

Valnämndens nämndplan med budget 2026 och plan 2027–2028



Innehållsförteckning

Enköpings kommuns styrmodell	3
Årshjul	4
Koncerngemensam vision, målbild och mål	5
Enköpings vision: Hela hållbara Enköping - för alla	5
Kommunfullmäktiges målbild och övergripande mål	5
Innebörden av kommunfullmäktiges målbild och övergripande mål för nämnden	7
Kommunfullmäktiges särskilda fokus i årsplan 2026	8
Nämndens grunduppdrag och utvecklingsmål	11
Nämndens grunduppdrag	11
Nämndens utvecklingsmål för grunduppdraget	12
Nämndens nyckeltal för grunduppdraget	12
Nämndens budget	12
Driftsbudget 2026 och plan 2027–2028	12
Nämndens hållbarhetsarbete	13
Analys av koldioxidbudget	13

Enköpings kommuns styrmodell



All styrning i Enköpings kommun tar sin utgångspunkt i kommunens vision. Visionen är gemensam för hela kommunkoncernen och ska fungera som en ledstjärna för kommunens utveckling i helhet. Det är kommunfullmäktige som beslutar om kommunens vision. Medborgarfokus och ett hållbart förhållningssätt ska genomsyra allt vi gör.

Vart fjärde år beslutar kommunfullmäktige om en långsiktig plan för kommunkoncernen. Den långsiktiga planen utgör den politiska viljan och anger färdriktningen för kommunkoncernen de kommande fyra åren. Kommunfullmäktige beslutar även om andra styrdokument som avser hela kommunen/koncernen.

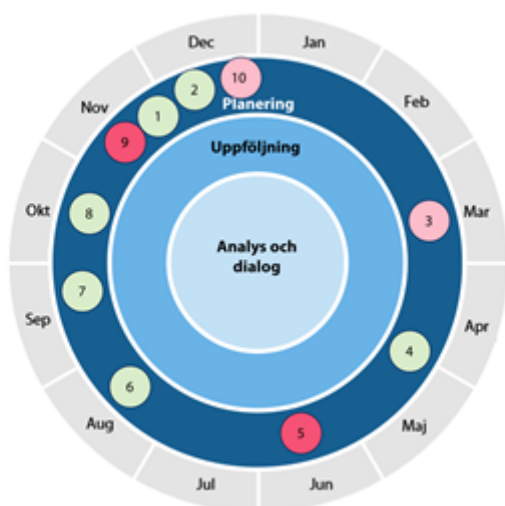
Varje nämnd, bolag och förbund ansvarar för att bedriva en effektiv verksamhet med god kvalitet med utgångspunkt i grunduppdraget, de ekonomiska förutsättningarna samt kommunfullmäktiges politiska målbild och mål, uppdrag/satsningar och övriga beslut.

Förutom de politiska nivåerna i vår styrning har även förvaltningar, avdelningar och enheter ett ansvar för sitt eget grunduppdrag. Med god kvalitet som utgångspunkt och inom sina ekonomiska förutsättningar har de mandat att utveckla den egna verksamheten genom att definiera utvecklingsmål för verksamheten och genomföra aktiviteter för att nå målen.

Systematisk planering, uppföljning och analys är en central och viktig del i styrmodellen. Varje nämnd och bolag ansvarar för att regelbundet och systematiskt följa upp den egna verksamheten utifrån mål och resultat, kvalitet, ekonomi och personal. Kommunkoncernens gemensamma uppföljning sker vid fyra tillfällen per år. Det gäller perioderna januari-mars, januari-augusti, januari-oktober och för helåret.

Årshjul

Kommunens årshjul beslutades av kommunstyrelsen i ärendet "Tidplan för planering och uppföljning 2025" den 27 augusti 2024 (KS 2024/122 §179).



