| Reservering av medel till resultatreserv                       | 0,0          | 0,0           |
| Användning av medel från resultatreserv                        | 0,0          | 0,0           |
| Användning av medel från resultatutjämningsreserv              | 0,0          | 0,0           |
| <b>Årets balanskravsresultat</b>                               | <b>147,8</b> | <b>43,0</b>   |

Mellan åren 2013 och 2023 har det funnits en möjlighet att reservera överskott till en resultatutjämningsreserv (RUR). Från och med 2024 avvecklades resultatutjämningsreserven (RUR) och istället finns en möjlighet att reservera överskott till en resultatreserv (RER). Kvarstående medel i kommunens RUR, 110,4 miljoner kronor, får tas i anspråk fram till år 2033. I kommunens RER finns sedan tidigare avsatt 99 miljoner kronor. Reserverna prognostiseras att inte utnyttjas under 2026.

## 3.8 Förväntad utveckling

### Demografi och förändrade behov av lokaler och verksamhet

Den demografiska utvecklingen kommer att påverka kommunens verksamheter och lokalbehov under kommande år. Antalet barn i förskoleålder förväntas minska fram till 2028 och utvecklingen kommer med viss förskjutning även att påverka grundskolan. Samtidigt ökar den äldre befolkningen, vilket innebär ett växande behov av lokaler och insatser inom vård och omsorg. Den ökade militära närvaron i Uppsala och Enköping kan också påverka befolkningsutvecklingen och behovet av kommunal service, även om omfattningen och tidpunkten är osäker.

Utvecklingen ställer krav på en flexibel och långsiktig planering där verksamhet, investeringar och användningen av kommunens lokaler kan anpassas när behoven förändras.

### Stora investeringar och förändringar i kommunens lokaler

Kommunen står inför flera större lokalprojekt under kommande år. Inom skolan planeras om- och nybyggnationer på flera platser, samtidigt som förseningen av Lillsidanskolan påverkar andra planerade flyttar, evakueringar och lokalprojekt. Lillsidanskolan beräknas öppna för elever i augusti 2027 och fram till dess behöver verksamheten bedrivas i befintliga lokaler.

Även inom kultur- och fritidsområdet sker stora förändringar. Utvecklingen av Västerledens aktivitetscenter och Kulturhus Joar skapar nya möjligheter för verksamheterna, samtidigt som evakueringen av stadsbiblioteket och den kommande flytten av Enköpings museum innebär behov av planering och tillfälliga lösningar. Sammantaget innebär de många lokalprojekten ett ökat behov av samordning och långsiktig prioritering av kommunens investeringar.

### Driftsättning av det nya avloppsreningsverket i Vappa

Det nya avloppsreningsverket i Vappa blir en av kommunens största och mest betydelsefulla förändringar under de kommande åren. Anläggningen skapar förutsättningar för ökad kapacitet, högre miljöprestanda och förbättrad robusthet och är samtidigt en viktig förutsättning för kommunens fortsatta utveckling.

Driftsättningen innebär också nya krav på organisation, kompetens och systematiskt underhåll. För att fullt ut ta tillvara investeringen behöver kommunen fortsätta utveckla underhållsplanering, kompetens och digitala stödsystem. Detta behöver ses tillsammans med övriga investeringar i VA-systemet för att långsiktigt säkerställa kapacitet, leveranssäkerhet och efterlevnad av lagkrav.

### Digitalisering, effektivisering och kompetensförsörjning

Digitalisering och utvecklade arbetssätt blir allt viktigare för att möta ökade krav och samtidigt använda kommunens resurser effektivt. Nya verksamhets- och underhållssystem, fjärravlästa vattenmätare, digitala tjänster och ökad användning av

data och analys skapar möjligheter till effektivare processer, bättre beslutsunderlag och högre service.

Samtidigt ökar behovet av kompetens inom flera specialistområden. Stora investeringar, teknisk utveckling, förändrade lagkrav och ökade krav på säkerhet och hållbarhet innebär att kommunen behöver arbeta långsiktigt med rekrytering, kompetensutveckling och kompetensöverföring. Förmågan att kombinera verksamhetsutveckling och digitalisering med rätt kompetens blir viktig för kommunens framtida genomförandekraft.

### **Klimatförändringar, hållbarhet och robusthet**

Klimatförändringar och mer extrema väderförhållanden kommer att ställa ökade krav på kommunens infrastruktur, fastigheter och anläggningar. Skyfall, höga temperaturer och torka innebär behov av klimatanpassning inom bland annat VA-system, fastigheter, parker och idrottsanläggningar. Återkommande översvämningar vid Korsängsfältet är ett exempel på behovet av långsiktiga åtgärder.

Samtidigt ökar behovet av mark för bland annat bostäder, verksamheter, energi, klimatanpassning och beredskap. Tillsammans med förändrad demografi, ökade hållbarhetskrav och en svagare byggmarknad ställer detta högre krav på kommunens långsiktiga samhällsplanering och markförsörjning. Kommunens förmåga att samordna investeringar, klimatanpassning och samhällsutveckling blir därför allt viktigare.

