


Plats och tid	Folkan/Folkets hus, Köpmangatan 26, lokalen Mimer, Surahammar 2026-03-13 klockan 09.00-14.55		
	Ajournering kl. 10.20-10.35		
Paragrafer	§§ 1-8, 10-18		
Tjänstgörande ledamöter	Harmen Rebel (M) Anna Maria Johansson Mikkonen (S) Peter Ristikartano (MP) Per Möller (C), 1:e vice ordf. Pelle Strengbom (S), 2:e vice ordf. Anne Tjernberg (S) Gunnar Tiger (S) Ingela Kilholm Lindström (MP) Lennart Lidquist (L) Göte Sandin (S) Matilda Antonsson (S), ordförande	Arboga Fagersta Hallstahammar Heby Kungsör Köping Norberg Sala Skinnskatteberg Surahammar Västerås	§§ 1-9 kl. 9-13.15
Frånvarande ledamöter	Ulrika Ornbrant (C) Ingela Kilholm Lindström (MP)	Enköping Sala	§§ 10-18
Tjänstgörande ersättare	Lars Engelberg (S) Mårten Öhrström (C)	Enköping Sala	§§ 10-18 kl.13.15-14.55
Närvarande ersättare	Kjell Persson (S) Åsa-Märta Sjöström (S) Hans Strandlund (M) Håkan Bengtzon (M) Bo Granudd (M) Lars Isaksson (C) Mårten Öhrström (C) Pentti Lahtinen (S) Elisabeth Unell (M)	Arboga Fagersta Hallstahammar Heby Kungsör Köping Sala Skinnskatteberg Västerås	§§ 1-9


Vid protokollet

  
Carin Miehling

Justeras:  
Ordförande

  
Matilda Antonsson (S)

Justerare

  
Göte Sandin (S)

Övriga närvarande

Sabine Dahlstedt, förbundsdirektör  
Linda Gårdstam, avdelningschef Planering  
Fredrik Westberg, ekonomichef §§ 1-11  
Pernilla Widén, avdelningschef Anläggningar och behandling §§ 1-11  
Cathrine Mellgren, avdelningschef Transport och logistik §§ 1-11, 15  
Anna Forsberg, förbundsjurist §§ 1-11  
Jari Backeliv § 15  
Jesper Tollstam § 15  
Carin Miehlings, förbundssekreterare

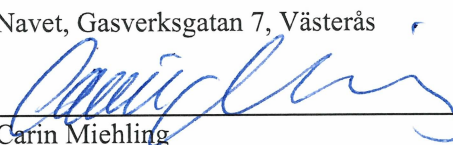
---



**ANSLAGSBEVIS**

Justering har tillkännagivits genom anslag på kommunalförbundets digitala anslagstavla.

Organ: Direktionen Vafabmiljö kommunalförbund §§ 1-8, 10-18  
Sammanträdesdatum: 2026-03-13  
Justeringsdatum: 2026-03-25  
Datum för anslags uppsättande: 2026-03-26  
Datum för anslags nedtagande: 2026-04-17  
Förvaringsplats för protokollet: Navet, Gasverksgatan 7, Västerås

Underskrift



  
Carin Miehlings

Justerares signaturer	 	Utdragsbestyrkande
-----------------------	---	--------------------

VMKF § 1

## Mötets öppnande

Ordförande Matilda Antonsson (S) hälsar välkommen och förklarar mötet öppnat.

Justerares signaturer  	Utdragsbestyrkande
--	--------------------

VMKF § 2

## Fastställande av dagordning

Dagordningen fastställs efter justeringen att ärendet Kommunsvep utgår.



Justerares signaturer  	Utdragsbestyrkande
--	--------------------

VMKF § 3

## Val av justerare

### Beslut

Direktionen för Vafabmiljö kommunalförbund utser Göte Sandin (S) att tillsammans med ordföranden justera dagens protokoll.



Justerares signaturer  	Utdragsbestyrkande
--	--------------------

VMKF § 4

Föregående protokoll

Beslut

Protokollet från direktionssammanträdet för Vafabmiljö kommunalförbund den 3 december 2025 läggs till handlingarna.

