

Paragraf 218

Ärendenummer KS2024/676

## **Utredning - Centralisering av nämndsekreterare och registratorer**

### **Kommunstyrelsens arbetsutskotts förslag**

Kommunstyrelsen beslutar att:

1. avvakta med genomförandet av centraliseringsutredningen av nämndsekreterare, registratorer och arkivarier till dess att flytten till det nya kommunhuset har genomförts.

### **Ärendet**

Kommunstyrelsen beslutade att föreslå kommunfullmäktige att anta förslag till ändringsbudget KS2023-05-29 §124. Kommunstyrelsen beslutade då för egen del: *"Kommunstyrelsen beslutar att:*

1. *kommundirektören får i uppdrag att utreda effektiviseringsförslagen avtalstrohet, upphandling, taxor och avgifter, extern drift av restaurang, relax och gym på Pepparrottsbadet, samordna fastighetsskötsel och yttre skötsel samt centralisering av funktionen nämndsekreterare/registraator/arkivarie,*
2. *kommundirektören ska återrapportera ovanstående uppdrag senast på kommunstyrelsens sammanträde 2023-12-19."*

Kommunfullmäktige beslöt den 19 juni 2023 att anta förslag till ändringsbudget 2023 och plan 2024–2025. I ändringsbudgeten listades ett antal förslag på effektiviseringsåtgärder som behöver utredas och ett av dessa handlade om nämndsekreterare, registratorer och arkivarie. Enligt ändringsbudgeten gav kommundirektören kommunledningsförvaltningen i uppdrag att under 2024 utreda möjligheterna att centralisera nämndsekreterare och registratorer till kommunledningsförvaltningen under 2025. När utredningen av uppdraget är klar behöver kommunfullmäktige fatta beslut om omfördelning av budgetramar för 2025. Vidare framgick av ändringsbudgeten att kommundirektören skulle återrapportera uppdragen att utreda effektiviseringsförslagen senast på kommunstyrelsens sammanträde 2023-12-19 och att därefter behöver kommunfullmäktige fatta beslut om omfördelning av budgetramar för 2024–2025 i senast mars 2024.

På kommunstyrelsens sammanträde den 19 december 2023 § 300 beslöt kommunstyrelsen att ge kommundirektören i uppdrag att på kommunstyrelsens sammanträde den 27 februari 2024 slutredovisa kommunfullmäktiges

effektiviseringsuppdrag i ändringsbudget 2023 med plan för 2024–2025 (KS2023/114).

Vid sammanträdet den 27 februari 2024 beslöt kommunstyrelsen att ge kommundirektören i uppdrag att fortsatt utreda effektiviseringsförslagen upphandling och centralisering av funktionen nämndsekreterare, registrator och arkivarie under 2024.

Under år 2024 har utbildnings- och arbetsmarknadsnämndens nämndsekreterare flyttades till kommunledningsförvaltningen.

Kommunledningsförvaltningen konstaterar att centralisering av de nämnda funktionerna kan ge flera olika typer av fördelar och att infriandet av dessa fördelar kan vara starkt beroende av centraliseringens verkställighet. Exempel på mål en centralisering kan syfta till att uppnå är:

- Ökad effektivitet genom starkare standardisering av arbetsprocesser och rutiner.
- Ökad samordning vid personalfrånvaro genom att nämndsekreterare enklare kan ersätta varandra.
- Kompetensutveckling och kvalitetssäkring genom starkare kollegialt arbetssätt.
- Bättre samordning och kommunikation mellan nämnder och förvaltningar.
- Kostnadsbesparingar.

Den ovanstående listan är givetvis inte uttömmande utan kan kompletteras med andra målsättningar. Samtidigt är det viktigt att kommunen är varse om de eventuella nackdelarna som en viss typ av centralisering kan innebära, som t.ex.:

- att det blir svårare att anpassa arbetet till nämndernas och förvaltningarnas specifika behov,
- att det finns en risk att motivationsgivande variation i arbetet minskar,
- att möjligheterna till specialisering och kompetensutveckling blir mer begränsade och
- att viktig kännedom av nämndernas specifika behov och arbetssätt riskerar att minska.

Det är i sammanhanget viktigt att beakta att de berörda funktionerna inom kort kommer att flytta till det nya kommunhuset, vilket kommer att påverka deras arbetsrutiner och arbetsmiljö. Mot bakgrund av detta är det därför lämpligt att avvakta med genomförandet av centraliseringsutredningen för att undvika att eventuella ändringsförslag är baserade på en föråldrad bild av situationen.



### **Beslutsunderlag**

Tjänsteskrivelse, kommunledningsförvaltningen, 2024-11-14

### **Beslutsgång**

Ordföranden meddelar att förslag till beslut är:

Kommunstyrelsen beslutar att:

1. avvakta med genomförandet av centraliseringsutredningen av nämndsekreterare, registratorer och arkivarier till dess att flytten till det nya kommunhuset har genomförts.

Ordföranden frågar utskottet om detta kan bli utskottets förslag till kommunstyrelsen och finner så.

---

**Beslutet skickas till:**

-