## 4 Ekonomisk redovisning

### 4.1 Resultaträkning

| Mnkr                                      | Not | Kommunkoncern       |                     |                   |                    | Kommun              |                     |                   |                    |
|-------------------------------------------|-----|---------------------|---------------------|-------------------|--------------------|---------------------|---------------------|-------------------|--------------------|
|                                           |     | Utfall augusti 2026 | Utfall augusti 2025 | Budget helår 2026 | Prognos helår 2026 | Utfall augusti 2026 | Utfall augusti 2025 | Budget helår 2026 | Prognos helår 2026 |
| Verksamhetens intäkter                    | 3   | 842,4               | 824,2               | 1 386,9           | 1 469,4            | 475,5               | 478,6               | 681,6             | 734,3              |
| Verksamhetens kostnader                   | 4   | -2 831,0            | -2 715,9            | -4 521,9          | -4 661,3           | -2 606,2            | -2 492,2            | -4 038,2          | -4 134,5           |
| Avskrivningar och nedskrivningar          | 5   | -247,5              | -235,7              | -366,4            | -359,5             | -169,6              | -163,2              | -239,7            | -236,8             |
| <b>Verksamhetens nettokostnader</b>       |     | <b>-2 236,1</b>     | <b>-2 127,4</b>     | <b>-3 501,5</b>   | <b>-3 551,3</b>    | <b>-2 300,2</b>     | <b>-2 176,8</b>     | <b>-3 596,4</b>   | <b>-3 637,0</b>    |
| Skatteintäkter                            | 6   | 1 899,6             | 1 817,9             | 2 875,0           | 2 849,6            | 1 899,6             | 1 817,9             | 2 875,0           | 2 849,6            |
| Generella statsbidrag och utjämning       | 7   | 594,6               | 573,2               | 873,4             | 891,0              | 594,6               | 573,2               | 873,4             | 891,0              |
| <b>Verksamhetens resultat</b>             |     | <b>258,1</b>        | <b>263,7</b>        | <b>246,9</b>      | <b>189,2</b>       | <b>194,0</b>        | <b>214,3</b>        | <b>152,0</b>      | <b>103,5</b>       |
| Finansiella intäkter                      |     | 6,1                 | 6,1                 | 20,5              | 21,4               | 16,3                | 16,0                | 19,1              | 18,8               |
| Finansiella kostnader                     |     | -102,7              | -93,2               | -162,1            | -161,9             | -60,2               | -58,9               | -67,1             | -76,0              |
| <b>Resultat före extraordinära poster</b> |     | <b>161,6</b>        | <b>176,6</b>        | <b>105,3</b>      | <b>48,7</b>        | <b>150,1</b>        | <b>171,4</b>        | <b>104,0</b>      | <b>46,3</b>        |
| Extraordinära poster                      |     | 0,0                 | 0,0                 | 0,0               | 0,0                | 0,0                 | 0,0                 | 0,0               | 0,0                |
| <b>Årets resultat</b>                     |     | <b>161,6</b>        | <b>176,6</b>        | <b>105,3</b>      | <b>48,7</b>        | <b>150,1</b>        | <b>171,4</b>        | <b>104,0</b>      | <b>46,3</b>        |

## 4.2 Balansräkning

|                                               |     | Kommunkoncern       |                   |                        | Kommunen            |                   |                        |
|-----------------------------------------------|-----|---------------------|-------------------|------------------------|---------------------|-------------------|------------------------|
| Mnkr                                          | Not | Utfall augusti 2026 | Utfall helår 2025 | Förändring mellan åren | Utfall augusti 2026 | Utfall helår 2025 | Förändring mellan åren |
| <b>TILLGÅNGAR</b>                             |     |                     |                   |                        |                     |                   |                        |
| <b>Anläggningstillgångar</b>                  |     |                     |                   |                        |                     |                   |                        |
| Immateriella tillgångar                       |     | 3,7                 | 4,5               | -0,8                   | 0,7                 | 1,0               | -0,2                   |
| Materiella anläggningstillgångar              |     |                     |                   |                        |                     |                   |                        |
| Mark, byggnader och tekniska anläggningar     |     | 9 875,2             | 9 253,1           | 622,2                  | 7 008,0             | 6 380,1           | 627,9                  |
| Maskiner och inventarier                      |     | 458,1               | 457,7             | 0,3                    | 157,9               | 152,2             | 5,7                    |
| Övriga materiella anläggningstillgångar       |     | 2,4                 | 2,4               | 0,0                    | 2,4                 | 2,4               | 0,0                    |
| Finansiella anläggningstillgångar             |     | 71,6                | 76,3              | -4,7                   | 347,3               | 306,1             | 41,1                   |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>            |     | <b>10 411,1</b>     | <b>9 794,0</b>    | <b>617,0</b>           | <b>7 516,3</b>      | <b>6 841,8</b>    | <b>674,5</b>           |
|                                               |     |                     |                   |                        |                     |                   |                        |
| <b>Bidrag till infrastruktur</b>              |     | <b>16,3</b>         | <b>17,3</b>       | <b>-1,0</b>            | <b>16,3</b>         | <b>17,3</b>       | <b>-1,0</b>            |
|                                               |     |                     |                   |                        |                     |                   |                        |
| <b>Omsättningstillgångar</b>                  |     |                     |                   |                        |                     |                   |                        |
| Förråd med mera                               |     | 333,4               | 309,8             | 23,7                   | 270,4               | 245,7             | 24,7                   |
| Fordringar                                    |     | 473,4               | 453,5             | 20,0                   | 407,5               | 424,2             | -16,6                  |
| Kortfristiga placeringar                      |     | 0,0                 | 0,0               | 0,0                    | 0,0                 | 0,0               | 0,0                    |
| Kassa och bank                                |     | 321,7               | 296,0             | 25,7                   | 321,2               | 295,9             | 25,2                   |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>            |     | <b>1 128,6</b>      | <b>1 059,2</b>    | <b>69,4</b>            | <b>999,1</b>        | <b>965,8</b>      | <b>33,3</b>            |
|                                               |     |                     |                   |                        |                     |                   |                        |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>                       |     | <b>11 556,0</b>     | <b>10 870,5</b>   | <b>685,4</b>           | <b>8 531,7</b>      | <b>7 824,9</b>    | <b>706,8</b>           |
|                                               |     |                     |                   |                        |                     |                   |                        |
| <b>EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER</b> |     |                     |                   |                        |                     |                   |                        |
| <b>Eget kapital</b>                           |     |                     |                   |                        |                     |                   |                        |
| Eget kapital vid årets början                 |     | 2 526,8             | 2 413,2           | 113,6                  | 2 442,7             | 2 320,4           | 122,3                  |

