



Paragraf 71

Ärendenummer VON2026/68

Datum: 2026-04-22

Beslutande organ: Vård- och omsorgsnämnden

## **Vård- och omsorgsnämndens verksamhetsanalys 2027 med plan för 2028- 2029**

### **Beslut**

Vård- och omsorgsnämnden beslutar att:

1. anta vård- och omsorgsnämndens verksamhetsanalys 2027 och plan 2028–2029, daterad den 13 april 2026.

### **Beskrivning av ärendet**

Verksamhetsanalys 2027 och plan 2028–2029 framtas av samtliga nämnder inom Enköpings kommun. Analysen är till för att genomlysade faktorerna, i omvärlden, genom lagar och regler samt internt inom förvaltningen, som kan och har en påverkan på de verksamheter som nämnden bedriver inom den närmaste framtiden.

Vård- och omsorgsnämnden står inför växande behov till följd av en snabbt åldrande befolkning, mer komplexa vård- och omsorgsbehov samt brist på kompetens inom flera yrkesgrupper. Samtidigt innebär nya lagkrav – såsom den nya socialtjänstlagen, omställningen till nära vård och kommande språkkrav – att verksamheten måste förändra arbetssätt, stärka samverkan och utveckla ett mer kunskapsbaserat och förebyggande arbetssätt.

Kapacitetsbrist inom särskilt boende, LSS och korttidsplatser driver upp kostnaderna för köpta platser, medan krav på digitalisering, gemensam journal och ökade säkerhetskrav innebär ytterligare press på organisationen.

För att möta detta genomför nämnden en omfattande omställning med fokus på effektivare bemanning, stärkt kompetensutveckling, förbättrad styrning,

utvecklade arbetssätt och mer systematiserad uppföljning. Ekonomin är ansträngd med stora underskott och årliga effektiviseringskrav, samtidigt som investeringsbehoven är mycket stora – framför allt nya vård- och omsorgsboenden, LSS-boenden och tekniska uppgraderingar. Den totala investeringsplanen 2027–2036 uppgår till cirka 1,16 miljarder kronor, vilket är nödvändigt för att hantera kapacitetsbrist och möjliggöra en modern, säker och hållbar välfärd framåt.

De kraftfulla åtgärder som förvaltningen genomför kräver en satsning de kommande åren för att på sikt skapa kontroll och effektivitet.

## Yrkande

Ordföranden lägger fram följande förslag till beslut:

Vård- och omsorgsnämnden beslutar att:

1. anta vård- och omsorgsnämndens verksamhetsanalys 2027 och plan 2028–2029, daterad den 13 april 2026.

## Beslutsgång

Ordföranden frågar om nämnden kan besluta enligt liggande förslag, och nämnden svarar ja.

## Beslutsunderlag

Följande handlingar har legat till grund för beslutet:

- Tjänsteskrivelse, 2026-04-09
- Rapport, Verksamhetsanalys 2027 och plan 2028–2029, 2026-04-13

## Sändlista

Beslutet skickas till:

- Kommunstyrelsen, för åtgärd