Justerares signaturer  	Utdragsbestyrkande
--	--------------------

VMKF § 5

Diarienummer 2026/82-VMKF

## Redovisning av delegationsbeslut 2026-03-13

### Beslut

Direktionen för Vafabmiljö kommunalförbund beslutar



att godkänna redovisningen.

### Ärendebeskrivning

Delegationsbeslut registrerade under perioden 25 november 2025 till och med 4 mars 2026 redovisas för direktionen.

### Beslutsunderlag

Lista Delegeringsbeslut utskriftsdatum 2026-03-05



Justerares signaturer  	Utdragsbestyrkande
--	--------------------

VMKF § 6

Kommunsvep

Ärendebeskrivning

Ärendet utgår.

Justerares signaturer  	Utdragsbestyrkande
--	--------------------

VMKF § 7

Diarienummer 2026/83-VMKF

## Verksamhetsrapport

### Beslut



Direktionen för Vafabmiljö kommunalförbund tackar för informationen och lägger verksamhetsrapporten till handlingarna.

### Ärendebeskrivning

Verksamhetsrapport avseende perioden 3 december 2025 – 12 mars 2026 föredras muntligen av förbundsdirektör Sabine Dahlstedt.

Förbundsdirektören informerar om ett antal aktuella frågor för kommunalförbundet. Bland annat informeras om hur världsläget påverkar förbundet, exempelvis avseende drivmedel, om förbundets pågående arbete med att skydda avfall mot vilda djur samt om att nya sopkärl för plast- och pappersförpackningar börjar rullas ut i flera av medlemskommunerna under april månad. Vidare informeras om förslag på ny lag avseende offentlig säljverksamhet och vilka konsekvenser detta skulle kunna få för förbundet. Ett nytt beslut avseende banksäkerhet för deponin Sänkmossen har fattats vilket innebär att bankgarantin återkallas då utrymmet i kommunal borgen täcker även Sänkmossens deponi.

Internt arbetar förbundet bland annat med införande av nytt lönesystem och nytt HR-system. Resultatet av medarbetarenkäten 2025 redovisas.

Justerares signaturer  	Utdragsbestyrkande
--	--------------------

VMKF § 8

Diarienummer 2026/76-VMKF

## Årsredovisning 2025

### Beslut

Direktionen för Vafabmiljö kommunalförbund beslutar

att godkänna årsredovisningen för 2025.

### Ärendebeskrivning

#### Sammanfattning av årets resultat och ekonomiska ställning

Årsredovisningen för 2025 redovisar ett resultat om 41,1 miljoner kronor. Resultatet innebär en tydlig förbättring jämfört med 2024 och en positiv avvikelse mot budget. Balanskravsresultatet uppgår efter justeringar till 27,3 miljoner kronor. Soliditeten uppgår vid årets slut till 12,6 procent.

#### Avvikelse mot budget 2025

Intäkterna är 28,3 miljoner kronor lägre än budget, vilket i huvudsak beror på minskade intäkter för försäljning av biogas på grund av minskade försäljningsvolymerna samt nedjustering av priset på grund av att koldioxidskatten tagits bort. Det beror också på mindre mängder avfall till behandling samt lägre intäkter från företag på återbruken.



Utfallet för verksamhetskostnader är lägre än budgeterat vilket till största delen beror på lägre kostnader för drivmedel samt den borttagna koldioxidskatten. Personalkostnader är också lägre än budgeterat främst på grund av vakanser, föräldraledigheter och sjukfrånvaro. Övriga externa kostnader är något högre än budget på grund av inhyrd personal kopplat till vakanser samt större inköp av sopkärl än beräknat under perioden. Finansiella intäkter är 13,1 miljoner kronor bättre än budget, varav 12 miljoner kronor beror på försäljningen av Norssa energiåtervinning. Eftersom det kommunala uppdraget redovisar ett överskott, har 1,7 miljoner kronor avsatts till resultatutjämningsfonden.

#### Väsentliga händelser under året

Under året har flera händelser haft väsentlig betydelse för verksamheten. Utbyggnaden av Närsorterat (fastighetsnära insamling av förpackningar) har fortsatt enligt plan, och samtliga småhus i Västerås har under 2025 erhållit kärl för plast- och pappersförpackningar.