1. Omvärldsdag/kick-off 2026 års process (november 2024)
2. Planeringsunderlag 2026 års process skickas ut (december 2024)
3. Verksamhetsanalys 2026 för respektive nämnd tas fram (januari–april)
4. Dialoger och budgetberedning (april–maj)
5. Kommunstyrelsens beslut om planeringsförutsättningar 2026 (juni)
6. Kvalitetssäkring (juni–augusti)
7. Dialoger och budgetberedning (september–oktober)
8. Kommunstyrelsen behandlar budgeten (oktober)
9. Kommunfullmäktiges budgetbeslut (november)
10. **Nämnders beslut om nämndplan med budget 2026 samt internkontrollplan 2026 (december)**

Koncerngemensam vision, målbild och mål

Enköpings kommun beslutade 2013 om en vision som sträcker sig fram till 2030. Dess tre skikt består av en inramande mening, ett övergripande avstamp och tre inriktningar.

Kommunfullmäktiges övergripande målbild och mål för perioden 2024–2027 är att tillsammans skapa en tryggare kommun som vi är stolta över att bo och verka i. För att alla ska bidra till ökad trygghet i Enköping fokuserar vi på tre övergripande koncernmål, våra tre S.

Enköpings vision: Hela hållbara Enköping - för alla

”Enköping är inspirerande med en livsmiljö där alla kan utveckla sitt allra bästa jag”.

Visionens tre inriktningar är:

- Självklar livskvalitet
- Attraktivast i regionen
- En hållbar omvärldsaktör

Kommunfullmäktiges målbild och övergripande mål

Tillsammans skapar vi trygghet

Trygga människor visar tillit, stöttar varandra och bidrar till en hållbar framtid tillsammans.

Trygg är den som kan lita på att få stöd och hjälp i livets olika skeden, slipper vara rädd för olyckor och brott och lever i ett väl fungerande samhälle.

Trygghet skapas när vi lever ett självständigt liv och är vårt allra bästa jag, samtidigt som vi känner samhörighet och stolthet i en jämlik och inkluderande omgivning.

Samhörighet



Samhörighet bidrar till social sammanhållning och tillit. Tryggheten ökar när vi samverkar och är delaktiga i skapandet av vår gemensamma livsmiljö. Känslan av att ingå i ett sammanhang ger ett större ansvarstagande.

Samverkan och delaktighet behövs överallt - mellan individer, inom civilsamhället och i förhållandet till kommunorganisationen. Kommunen har ett särskilt ansvar att skapa förutsättningar för samverkan, såväl inom som utanför organisationen. Vi uppnår bättre och mer kostnadseffektiva resultat när vi lösningsorienterat och innovativt tar tillvara varandras

kompetenser.

Öppenhet, transparens och god kommunikation gör det demokratiska inflytandet över beslut som påverkar oss själva och vår omgivning möjligt. Samverkan med och mellan medborgare är en förutsättning för arbetet med Agenda 2030 och stärker förtroendet för hela vårt demokratiska samhälle.

Självständighet



Ett självständigt och aktivt liv ökar livskvaliteten. Den som fått en god utbildning och lever ett berikande liv kan lättare påverka sin livssituation och finna trygghet i livet. Kommunen ska ge medborgarna förutsättningar att göra egna livsval och uppmuntra till eget ansvarstagande.

Barn och ungas utveckling och välmående prioriteras, då grunden för ett självständigt och aktivt liv läggs i unga år. Utöver kommunens egna ansvarsområden kan det ske genom att stötta, samverka och ge förutsättningar för civilsamhällets viktiga arbete för barn och unga.

Utvecklad välfärdsteknik inkluderar fler att leva ett självständigt liv och gör mer social samvaro möjligt. Kommunen ska verka förebyggande och uppmuntra till ett aktivt liv för alla, för att minska behovet av stöd och omsorg.

Stolthet



Stolta medarbetare och medborgare är goda ambassadörer som stärker känslan av glädje, självförtroende och samhörighet. Det är lättare att känna tillförsikt och trygghet om man är delaktig i något man är stolt över.