|                                                                                   |   | Kommunkoncern   |                 |              | Kommunen       |                |              |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---|-----------------|-----------------|--------------|----------------|----------------|--------------|
| -varav resultatreserv                                                             |   | 99,0            | 14,0            | 85,0         | 99,0           | 14,0           | 85,0         |
| -varav resultatutjämningsreserv                                                   |   | 110,4           | 110,4           | 0,0          | 110,4          | 110,4          | 0,0          |
| Årets resultat                                                                    |   | 161,6           | 113,6           | 48,0         | 150,1          | 122,3          | 27,8         |
| <b>Summa eget kapital</b>                                                         |   | <b>2 688,4</b>  | <b>2 526,8</b>  | <b>161,6</b> | <b>2 592,8</b> | <b>2 442,7</b> | <b>150,1</b> |
| - varav resultatreserv                                                            |   | 99,0            | 99,0            | 0,0          | 99,0           | 99,0           | 0,0          |
| - varav resultatutjämningsreserv                                                  |   | 110,4           | 110,4           | 0,0          | 110,4          | 110,4          | 0,0          |
| <b>Avsättningar</b>                                                               |   |                 |                 |              |                |                |              |
| Avsättningar för pensionsskuld och liknande förpliktelser                         |   | 505,9           | 498,3           | 7,7          | 478,8          | 472,2          | 6,6          |
| Andra avsättningar                                                                |   | 263,1           | 263,1           | 0,0          | 60,4           | 60,4           | 0,0          |
| <b>Summa avsättningar</b>                                                         |   | <b>769,0</b>    | <b>761,4</b>    | <b>7,7</b>   | <b>539,2</b>   | <b>532,6</b>   | <b>6,6</b>   |
|                                                                                   |   |                 |                 |              |                |                |              |
| <b>Skulder</b>                                                                    |   |                 |                 |              |                |                |              |
| Långfristiga skulder                                                              |   | 6 583,6         | 6 076,4         | 507,2        | 4 621,0        | 4 000,1        | 620,8        |
| Kortfristiga skulder                                                              |   | 1 515,0         | 1 506,0         | 9,0          | 778,7          | 849,4          | -70,7        |
| <b>Summa skulder</b>                                                              |   | <b>8 098,6</b>  | <b>7 582,3</b>  | <b>516,2</b> | <b>5 399,6</b> | <b>4 849,5</b> | <b>550,1</b> |
|                                                                                   |   |                 |                 |              |                |                |              |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER</b>                               |   | <b>11 556,0</b> | <b>10 870,5</b> | <b>685,4</b> | <b>8 531,7</b> | <b>7 824,9</b> | <b>706,8</b> |
|                                                                                   |   |                 |                 |              |                |                |              |
| <b>PANTER OCH ANSVARSFÖRBINDELSER</b>                                             |   |                 |                 |              |                |                |              |
| Panter och därmed jämförliga säkerheter                                           |   | 0,0             | 0,0             | 0,0          | 0,0            | 0,0            | 0,0          |
|                                                                                   |   |                 |                 |              |                |                |              |
| <b>Ansvarsförbindelser</b>                                                        | 9 |                 |                 |              |                |                |              |
| Pensionsförpliktelser som inte har upptagits bland skulderna eller avsättningarna |   | 614,1           | 634,1           | -20,1        | 614,1          | 634,1          | -20,1        |
| Övriga ansvarsförbindelser                                                        |   | 80,4            | 80,3            | 0,0          | 2 787,7        | 2 782,7        | 5,0          |
| <b>SUMMA ANSVARSFÖRBINDELSER</b>                                                  |   | <b>694,5</b>    | <b>714,5</b>    | <b>-20,0</b> | <b>3 401,8</b> | <b>3 416,8</b> | <b>-15,0</b> |

## 4.3 Noter och tilläggsupplysningar

### 4.3.1 Not 1: Redovisningsprinciper

#### Noter och tilläggsupplysningar

##### Not 1: Redovisningsprinciper

Enköpings kommuns delårsrapport har upprättats enligt Lag om kommunal bokföring och redovisning och följer i allt väsentligt de rekommendationer som lämnas av Rådet för kommunal redovisning, RKR. Inga avsteg har gjorts för värdering av tillgångar, avsättningar och skulder. Om undantag förekommer från rekommendationerna redovisas detta i beskrivningen nedan under respektive punkt.

##### Periodiseringar

I delårsrapporten har periodiseringar av intäkter och kostnader skett för att ge en rättvisande bild av kommunens resultat. Utgifter redovisas som kostnad och inkomster som intäkter det räkenskapsår som de hör till. Enligt kommunens anvisningar ska väsentliga belopp periodiseras (större än 50 000 kronor). Kostnadsräntor, räntebidrag och intäktsräntor har oavsett belopp periodiserats och belastar rätt redovisningsperiod.