Insamling av mat- och restavfall i egen regi påbörjades i avtalsområde Väst den 1 oktober 2025. Förberedelser pågår även inför övertagande av insamlingen i avtalsområde Öst under 2026.

Under året har även Norssa energiåtervinning avyttrats till Västra Mälardalens Energi och Miljö AB (VME) för 12 miljoner kronor, vilket påverkat årets finansiella utfall.

Justerares signaturer  	Utdragsbestyrkande
--	--------------------

### God ekonomisk hushållning

Den sammanvägda bedömningen är att Vafabmiljö har en god ekonomisk hushållning. Utifrån årets uppföljning kommer det att krävas insatser inom områdena Ökad cirkularitet och Nöjda kunder för en ökad måluppfyllelse.

### Investeringar

De totala investeringarna uppgick under året till 169,9 miljoner kronor. Investeringarna avser i huvudsak fordon, kärl och övrig infrastruktur kopplade till beslutade verksamhetsförändringar, bland annat Närsorterat och insamling i egen regi.

### Förslag till beslut

Direktionen för Vafabmiljö kommunalförbund föreslås besluta att godkänna årsredovisningen för 2025.

### Yrkanden

Ordföranden Matilda Antonsson (S) yrkar att direktionen för Vafabmiljö kommunalförbund beslutar att godkänna årsredovisningen för 2025.

### Beslutsgång



Ordförande finner att det endast finns ett förslag till beslut och frågar om direktionen kan besluta enligt detta och finner så.

### Beslutsunderlag

Årsredovisning 2025

-----  
Kopia till

Medlemskommunerna

Justerares signaturer	 	Utdragsbestyrkande
-----------------------	---	--------------------

VMKF § 10

Diarienummer 2024/251-VMKF

## Yttrande över revisionsrapport avseende uppföljning av avfallsplanen

### Beslut

Direktionen för Vafabmiljö kommunalförbund beslutar

att anta förvaltningens yttrande som sitt eget och överlämna det till revisorerna.

### Ärendebeskrivning

PwC har på uppdrag av de förtroendevalda revisorerna i kommunalförbundet Vafabmiljö genomfört en granskning av förbundets arbete med avfallsplan 2020–2030. Granskningens syfte tar utgångspunkt från kommunallagen kapitel 12.

Förbundsdirektionens uppdrag regleras dels i kommunallagen, dels i den förbundsordning som beslutats av respektive medlemskommun. I direktionens uppdrag ingår att leda, samordna och utöva uppsikt över förbundets angelägenheter och ansvarsområden. Bristande styrning och uppsikt kan riskera att verksamheten inte bedrivs på avsett sätt.

Revisorerna har i revisionsplanering 2025 funnit det angeläget att genomföra en granskning när det gäller arbetet med avfallsplan. Syftet med granskningen har varit att pröva om direktionens arbete med avfallsplan sker på ett ändamålsenligt sätt och med tillräcklig intern kontroll.

Utifrån genomförd granskning är den samlade bedömningen att förbundsdirektionens arbete med avfallsplan *inte helt* bedrivs på ett ändamålsenligt sätt. Den interna kontrollen inom granskade områden bedöms *inte helt* vara tillräcklig. Utifrån genomförd granskning och den samlade bedömningen har revisorerna tagit fram fyra rekommendationer till direktionen.



Förvaltningen har tagit fram ett yttrande som beskriver hur rekommendationerna avses att hanteras.

### Förslag till beslut

Direktionen för Vafabmiljö kommunalförbund föreslås besluta  
att anta förvaltningens yttrande som sitt eget och överlämna det till revisorerna.

### Yrkanden

Ordföranden Matilda Antonsson (S) yrkar att direktionen för Vafabmiljö kommunalförbund beslutar  
att anta förvaltningens yttrande som sitt eget och överlämna det till revisorerna.

Justerares signaturer	 	Utdragsbestyrkande
-----------------------	---	--------------------

## Beslutsgång



Ordförande finner att det endast finns ett förslag till beslut och frågar om direktionen kan besluta enligt detta och finner så.

## Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse 2026-02-25  
Förslag till yttrande  
Missiv granskning avfallsplan Vafabmiljö 2025  
Revisionsrapport Avfallsplanen

-----  
Kopia till

Förtroendevalda revisorer

Justerares signaturer  	Utdragsbestyrkande
---	--------------------

VMKF § 11

Diarienummer 2025/649-VMKF

## Återrapportering gällande debitering av fastighetsägare till flerbostadshus på återbruken

### Beslut

Direktionen för Vafabmiljö kommunalförbund lägger återrapporteringen till handlingarna.

### Ärendebeskrivning

Via föreningen Fastighetsägarna MittNord har fastighetsägare av flerbostadshus i Vafabmiljös verksamhetsområde initierat en dialog gällande hantering av det grovavfall som deras hyresgäster dumpar inom fastigheten. Fastighetsägare städar undan det dumpade avfallet och transporterar det till återbruket. Där debiteras de som verksamhetsutövare. Fastighetsägarnas resonemang grundar sig i att de både betalar en grundavgift och debiteras vid själva besöket på återbruket, något som de menar borde vara kostnadsfritt eftersom hushållen redan betalar för servicen vid återbruken via grundavgiften.



Förvaltningen har undersökt möjligheten att, inom ramen för gällande avfallsföreskrifter och -taxa, undanta fastighetsägare som betalar grundavgift för hantering av boendes grovavfall från debitering av verksamheter vid återbruken. Utredningen har visat att det i dagsläget ej är möjligt för verksamhetsutövare att lämna privatpersoners grovavfall på återbruk utan debitering baserat på utformning av föreskrifter och taxa.

### Yrkanden

Göte Sandin (S) yrkar att direktionen för Vafabmiljö kommunalförbund lägger återrapporteringen till handlingarna.

### Beslutsgång

Ordförande finner att det endast finns ett förslag till beslut och frågar om direktionen kan besluta enligt detta och finner så.

Justerares signaturer  	Utdragsbestyrkande
--	--------------------

VMKF § 12

Diarienummer 2026/79-VMKF

## Organisationsförändringar på Vafabmiljö kommunalförbund 2026

### Beslut

Direktionen för Vafabmiljö kommunalförbund tackar för informationen.



### Ärendebeskrivning

2024 påbörjades ett strategiskt utvecklingsarbete inom kommunalförbundet under namnet Vår väg framåt, ett arbete i fyra etapper. I etapp 1 sattes riktningen för organisationen med övergripande mål, fokusområden och det "Strategiska ögat" som visualiserar målen. I etapp 2 utvecklades effektmål, prioriteringar och strukturer för uppföljning och i etapp 3 arbetades det med kultur, ledarskap och medarbetarskap i organisationen.

I den fjärde och avslutande etappen har en organisationsförändring arbetats fram. Syftet med organisationsförändringen är att skapa en tydligare ansvarsfördelning och stärkt mandat i lednings- och verksamhetsstrukturen. Genom förändringen ska samverkan mellan funktioner förbättras, interna arbetssätt förtydligas samt förutsättningarna för ett hållbart och närvarande ledarskap utvecklas.

Som en del i detta genomförs även en omfördelning av vissa resurser inom organisationen. Syftet är att bygga en starkare och mer ändamålsenlig struktur där ansvar, mandat och arbetsuppgifter är tydligt definierade och placerade på rätt organisatorisk nivå. Detta bedöms skapa bättre förutsättningar för effektiv styrning, samordning och genomförande av verksamhetens uppdrag.

Den nya organisationen införs från den 1 mars 2026 och bedöms sammantaget bidra till en mer effektiv verksamhet, stärkt kvalitet i det dagliga arbetet samt förbättrade möjligheter att nå uppsatta mål. Förändringen syftar även till att skapa långsiktigt hållbara förutsättningar för såväl ledarskap som medarbetarskap.

Justerares signaturer  	Utdragsbestyrkande
--	--------------------

VMKF § 13

Diarienummer 2025/319-VMKF



## Information om miljösamordnarnas tillsyns- och myndighetskontakter september-december 2025

### Beslut

Direktionen för Vafabmiljö kommunalförbund tackar för informationen.

