

Samhällsbyggnadsförvaltningen  
Emanuel Olofsson  
0171-626632  
emanuel.olofsson@enkoping.se

Tekniska nämnden

## **Förvaltningens remissvar på revisionsrapport - Granskning av kommunens underhåll av fastigheter**

I den här bilagan redovisas en sammanställning av förvaltningens synpunkter med utgångspunkt i de åtgärder som revisorerna föreslår tekniska nämnden.

- *Säkerställa att tillämpliga styrande och stödjande dokument tas fram och implementeras som reglerar hur planering och genomförande av underhåll ska ske. Dessa dokument kan med fördel omfatta ett årshjul för underhållsarbetet.*

Tekniska nämnden kommer under 2023 påbörja arbetet med en förvaltningsstrategi som reglerar vilka nivåer och planering för underhåll ska ske med enhetliga principer för kommunens fastigheter. Denna ska implementeras i arbetssättet för kommunens arbete med planerat underhåll och beslutas politiskt. Att färdigställa, förankra och implementera en förvaltningsstrategi är ett mycket omfattande arbete vilket kommer att fortlöpa under hela år 2024.

- *Säkerställa att forum och kontaktvägar är tillräckliga för att säkerställa god samordning av underhållsarbetet mellan hyresgäster och hyresvärd.*

Från 2024 kommer kommunens lokalsamordnare att tillhöra fastighetsavdelningen. Nya rutiner kommer då att finnas för att säkerställa att hyresgästerna får enhetlig information. Utvecklingen av ett forum för lokalförsörjningsfrågor där representanter för respektive förvaltning finns representerade behöver tillskapas under 2024.

- *Säkerställa att nya fastighetssystemet implementeras fullt ut och nyttjas för planering och uppföljning av fastighetsunderhållet.*

Implementering av fastighetssystemets tillhörande underhållsmodul pågår. Vidareutveckling sker parallellt med implementering gällande planering och uppföljning av underhåll. Rådande fastighetssystem har begränsningar utifrån de behov som finns för att effektivt hantera kommunens samlade underhållsbehov vilket behöver beaktas i framtagande av ny strategi och det utvecklingsarbete som är påbörjat. Ny roll som teknisk förvaltare kommer att tillsättas med uppdrag att förbättra kvalitén på kommunens underhållsplan.

- *Säkerställa att det i tillgängliga systemstöd är möjligt att följa upp budget och utfall för planerat underhåll per lokalkategori.*

I dagsläget finns det möjlighet att följa upp för varje enskilt objekt eller per verksamhet som nyttjar lokalerna i ett implementerat ekonomiuppföljningssystem. Uppföljningen i ekonomisystemet är inte baserat per lokalkategori. Dock sker ett omfattande utvecklingsarbete där uppföljning av utfall, budget och prognos sker per fastighetsobjekt i ekonomiuppföljningsverktyget av fastighetsförvaltare med stöd av controller. Uppföljning sker på objektsnivå för att skapa ekonomistyrning inom verksamheten för fastighet. Detta ger utökad möjlighet till kostnadskontroll och ökad kvalitetssäkring av budgetarbete. Uppföljningsverktyget ger även utökade möjligheter för ekonomisk analys.

- *Säkerställa att nämnden tar del av relevanta underlag och bedömningar av långsiktigt underhållsbehov förknippat med kommunens fastighetsbestånd.*

Tekniska nämnden kommer under 2023 påbörja arbetet med en förvaltningsstrategi som reglerar vilka nivåer och planering för underhåll ska ske med enhetliga principer för kommunens fastigheter. Denna ska implementeras i arbetssättet för kommunens arbete med planerat underhåll och beslutas politiskt. Att färdigställa, förankra och implementera en förvaltningsstrategi är ett mycket omfattande arbete vilket kommer att fortlöpa under hela år 2024. Målsättningen är att under 2024 politiskt besluta vår fastighetsstrategi samt utifrån beslutad strategi visa på nästa budgetår samt planårens ekonomiska behov av underhållsarbeten i kommunens samlade fastighetsbestånd.

Gunilla Fröman  
Förvaltningschef  
Enköpings kommun

Emanuel Olofsson  
Fastighetschef  
Enköpings kommun