##### Anläggningstillgångar

Kommunen tillämpar rådets rekommendation avseende tillgångars anskaffningsvärde. En tillgång betraktas som anläggningstillgång då livslängden överstiger tre år och anskaffningsvärdet är lika med eller överstiger ett halvt basbelopp exklusive moms. Korttidsinventarier med en ekonomisk livslängd på max tre år och inventarier av mindre värde, max ett halvt prisbasbelopp, kostnadsförs direkt.

Avseende immateriella anläggningstillgångar tillämpas ett halvt prisbasbelopp som lägsta gräns för väsentligt värde.

Upplysning i not om genomsnittlig nyttjandeperiod för varje post som tas upp som materiell anläggningstillgång lämnas inte. Orsaken är att det i dagsläget inte är möjligt att på en aggregerad nivå ta fram dessa uppgifter från kommunens anläggningsregister.

| Kommunens avskrivningstider                      | Avskrivningstid       |
|--------------------------------------------------|-----------------------|
| Immateriella tillgångar                          | 3 -5 år               |
| <b>Materiella tillgångar</b>                     |                       |
| <b>Mark, byggnader och tekniska anläggningar</b> |                       |
| Mark                                             | Ingen avskrivning     |
| <b>Byggnader och tekniska anläggningar</b>       |                       |
| Stomme och grund                                 | 30 -80 år             |
| Fasad, tak och fönster                           | 15 -50 år             |
| Installationer                                   | 5 -40 år              |
| Markanläggning                                   | 20 -30 år             |
| Övrig byggnation                                 | 10 år                 |
| Hyresgäst Anpassningar                           | Följer kontraktstiden |
| <b>Gata, park och övriga anläggningar</b>        |                       |
| Väggkropp                                        | 75 -100 år            |
| Väggtopp                                         | 10 -40 år             |
| Ovan jord                                        | 5 -50 år              |
| Under jord                                       | 10 -30 år             |
| Belysning                                        | 10 -30 år             |
| Övrig byggnation                                 | 5 -50 år              |
| Träd                                             | 10 -50 år             |
| <b>Maskiner och inventarier</b>                  | 3 -10 år              |
| <b>Övriga materiella anläggningstillgångar</b>   |                       |
| Konst                                            | Ingen avskrivning     |
| <b>VA-verksamheten</b>                           |                       |
| Stomme och grund                                 | 30 -80 år             |
| Markanläggning                                   | 10 -30 år             |
| Under jord                                       | 15 -80 år             |
| EI                                               | 10 -20 år             |
| VVS                                              | 15 -50 år             |
| Övrig byggnation                                 | 10 år                 |
| Styr och larm                                    | 15 år                 |

## Omsättningstillgångar

Kundfordringar och övriga kortfristiga fordringar är upptagna till det belopp som beräknas inflyta. Exploateringstillgångar som är under bearbetning för försäljning eller är färdiga att avyttras redovisas som omsättningstillgångar.

## Leasing

Ett finansiellt leasingavtal innebär att de ekonomiska riskerna och fördelen med ägandet av ett leasingobjekt övergått från leasinggivaren till leasingtagaren. Alla andra leasingobjekt betraktas som operationella leasingavtal. Ett finansiellt leasingavtal jämföras med ett köp och hanteras som en vanlig anläggningstillgång med finansiell skuld. Ett operationellt leasingavtal är en hyra under en specificerad period.

## Sammanställda räkenskaper

Följande företag ingår i den kommunala koncernen där kommunen har en betydande ägarandel.

### Koncernföretag

- Enköpings kommuns moderbolag, ägarandel 100 procent
- Kommunalförbundet Räddningstjänsten Enköping-Håbo, ägarandel 67 procent

Den sammanställda redovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden med proportionell konsolidering. Förvärvsmetoden innebär att eget kapital i det förvärvade företaget vid förvärvstidpunkten eliminerats. I redovisningen ingår sålunda endast kapital som intjänats efter förvärvet. Med proportionell konsolidering menas att i den sammanställda redovisningen ingår så stor del av dotterföretagets resultat- och balansräkning som svarar mot kommunens ägarandel.

Följande intresseföretag omfattas inte av de sammanställda räkenskaperna i den kommunala koncernen då ägarandel eller betydande inflytande bedöms vara för låg.

### Intresseföretag

- Inera AB
- Adda AB
- Vafab Miljö Kommunalförbund
- Husbyggnadsvaror HBV Förening (EHB)
- Stiftelsen nyföretagarcentrum i Enköping
- Energikontoret i Mälardalen AB
- Efo AB (ENA)

## Kommunens drift- och investeringsbudget

Kommunen använder en modell för resursfördelning för att beräkna ett utgångsläge för fördelning av budgetramar till nämnderna. I modellen tas exempelvis hänsyn till befolkningsförändringar i olika åldersgrupper och förändringar av andra volymmått. Anslagen anvisas netto till respektive nämnd.

**Internränta (intern redovisningsprincip)**

Internräntan på investeringar har 2026 höjts från 1,5 till 2,25 procent.

**Personalomkostnadspålägg (intern redovisningsprincip)**

Interna PO-pålägg är 15,81 procent för personer födda mellan 1938–1958, 40 procent för övriga anställda samt 31,42 procent för arvoden till övriga förtroendevalda politiker och uppdragstagare.