Stolthet byggs från grunden i allt vi gör, baserat på relevant och trovärdig kommunikation där det är nära mellan medborgare och beslutsfattare.

Gemenskap, delaktighet och identitet är viktiga byggstenar när vi framhåller allt som är unikt och bra i företagervänliga Enköping. Varje gång vi som kommun motsvarar och överträffar medborgarnas förväntningar ökar stoltheten över att bo, verka och vara en del av Enköpings kommun. Gemensamma upplevelser och arrangemang stärker vår sammanhållning.

Innebörden av kommunfullmäktiges målbild och övergripande mål för nämnden

Tillsammans skapar vi trygghet

Genom kommunens kanaler ska transparent information ges om de processer som är viktiga för att skapa förtroende och delaktighet. För valnämnden innebär detta ytterst att kommunens medlemmar har förtroende för hur allmänna val planeras och genomförs och att förutsättningar för fria och hemliga val är uppfyllda.

Samhörighet

Valnämnden ska möjliggöra demokratiskt inflytande i hela geografiska Enköping. Det är viktigt med tydlig information och kommunikation till väljare om valet i många olika kanaler och på olika språk.

Självständighet

Så långt det går ska det vara möjligt att kunna lägga sin röst själv. Valnämnden ska tillse att alla som röstar, oavsett funktionshinder, har tillgång till vallokalerna.

Stolthet

Valnämnden vill bidra till en gemenskap i valdeltagandet där medborgarna kan vara med och påverka det som händer i Enköping, i staden och på landet.

Kommunfullmäktiges särskilda fokus i årsplan 2026

I kommunfullmäktiges årsplan och budget 2026 och plan 2027-2028 finns det angivet särskilda fokus för året kopplat till kommunens målbild och övergripande mål för att nå de långsiktiga målen till 2027 års utgång. I detta kapitel beskriver nämnden vad dessa fokus innebär för nämnden.

Tillsammans skapar vi trygghet

Fokus i KF:s årsplan 2026	För nämnden innebär det
<p>Fokus på krisberedskap</p> <p><i>Vi fortsätter att arbeta med särskilt fokus på krisberedskap och det brottsförebyggande arbetet som vi påbörjat under 2025. Kommunens nämnder har tillsammans ett ansvar för att arbeta med trygghet utifrån bland annat krisberedskapsplanen.</i></p> <p><i>Kommunfullmäktige har fattat beslut om en krisberedskapsplan för perioden 2022–2026. Under 2025 påbörjades arbetet med att integrera</i></p>	<p>Frågor kring trygghet kommer att beaktas i valnämndens verksamhetsskyddsanalys.</p>

Fokus i KF:s årsplan 2026	För nämnden innebär det
<p><i>krisberedskapsperspektivet i ordinarie verksamhetsplanering och vi ser vikten av att slutföra det arbetet under 2026.</i></p>	
<p>Åtgärdsplan för det brottsförebyggande arbetet</p> <p><i>En ny åtgärdsplan och en strategisk lägesbild för det brottsförebyggande arbetet ska tas fram under 2026. Syftet med att ta fram en strategisk lägesbild samt åtgärdsplan är att förtydliga vad som förväntas av nämnder i den gemensamma satsningen för att öka tryggheten och minska brottsligheten i Enköpings kommun. Alla nämnder ska vara med och bidra till att skapa förutsättningar för ett strukturerat och långsiktigt arbete som anpassas till samhällsutvecklingen.</i></p> <p><i>Fokusområden för åtgärdsplanen är:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> •Situationell prevention •Social prevention •Välfärdsbrott •Våld i nära relationer •Våra fältande socialsekreterare arbetar vidare med sitt uppdrag och det kvalitativa uppsökande arbetet för att skapa trygghet och stöd till våra ungdomar. <p><i>Samverkansavtal och medborgarlöften har slutits och kommunen deltar i effektiv samverkan för trygghet, tillsammans med polis, räddningstjänst och Enköpings hyresbostäder för att motverka otrygghet i offentliga miljöer. Samarbetet med andra Mälarkommuner mot organiserad brottslighet fortsätter.</i></p>	<p>Frågor kring trygghet kommer att beaktas i valnämndens verksamhetsskyddsanalys.</p>

