



Samhällsbyggnadsförvaltningen
Emanuel Olofsson
0171-62 66 32
emanuel.olofsson@enkoping.se

Tekniska nämnden

Förvaltningens remissvar på revisionsrapport - Granskning av kommunens lokalförsörjningsprocess

I den här bilagan redovisas en sammanställning av förvaltningens synpunkter med utgångspunkt i de åtgärder som revisorerna föreslår kommunstyrelsen, utbildnings- och arbetsmarknadsnämnden och vård- och omsorgsnämnden.

Kommunstyrelsen

- *Verka för att nämndernas ansvar för lokalförsörjningsprocessen tydliggörs i reglementen för att förtydliga att samtliga nämnder ska bidra till att lokalförsörjningen planeras i samverkan och att koncernnyttan maximeras.*

Nämndernas reglementen behöver en översyn för att tydliggöra uppdraget för nämndernas roll i lokalförsörjningsprocessen och nämndernas lokalbehovsplaner som ligger till grund för lokalförsörjningsplanen.

Tekniska nämnden har påbörjat arbetet med en fastighetsstrategi som reglerar hur planering ska ske med enhetliga principer för kommunens fastigheter. Denna ska implementeras i arbetssättet för kommunens arbete med lokalförsörjning och beslutas politiskt. Att färdigställa, förankra och implementera en förvaltningsstrategi är ett mycket omfattande arbete vilket kommer att fortlöpa under hela år 2024.

- *Komplettera policyn för lokalförsörjningen med vägledande principer/strategier som underlättar det övergripande arbetet med lokalförsörjning och säkerställer goda förutsättningar för långsiktig planering och god ekonomisk hushållning av kommunens verksamhetslokaler.*

Från 2024 tillhör kommunens lokalsamordnare fastighetsavdelningen. Nya rutiner arbetas fram så hyresgästerna får enhetlig information och att arbete med enhetliga principer finns framtagna. Utvecklingen av ett forum för lokalförsörjningsfrågor där representanter för respektive förvaltning finns representerade har skapats.

Tekniska nämnden har påbörjat arbetet med en fastighetsstrategi som reglerar hur planering ska ske med enhetliga principer för kommunens fastigheter. Denna ska implementeras i arbetssättet för kommunens arbete med lokalförsörjning och

beslutas politiskt. I fastighetsstrategin kommer det att tydliggöras för vilka roller, ansvar och beslutsmandat som behövs. I strategin kommer utförandenämndernas ansvar och vilka principer lokalbehovsplanerna ska innehålla att tydliggöras.

- *För att säkerställa koncernnyttan och skapa samsyn kring prioriterade åtgärder bör den kommungemensamma lokalförsörjningsplanen vara politiskt fastställd.*

Lokalförsörjningsplanen har tagits upp för politiskt beslut 2024.

- *Tillse att styrdokumentet revideras i syfte att tydliggöra rådande organisation med lokalförsörjningsstrategi placerad under samhällsbyggnadsförvaltningen.*

En översyn av kommunens styrdokument pågår inom kommunledningsförvaltningen. När fastighetsstrategin är fastslagen kommer styrdokument kopplade till lokalförsörjningsprocessen revideras.

- *Överväg att införa risk- och konsekvensanalyser som ett avsnitt i blanketten för anmälan om lokalbehov, samt en bedömning av föreslagen investerings effekt på driftkostnaden på både kort och lång sikt.*

Översyn om extra stöttning behövs för inlämnande av lokalbehovsblankett pågår för att säkerställa att de som gör beställningarna fyller i de delarna som handlar om risk – och konsekvensanalyser.

- *Stärk och tydliggör kopplingen mellan lokalförsörjningsprocessen och budget- och investeringsprocessen.*

I framtagandet av fastighetsstrategi kommer förslag finnas att lokalförsörjningsplanen och underhållsplanen beslutas samtidigt. Fortsatt utredning pågår hur dessa delar kan stärkas pågår.

Inom lokalförsörjningsprocessen och beslut kopplade till lokalförsörjningsplanen så kommer den att grunda sig på befolkningsprognoser som är äldre än vad besluten för investeringar kommer att vara. Detta eftersom tidpunkt för när befolkningsprognos levereras har beslutats att ändrats. Översyn av hur detta kan hanteras i praktiken pågår men tidpunkten för leveransen av prognosen är problematisk utifrån vilken befolkningsprognos som beslut ska fattas på.

- *För att få en heltäckande bild över det samlande investeringsbehovet bör lokalförsörjningsplanen kompletteras med förslag på prioriterat fastighetsunderhåll (planerat underhåll och reinvesteringar) och kostnader under de närmaste 10 åren, planerade köp/sälj, avveckling, in- och*

uthyrningar av fastigheter samt en redovisning av lokalbanken med rekommendationer avseende de ingående fastighetsobjekten.

I framtagandet av fastighetsstrategi kommer förslag finnas att lokalförsörjningsplanen och underhållsplanen beslutas samtidigt. Där framgår även prioriteringsgrunder för underhåll och för de olika fastigheterna kommer affärsplaner tas fram som hanterar den långsiktiga strategiska planeringen. Fortsatt utredning pågår hur kopplingen mellan dessa delar kan stärkas.

Gunilla Fröman
Förvaltningschef
Enköpings kommun

Emanuel Olofsson
Fastighetschef
Enköpings kommun