**Försäljning av tjänster till investeringar (intern redovisningsprincip)**

Några verksamheter "säljer tjänster" till olika investeringsprojekt. Intäkten hos verksamheten blir då klassificerad som en "intern tjänst inom kommunen". När resultaträkningen sammanställs ska enligt redovisningsreglerna den interna redovisningen elimineras. De interna intäkterna tas då bort men ingen motsvarande kostnad finns att ta bort då dessa finns i investeringsredovisningen. Resultaträkningen justeras genom att lika mycket kostnader tas bort som det finns "interna intäkter mot investeringar".

**4.3.2 Not 2: Uppskattning och bedömning****Exploatering**

Under 2026 slutrapporterades det genomförda arbetet inom exploateringsprojektet Centrum/Hamnen. Arbetet med exploateringsprojektet Norra Myran har fortsatt och detaljplanen bedöms kunna antas i slutet av 2026. Utvecklingen av en bussdepå inom Barkan fortgår, där arbetet med delprojekt plan pågår.

Utvecklingen av verksamhetsmark inom Snedby bedrivs tillsammans med en privat markägare. Arbetet med den första detaljplanen beräknas påbörjas under 2027. Inom exploateringsprojektet Stationsstaden pågår arbetet med detaljplanen för etapp 1, som planeras gå ut på granskning i början av 2027. För Bahco etapp 2 planeras upphandling och utbyggnad att påbörjas vid årsskiftet 2026/2027.

**Twister**

Kommunen har en pågående tvist med en kund samt tre pågående tvister med leverantörer.

**Skadeståndsanspråk**

Kommunen har för närvarande åtta skadeståndsanspråk riktade mot sig, varav två från kunder och sex från privatpersoner.

**Bedömning av jämförelsestörande poster**

En händelse som saknar tydligt samband med ordinarie verksamhet och är av sådan art att de inte förväntas inträffa ofta eller regelbundet samt uppgår till väsentliga belopp.

### Grund för periodisering

Kommunen har ansökt om statliga bidrag från Migrationsverket och tillämpar försiktighetsprincipen där det råder osäkerhet kring utfallet. Bidrag för ekonomiskt bistånd och faktiska vårdnadskostnader bokas inte upp då de anses osäkra eller mycket osäkra vilket delvis beror på tidigare avslag.

### 4.3.3 Not 3: Verksamhetens intäkter

|                                                                          | Kommunkoncern       |                     | Kommun              |                     |
|--------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| Not 3, mnkr                                                              | Utfall augusti 2026 | Utfall augusti 2025 | Utfall augusti 2026 | Utfall augusti 2025 |
| <b>Verksamhetens intäkter</b>                                            |                     |                     |                     |                     |
| Försäljningsintäkter                                                     | 13,3                | 10,6                | 12,5                | 10,3                |
| Taxor och avgifter                                                       | 196,9               | 220,9               | 210,4               | 232,3               |
| Hyror och arrenden                                                       | 261,4               | 249,9               | 53,0                | 50,6                |
| Värme- och elintäkter                                                    | 122,6               | 125,8               | 0,0                 | 0,0                 |
| Bidrag från statliga myndigheter                                         | 172,0               | 159,5               | 171,3               | 159,3               |
| EU-bidrag                                                                | 0,2                 | 0,0                 | 0,2                 | 0,0                 |
| Övriga bidrag                                                            | 13,2                | 11,6                | 0,4                 | 0,2                 |
| Upplösning av statliga investeringsbidrag                                | 1,5                 | 1,2                 | 1,5                 | 1,2                 |
| Försäljning av verksamhet och konsulttjänster                            | 15,9                | 12,7                | 21,0                | 17,6                |
| Intäkter från exploateringsverksamhet                                    | 0,8                 | 0,0                 | 0,8                 | 0,0                 |
| Intäkter från försäljning av tomträtter                                  | 0,0                 | 0,0                 | 0,0                 | 0,0                 |
| Realisationsvinster på materiella och immateriella anläggningstillgångar | 2,3                 | 2,9                 | 2,3                 | 2,9                 |
| Övriga verksamhetsintäkter                                               | 42,4                | 29,0                | 2,3                 | 4,2                 |
| <b>Summa</b>                                                             | <b>842,4</b>        | <b>824,2</b>        | <b>475,5</b>        | <b>478,6</b>        |

|                                                                     | Kommunkoncern |             | Kommun     |             |
|---------------------------------------------------------------------|---------------|-------------|------------|-------------|
|                                                                     |               |             |            |             |
| <b>Jämförelsestörande poster som ingår i verksamhetens intäkter</b> |               |             |            |             |
| Gatukostnads-ersättningar och exploateringsbidrag                   | 0,2           | 38,4        | 0,2        | 38,4        |
| Intäkter från försäljning av exploatering och tomträtter            | 0,8           | 0,0         | 0,8        | 0,0         |
| Realisationsvinster från försäljning av anläggningstillgångar       | 2,3           | 0,2         | 2,3        | 0,2         |
| <b>Summa jämförelsestörande poster:</b>                             | <b>3,3</b>    | <b>38,7</b> | <b>3,3</b> | <b>38,7</b> |