Självständighet


Fokus i KF:s årsplan 2026	För nämnden innebär det
<p>Näringslivsprogrammet</p> <p><i>Näringslivsavdelningen har under 2024 jobbat fram ett näringslivsprogram. Under 2025 har arbetet med genomförande påbörjats. Under 2026 fortsätter arbetet med genomförandet. Viktigt är att hela kommunen, alla nämnder och bolag, ser sitt ansvar för att förverkliga programmet.</i></p>	<p>Genom ett väl genomfört val stärks Enköpings kommuns platsvarumärke.</p>
<p>Landsbygdsprogrammet</p> <p><i>Näringslivsavdelningen har under 2024 jobbat fram ett landsbygdsprogram. Under 2025 har arbetet med genomförande påbörjats. Under 2026 fortsätter arbetet med genomförandet. Viktigt är att</i></p>	<p>Valnämnden tillser att det finns möjlighet för alla medborgare oavsett om de bor på landsbygden eller i tätorten att delta i valet.</p>

Fokus i KF:s årsplan 2026	För nämnden innebär det
<p><i>hela kommunen, alla nämnder och bolag, ser sitt ansvar för att förverkliga programmet.</i></p>	
<p>Riktlinje för etablering – tillväxtstrategi</p> <p><i>Näringslivsavdelningen har fått i uppdrag att ta fram en riktlinje för etablering, den ska bli klar och börja arbetas med under 2026. Tillsammans med näringslivsprogrammet och landsbygdsprogrammet är den en av våra viktigaste styrdokument för att vi som kommun ska kunna möta våra företagare på ett proffsigt sätt. Våra företagare och vårt breda näringsliv, med många små och medelstora företag, är livsnerven i vår ekonomi och därför ser vi det som självklart att hela kommunen, alla nämnder och bolag, tar sitt ansvar för att förverkliga även riktlinjen för etablering.</i></p>	<p>Genom ett väl genomfört val stärks Enköpings kommuns platsvarumärke vilket skapar inflyttning till kommunen.</p>
<p>Arbetsmarknadsåtgärder</p> <p><i>En viktig faktor för att leva ett självständigt liv är att vara självförsörjande. Att stötta dem som står utanför arbetsmarknaden är en angelägenhet för hela kommunen. Även under 2026 förväntas alla nämnder och bolagen bistå socialnämnden och utbildningsnämnden med platser för utbildning, praktik och arbetsträning.</i></p>	<p>Valnämnden skapar möjlighet för Enköpings innevånare att få arbeta som röstmottagare under förtidsröstning och valdag.</p>
<p>Verksamhetsutveckling, innovation och förnyelse</p> <p><i>Enköping utvecklas hela tiden och vi som organisation måste också utvecklas och förnya oss hela tiden. Vi måste göra vårt bästa för att alltid vara effektiva, jobba på innovativa sätt med modern teknik och vara tillgängliga för alla. Vi har alltid utvecklat vår verksamhet men en mer komplex och allt mer föränderlig omvärld gör att vi behöver lära oss nya sätt att verksamhetsutveckla för att vi ska nå våra mål och bli en hållbar kommun. För vissa utmaningar fungerar våra beprövade sätt att verksamhetsutveckla, men för allt fler utmaningar krävs att vi utvecklar våra innovativa förmågor. Vi ser att digitaliseringen är en viktig del i verksamhetsutvecklingen och därför avsätter vi pengar för det även för 2026.</i></p>	<p>Valnämnden utvecklar nya digitala arbetssätt genom att ansöka om att bli pilotkommun med digitala röstlängder i valet 2026.</p>

Nämndens grunduppdrag och utvecklingsmål

Nämndens grunduppdrag

Internkontrollplan

 Kvalitetssäkra/bevaka

Uppföljning av internkontrollplan

Beskrivning av nuläget

Uppföljning genomförd.