### Ärendebeskrivning

Miljösamordnarna gör varje tertial en sammanställning för tillsyns- och myndighetskontakterna kopplat till miljölagstiftning. Vid sammanträdet redovisas sammanställningen för tredje tertialet under 2025.

Justerares signaturer  	Utdragsbestyrkande
--	--------------------

VMKF § 14

## Information om Avfall Sveriges årsmöte den 25-27 maj 2026

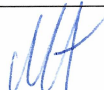

### Beslut

Direktionen för Vafabmiljö kommunalförbund tackar för informationen.

### Ärendebeskrivning

Den 25-27 maj 2026 arrangerar branschorganisationen Avfall Sveriges sitt årsmöte i Västerås och Vafabmiljö står som värdorganisation. Årets tema är Medborgarnas förtroende för kommunernas avfallshantering.

Vafabmiljös ansvar är att arrangera studiebesök den 25 maj och konferensmiddagen den 26 maj. Vid direktionssammanträdet berättar förbundsdirektör Sabine Dahlstedt om förbundets arbete och deltagande.

Justerares signaturer  	Utdragsbestyrkande
--	--------------------

VMKF § 15

Diarienummer 2026/78-VMKF

## Information om projektet Egen regi – insamling av mat- och restavfall i hela Vafabmiljö-regionen

### Beslut

Direktionen för Vafabmiljö kommunalförbund tackar för informationen.

### Ärendebeskrivning

Kommunalförbundets projekt Egen regi syftar till att ta hem insamlingen av rest- och matavfall i egen regi i hela regionen. Entreprenörsavtalen löpte ut i oktober 2025 för förbundets västra kommuner Köping, Arboga, Kungsör, Hallstahammar, Surahammar, Fagersta, Norberg och Skinnskatteberg och februari 2026 för förbundets östra kommuner Sala, Heby och Enköping. Övertagandet av insamlingen i egen regi innebär att förbundet har byggt upp den egna organisationen med fordon, personal, kontor och rutiner och numera trafikerar samtliga tolv medlemskommuner med nästan 350 000 invånare – en stor förändring i förbundets historia för att klara framtidens insamlingsuppdrag. Målet har varit att skapa en stark och stabil organisation som kan bedriva insamlingen effektivt och med hög kvalitet i egen regi för att klara framtidens lagkrav, Närsorterat (fastighetsnära insamling av förpackningar) och kommunalförbundets egna mål om en hållbar och effektiv avfallshantering.

Vid direktionens sammanträde informerar enhetscheferna Jari Backeliv och Jesper Tollstam tillsammans med avdelningschef Cathrine Mellgren om hur övertagandet i Egen regi har fungerat sedan uppstarten i oktober 2025 för Väst samt i februari 2026 för Öst – vad som har fungerat framgångsrikt och vilka utmaningar förbundet ser framöver.

Justerares signaturer  	Utdragsbestyrkande
--	--------------------

VMKF § 16


## Övriga frågor

### Återvinning av byggmaterial

Peter Ristikartano (MP) lyfter fråga om att öka återvinningen av byggmaterial, en fråga som Hallstahammars kommun arbetar med. Tar upp ett behov av att höja kompetens kring samordning av återanvändning av byggmaterial.

Lina Gårdstam redovisar hur förvaltningen arbetar med frågan. Ett erfarenhetsutbyte mellan direktionens medlemmar om hur olika kommuner hanterar frågan sker vid sammanträdet.



Lars Engelberg (S) föreslår att en stående träff för direktionens förtroendevalda i anslutning till direktionssammanträdena för att medlemskommunerna ska kunna utbyta erfarenheter.

Justerares signaturer	 	Utdragsbestyrkande
-----------------------	---	--------------------

VMKF § 17

## Nästa sammanträde



Nästa sammanträde äger rum den 24 april 2026 i Västerås.

Justerares signaturer  	Utdragsbestyrkande
--	--------------------

VMKF § 18

## Mötets avslutande

Ordföranden Matilda Antonsson (S) tackar för idag och förklarar mötet avslutat.

Justerares signaturer  	Utdragsbestyrkande
--	--------------------