#### 4.3.4 Not 4: Verksamhetens kostnader

| Not 4, mnkr                                               | Utfall augusti<br>2026 | Utfall augusti<br>2025 | Utfall augusti<br>2026 | Utfall augusti<br>2025 |
|-----------------------------------------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
| <b>Verksamhetens kostnader</b>                            |                        |                        |                        |                        |
| Personalkostnader, inkl pensionskostnader                 | -1 770,7               | -1 695,5               | -1 689,5               | -1 620,3               |
| Lämnade bidrag                                            | -63,9                  | -69,3                  | -64,0                  | -69,4                  |
| Köp av huvudverksamhet                                    | -401,9                 | -388,8                 | -427,2                 | -411,3                 |
| Lokal och markhyror                                       | -40,4                  | -42,5                  | -61,6                  | -63,3                  |
| Material, tjänster och övriga verksamhetskostnader        | -531,4                 | -490,6                 | -378,9                 | -332,7                 |
| Anskaffningskostnad sålda exploateringsfastigheter        | 0,0                    | 0,0                    | 0,0                    | 0,0                    |
| Realisationsförlust och utrangering anläggningstillgångar | -0,2                   | -10,4                  | -0,1                   | -10,4                  |
| Avgår, interna investeringar                              | 15,1                   | 15,2                   | 15,1                   | 15,2                   |
| Övriga verksamhetskostnader                               | -37,7                  | -33,9                  | 0,0                    | 0,0                    |
| <b>Summa kostnader</b>                                    | <b>-2 831,0</b>        | <b>-2 715,9</b>        | <b>-2 606,2</b>        | <b>-2 492,2</b>        |

### 4.3.5 Not 5: Avskrivningar och nedskrivningar

|                                                                               | Kommunkoncern       |                     | Kommun              |                     |
|-------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| Not 5, mnkr                                                                   | Utfall augusti 2026 | Utfall augusti 2025 | Utfall augusti 2026 | Utfall augusti 2025 |
| <b>Avskrivningar och nedskrivningar</b>                                       |                     |                     |                     |                     |
| Avskrivning immateriella anläggningar                                         | -0,8                | -1,1                | -0,2                | -0,2                |
| Avskrivning anläggningar och fastigheter                                      | -199,8              | -192,8              | -146,7              | -141,3              |
| Avskrivning maskiner och inventarier                                          | -46,9               | -41,4               | -22,6               | -21,1               |
| Nedskrivningar                                                                | 0,0                 | -0,5                | 0,0                 | -0,5                |
| <b>Summa</b>                                                                  | <b>-247,5</b>       | <b>-235,7</b>       | <b>-169,6</b>       | <b>-163,2</b>       |
| <b>Jämförelsestörande poster som ingår i avskrivningar och nedskrivningar</b> |                     |                     |                     |                     |
| Westerlundska gymnasiet, hus D                                                | 0,0                 | -0,5                | 0,0                 | -0,5                |
| <b>Summa</b>                                                                  | <b>0,0</b>          | <b>-0,5</b>         | <b>0,0</b>          | <b>-0,5</b>         |

### 4.3.6 Not 6: Skatteintäkter

|                                         | Kommunkoncern       |                     | Kommun              |                     |
|-----------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| Not 6, mnkr                             | Utfall augusti 2026 | Utfall augusti 2025 | Utfall augusti 2026 | Utfall augusti 2025 |
| <b>Skatteintäkter</b>                   |                     |                     |                     |                     |
| Preliminär kommunalskatt                | 1 924,6             | 1 826,4             | 1 924,6             | 1 826,4             |
| Preliminär slutavräkning innevarande år | -24,6               | -6,8                | -24,6               | -6,8                |
| Slutavräkningsdifferens föregående år   | -0,4                | -1,8                | -0,4                | -1,8                |
| Övriga skatter                          | 0,0                 | 0,0                 | 0,0                 | 0,0                 |
| <b>Summa</b>                            | <b>1 899,6</b>      | <b>1 817,9</b>      | <b>1 899,6</b>      | <b>1 817,9</b>      |

### 4.3.7 Not 7: Generella statsbidrag och utjämning

|                                                         | Kommunkoncern       |                     | Kommun              |                     |
|---------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| Not 7, mnkr                                             | Utfall augusti 2026 | Utfall augusti 2025 | Utfall augusti 2026 | Utfall augusti 2025 |
| <b>Generella statsbidrag och utjämning</b>              |                     |                     |                     |                     |
| Inkomstutjämning                                        | 379,5               | 371,6               | 379,5               | 371,6               |
| Kostnadsutjämning                                       | 27,1                | 28,5                | 27,1                | 28,5                |
| Regleringsbidrag                                        | 91,2                | 85,6                | 91,2                | 85,6                |
| LSS-utjämning                                           | 5,3                 | 6,7                 | 5,3                 | 6,7                 |
| Fastighetsavgift                                        | 80,4                | 78,0                | 80,4                | 78,0                |
| Övriga bidrag                                           | 11,1                | 2,8                 | 11,1                | 2,8                 |
| <b>Summa</b>                                            | <b>594,6</b>        | <b>573,2</b>        | <b>594,6</b>        | <b>573,2</b>        |
|                                                         |                     |                     |                     |                     |
| Erhållna men ännu ej intäktsredovisade generella bidrag | 0,1                 | 0,9                 | 0,1                 | 0,9                 |

### 4.3.8 Not 8: Extraordinära poster

Inga extraordinära intäkter eller kostnader förekommer under 2025 och 2026.

### 4.3.9 Not 9: Andra ansvarsförbindelser

Övriga ansvarsförbindelser är för kommunkoncern 80,4 miljoner kronor (80,3) och för kommun 2 787,7 miljoner kronor (2 782,7).