Genomförande av val

 Utveckla/målsätta

Valnämnden ansvarar för de uppgifter som åligger kommunen enligt vallagen (2005:837), folkomröstningslagen (1979:369) och lag (1994:692) om kommunala folkomröstningar. Valnämnden ansvarar vidare för de uppgifter som enligt annan lagstiftning, föreskrifter eller reglemente åligger valnämnd.

Beskrivning av nuläget

Valdeltagandet vid EU-valet 2024 uppgick till 48,93 % jämfört med 51,3% vid det senaste EU-valet 2019. Till kommande riksdags-, regions- och kommunalval 2026 behöver ytterligare insatser göras för att förbättra valdeltagandet i kommunen.

EU-valet 2024 genomfördes utan några rättsliga komplikationer, med en stabil inre organisation och tillräckligt med röstmottagare. Rekryteringen av röstmottagare kan dock förbättras till valet 2026 då det fanns en viss osäkerhet fram till valdagen om antalet röstmottagare skulle vara tillräckligt. En utvärdering av valet har gjorts där erfarenheter från årets val har sammanställts.

Analys av kvalitetsnivån











Mot bakgrund av utvärderingen av EU-valet 2024 behöver processen för rekrytering av röstmottagare utvecklas för att det ska vara säkerställt att det finns tillräckligt många kvalificerade röstmottagare under förtidsröstningen och på valdagen. Det finns även ett behov av att höja arvudet för röstmottagare för att trygga tillgången på röstmottagare samt att utse en huvudansvarig för förtidsröstningen. Utbildningarna kan förbättras ytterligare med praktiska övningar samt fördjupad information till ordförande/vice ordförande.





Det finns även behov av att arbeta än mer med intensiva kommunikationsinsatser för att höja valdeltagandet.

Valnämndens roll under valdagen, valnattens mottagning och uppsamlingsräkningen behöver tydliggöras. Skriftliga rutinbeskrivningar vore bra för valnatten då såväl röstmottagare och valnämnd är trött och fel kan uppstå. Uppsamlingsräkningen behöver förberedas med bättre utbildning av såväl tjänstepersoner som valnämnd för att alla ska förstå syfte och rutiner.

Arbetet med att ta fram en verksamhetskyddsanalys bör påbörjas i tid.

Nämndens utvecklingsmål för grunduppdraget

Utvecklingsmål	Strategi för att nå målet	Kopplas till
<p>Valdeltagandet vid val till riksdag, region- och kommunfullmäktige 2026 ska öka.</p> <p>Att rösta i riksdag, region - och kommunvalet är ett bra och viktigt sätt att värna och utöva sin demokratiska rättighet. I senaste valet deltog 81% av kommunens medborgare, vilket är ungefär som snittet i riket, där andelen valdeltagare var 80%. Samtidigt är valdeltagandet 2022 det lägsta sedan 2006 i Enköping varför målet för mandatperioden är att öka valdeltagandet vid nästa val 2026.</p>	<p>En kommunikationsplan tas fram för att säkerställa de kommunikationsinsatser som bedöms krävas.</p>	<p>KF:s målbild och mål</p>     <p>Agenda 2030-mål</p> 
Utvecklingsmål	Strategi för att nå målet	Kopplas till
<p>Valorganisationen ska säkerställas.</p>	<p>Processen för rekrytering av röstmottagare ska utvecklas så att det säkerställs att det finns tillräckligt många kvalificerade röstmottagare under förtidsröstningen och på valdagen. Av samma skäl behöver även arvoden till röstmottagare höjas.</p> <p>Organisationen i vallokaler behöver förbättras så att det är tydligt för väljare vilka moment som ska genomföras och att flödet förbättras så att köer minimeras. I planeringen bör övervägas att ha separata kövärdar eller röstmottagare som särskilt möter väljare på väg in till vallokal.</p> <p>Det ska även säkerställas att valkansliet har de personalresurser som behövs under valperioden.</p>	<p>KF:s målbild och mål</p>     <p>Agenda 2030-mål</p> 