### 4.3.10 Not 10: Säsongsvariationer och cykliska effekter

Kommunens verksamheter har inte rapporterat några väsentliga säsongsvariationer eller cykliska effekter på resultatet. ENA Energi uppger att el- och fjärrvärmeintäkter och tillhörande elkostnader kan påverkas av säsongsvariation och temperaturskillnader.

## 4.4 Driftredovisning

| Verksamhet (mnkr)                                 | Utfall<br>jan-aug<br>2026 | Budget<br>jan-aug<br>2026 | Avvikelse<br>utfall mot<br>budget jan-<br>aug 2026 | Budget<br>2026  | Prognos<br>2026 | Avvikelse<br>prognos<br>mot budget |
|---------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|----------------------------------------------------|-----------------|-----------------|------------------------------------|
| Kommunfullmäktige och revision                    | -8,8                      | -9,6                      | 0,8                                                | -14,4           | -13,9           | 0,5                                |
| Kommunstyrelsen                                   | -145,7                    | -154,4                    | 8,7                                                | -237,2          | -236,2          | 1,0                                |
| Räddningstjänst, medlemsbidrag                    | -38,9                     | -38,4                     | -0,5                                               | -57,6           | -58,4           | -0,8                               |
| Överförmyndarnämnd                                | -1,5                      | -3,4                      | 1,9                                                | -5,1            | -3,3            | 1,8                                |
| Miljö- och byggnadsnämnd                          | -33,6                     | -32,6                     | -1,0                                               | -49,5           | -50,1           | -0,6                               |
| Socialnämnd                                       | -193,4                    | -200,0                    | 6,7                                                | -299,2          | -298,3          | 0,9                                |
| Teknisk nämnd                                     | -125,1                    | -134,5                    | 9,3                                                | -194,5          | -199,5          | -5,0                               |
| Upplevelsenämnd                                   | -115,1                    | -121,9                    | 6,8                                                | -180,7          | -178,9          | 1,8                                |
| Utbildningsnämnd                                  | -961,5                    | -1 006,9                  | 45,4                                               | -1 518,2        | -1 480,4        | 37,8                               |
| Valnämnd                                          | -1,0                      | -1,2                      | 0,2                                                | -1,8            | -2,0            | -0,2                               |
| Vård- och omsorgsnämnd                            | -795,3                    | -750,9                    | -44,5                                              | -1 123,3        | -1 175,9        | -52,6                              |
| Avgår generella statsbidrag från nämnderna*       | -11,1                     | -8,3                      | -2,8                                               | -12,4           | -15,7           | -3,3                               |
| Avgår finansiella poster från nämnderna**         | 0,3                       | 0,0                       | 0,3                                                | 0,0             | 0,0             | 0,0                                |
| <b>Summa skattefinansierad verksamhet</b>         | <b>-2 430,7</b>           | <b>-2 462,0</b>           | <b>31,4</b>                                        | <b>-3 693,9</b> | <b>-3 712,8</b> | <b>-18,9</b>                       |
| Vatten och avlopp                                 | 19,5                      | 6,2                       | 13,2                                               | 8,8             | 13,0            | 4,2                                |
| Avgår finansiella poster från Vatten och avlopp** | -0,1                      | -0,2                      | 0,1                                                | -0,3            | -0,3            | 0,0                                |
| <b>Summa styrelser och nämnder</b>                | <b>-2 411,3</b>           | <b>-2 456,0</b>           | <b>44,7</b>                                        | <b>-3 685,4</b> | <b>-3 700,1</b> | <b>-14,7</b>                       |
| Centrala poster                                   | 127,8                     | 87,4                      | 40,4                                               | 131,1           | 90,8            | -40,4                              |
| Avgår finansiella poster från centrala poster**   | -16,7                     | -28,1                     | 11,4                                               | -42,1           | -27,7           | 14,4                               |
| Reserv till förfogande                            | 0,0                       | 0,0                       | 0,0                                                | 0,0             | 0,0             | 0,0                                |
| <b>Verksamhetens nettokostnader</b>               | <b>-2 300,2</b>           | <b>-2 396,6</b>           | <b>96,4</b>                                        | <b>-3 596,4</b> | <b>-3 637,0</b> | <b>-40,7</b>                       |

|                                                                                       |              |             |             |              |             |              |
|---------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-------------|-------------|--------------|-------------|--------------|
| Skatteintäkter                                                                        | 1 899,6      | 1 916,7     | -17,1       | 2 875,0      | 2 849,6     | -25,4        |
| Generella statsbidrag och skatteutjämning                                             | 583,5        | 574,0       | 9,6         | 860,9        | 875,3       | 14,3         |
| Tillkommer generella statsbidrag från nämnderna*                                      | 11,1         | 8,3         | 2,8         | 12,4         | 15,7        | 3,3          |
| Finansiella poster                                                                    | -60,3        | -60,3       | -0,1        | -90,4        | -85,2       | 5,2          |
| Tillkommer finansiella poster från nämnderna, Vatten och avlopp och centrala poster** | 16,5         | 28,2        | -11,8       | 42,4         | 28,0        | -14,4        |
| <b>Totalt (mnkr)</b>                                                                  | <b>150,1</b> | <b>70,3</b> | <b>79,9</b> | <b>104,0</b> | <b>46,3</b> | <b>-57,7</b> |

På kommunfullmäktige den 17 juni 2026 beslutades om en ändringsbudget för 2026 (KS2026/561). De förändringar som beslutades var att kommunstyrelsens budget på 236,0 miljoner kronor ökades med 1,2 miljoner kronor till 237,2 miljoner kronor. Vård- och omsorgsnämndens budget på 1 105,3 miljoner kronor ökades med 18,0 miljoner kronor till 1 123,3 miljoner kronor. I budgeten för centrala poster på 113,1 miljoner kronor i intäkter, minskades kostnaderna med 18,0 miljoner kronor till 131,1 miljoner kronor i intäkter. Av dessa 131,1 miljoner kronor i intäkter avser totalt 42,1 miljoner kronor finansiella intäkter och har därför flyttats till raden finansiella poster. Budget för centrala poster uppgår därefter till 89,0 miljoner kronor i intäkter och budgeten för finansiella poster uppgår till 48,0 miljoner kronor i kostnader.

\*I driftredovisningen för socialnämnden, upplevelsenämnden, utbildningsnämnden samt valnämnden ingår generella statsbidrag. I helårsprognosen för socialnämnden ingår en intäkt på 1,5 miljoner kronor, för upplevelsenämnden ingår en intäkt på 0,3 miljoner kronor, för utbildningsnämnden ingår en intäkt på 12,4 miljoner kronor samt för valnämnden ingår en intäkt på 1,6 miljoner kronor.

\*\*I driftredovisningen ingår i helårsprognosen för verksamheten för vatten och avlopp (VA) en intäkt på 0,3 miljoner kronor avseende finansiella poster. I centrala poster ingår en intäkt på 27,7 miljoner kronor avseende finansiella poster gällande användning av VA:s tidigare avsatta fondmedel.

## 4.5 Investeringsredovisning kommunkoncern

| Investeringar<br>kommunkoncern (mnkr)                | Utfall<br>jan-aug<br>2026 | Budget<br>jan-aug<br>2026 | Avvikelse<br>utfall mot<br>budget<br>jan-aug<br>2026 | Budget<br>2026  | Prognos<br>2026 | Avvikelse<br>prognos<br>mot<br>budget |
|------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|---------------------------------------|
| <b>Nämnd/styrelse</b>                                |                           |                           |                                                      |                 |                 |                                       |
| Kommunstyrelsen                                      | -9,9                      | -7,5                      | -2,4                                                 | -11,3           | -13,9           | -2,6                                  |
| Miljö- och<br>byggnadsnämnd                          | 0,0                       | -0,9                      | 0,9                                                  | -1,4            | -1,2            | 0,2                                   |
| Socialnämnd                                          | 0,0                       | -0,2                      | 0,2                                                  | -0,3            | -0,4            | -0,1                                  |
| Teknisk nämnd                                        | -316,8                    | -456,3                    | 139,4                                                | -684,4          | -535,9          | 148,5                                 |
| Upplevelsenämnd                                      | -5,2                      | -12,6                     | 7,4                                                  | -21,2           | -17,6           | 3,6                                   |
| Utbildningsnämnd                                     | -3,7                      | -18,0                     | 14,3                                                 | -27,0           | -7,0            | 20,0                                  |
| Vård- och omsorgsnämnd                               | -3,1                      | -2,7                      | -0,4                                                 | -4,0            | -4,0            | 0,0                                   |
| Strategisk mark                                      | -0,4                      | -54,7                     | 54,3                                                 | -82,0           | -77,8           | 4,2                                   |
| Investeringsbidrag                                   | 0,0                       | 0,0                       | 0,0                                                  | 0,0             | 0,0             | 0,0                                   |
| <b>Summa<br/>skattefinansierad<br/>verksamhet</b>    | <b>-339,1</b>             | <b>-552,9</b>             | <b>213,7</b>                                         | <b>-831,6</b>   | <b>-657,8</b>   | <b>173,8</b>                          |
| Taxefinansierad<br>verksamhet                        | -238,1                    | -430,4                    | 192,3                                                | -645,7          | -511,1          | 134,6                                 |
| Investeringsbidrag                                   | 1,0                       | 0,0                       | 1,0                                                  | 0,0             | 0,0             | 0,0                                   |
| <b>Summa taxefinansierad<br/>verksamhet, VA</b>      | <b>-237,1</b>             | <b>-430,4</b>             | <b>193,3</b>                                         | <b>-645,7</b>   | <b>-511,1</b>   | <b>134,6</b>                          |
| <b>Investeringar totalt<br/>kommunen</b>             | <b>-576,2</b>             | <b>-983,3</b>             | <b>407,1</b>                                         | <b>-1 477,3</b> | <b>-1 168,8</b> | <b>308,4</b>                          |
| <b>Kommunala bolag</b>                               |                           |                           |                                                      |                 |                 |                                       |
| AB Enköpings<br>hyresbostäder                        | -92,3                     | -157,4                    | 65,1                                                 | -236,0          | -255,0          | -19,0                                 |
| ENA Energi AB                                        | -38,4                     | -110,6                    | 72,2                                                 | -331,4          | -76,9           | 254,5                                 |
| <b>Summa kommunala<br/>bolag</b>                     | <b>-130,7</b>             | <b>-268,0</b>             | <b>137,3</b>                                         | <b>-567,4</b>   | <b>-331,9</b>   | <b>235,5</b>                          |
| <b>Investeringar totalt<br/>kommunkoncern (mnkr)</b> | <b>-706,9</b>             | <b>-1 251,3</b>           | <b>544,4</b>                                         | <b>-2 044,7</b> | <b>-1 500,7</b> | <b>543,9</b>                          |