Utvecklingsmål	Strategi för att nå målet	Kopplas till
Valnämndens roll och kompetens ska säkerställas.	Valnämnd och tjänstepersoner ska utbildas inför valnatten samt uppsamlingsräkningen samt en lathund tas fram för att säkerställa korrekt hantering.	KF:s målbild och mål    Agenda 2030-mål 

Nämndens nyckeltal för grunduppdraget

Nyckeltal	2023	2024	2025
Valdeltagande i senaste kommunalvalet, andel (%)	81 %	81 %	81 %
Valdistrikt med högst valdeltagande i senaste kommunalval, andel (%)	87,6 %	87,6 %	87,6 %
Valdistrikt med lägst valdeltagande i senaste kommunalval, andel (%)	64,3 %	64,3 %	64,3 %

Nämndens budget

Driftsbudget 2026 och plan 2027–2028

Resultaträkning

Intäkter/Kostnader (Mnkr)	Bokslut 2024	Prognos 2025 (Oktober)	Budget 2025	Förändring budget 25/26	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Taxor och avgifter							
Bidrag (intäkter)							
Övriga intäkter							
Summa intäkter							
Personalkostnader	-2,4		-0,3	-2,5	-2,8		
Bidrag (kostnader)							
Köp av verksamhet							
Lokalhyror							
Övriga driftskostnader	0,9		-0,1	1,1	1,0		

Kapitaltjänstkostnader							
Summa kostnader	-1,5		-0,4	0,4			
Summa totalt (mnkr)	-1,5		-0,4	0,4	-1,8		

Driftsredovisning

Verksamhet (Mnkr)	Bokslut 2024	Prognos 2025 (Oktober)	Budget 2025	Förändring budget 25/26	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Valnämnden	-1,5		-0,4	-1,4	-1,8	-0,5	-0,5
Totalt	-1,5		-0,4	-1,4	-1,8	-0,5	-0,5

Budget 2026

I budgetramen ingår tillfälliga satsningar och uppdrag på 1,4 miljoner kronor. Det avser valet 2026.

Plan 2027 och 2028

I plan 2027 ökar budgetramen med 0,1 miljoner kronor för löne- och prisuppräknning.

Budgetramen minskas med 1,4 miljoner kronor för tillfälliga satsningar och uppdrag då det inte är val 2027.

Inga förändringar i budgetramen för plan 2028.

Nämndens hållbarhetsarbete

Analys av koldioxidbudget

Målet är att Enköpings kommunkoncern ska vara klimatneutral senast 2030. För att nå dit krävs att alla nämnder, förvaltningar och bolag integrerar klimatåtgärder i sin ordinarie verksamhetsplanering.

Kommunorganisationen behöver gå före och fungera som förebild i klimatomställningen. Genom att minska våra egna utsläpp, förändra arbetssätt och visa konkreta resultat skapar vi trovärdighet och inspiration – både för andra samhällsaktörer och för Enköpings invånare.

Klimatarbetet handlar inte om att vidmakthålla det vi redan gör – utan om att utveckla och förbättra våra arbetssätt, rutiner och prioriteringar. För att nå klimatneutralitet behöver vi aktivt förändra hur vi planerar, genomför och följer upp vår verksamhet. Det vi gör internt lägger grunden för den bredare omställningen i hela kommunen.

Valnämndens uppdrag är begränsat till genomförande av val vilket är en smal och generellt lagstyrd verksamhet och det är svårt att påverka processen. Valnämnden skall dock vara uppmärksam under 2026 på om det finns möjlighet att ha färre antal sammanträden eller om något sammanträde kan hållas digitalt för att minska utsläppen av växthusgaser.