

Samhällsbyggnadsförvaltningen
Jenny Hertz
0171-626298
jenny.hertz@enkoping.se

Tekniska nämnden

Svar på remiss - Revidering av Regler och Policy för inköp och upphandling

Förslag till beslut

Förslag till nämnden

Tekniska nämnden beslutar att:

1. Anta samhällsbyggnadsförvaltningens remissvar som sitt eget.

Beskrivning av ärendet

Tekniska nämnden har fått förslag på revidering av policy för inköp och upphandling samt revidering av regler för inköp och upphandling. Dokumenten är på remiss och svaren förväntas vara inkomna till kommunstyrelsen senast 2024-12-31.

Inköpsavdelningen på kommunledningsförvaltningen har fått i uppdrag att undersöka möjligheten att ta ett större ansvar inom direktupphandlingar. För närvarande utförs direktupphandlingar upp till direktupphandlingsgränsen av certifierade utsedda direktupphandlare i verksamheterna. Det har identifierats områden där det är möjligt att öka effektiviteten och rättssäkerheten. För att inköpsavdelningen ska kunna ta detta ansvar krävs revidering av policy för inköp och upphandling samt revidering av regler för inköp och upphandling.

Samhällsbyggnadsförvaltningens bedömning

Att arbeta efter målsättningen att skapa ökad effektivitet och rättssäkra processer ser vi som positivt.

Att policy för inköp och upphandling blir ett styrdokument istället för vägledande styrdokument ser förvaltningen som positivt då det ska styra kommunens verksamheter mot de mål som anges i kommunens övergripande styrdokument. Det ökar tydligheten att dokumentet ska efterlevas.

Uppdateringen av policyn förtydligar att varje nämnd är en egen upphandlande myndighet. Sedan tidigare beskrivs att varje nämnd ansvarar för att inköp och upphandling görs i enlighet med lag, annan författning, policy, ytterligare

styrdokument för inköp och upphandling samt delegationsordning. Förtydligandet om att varje nämnd är en egen upphandlande myndighet visar än mer vikten av att förvaltningen arbetar med kvalitetssäkring av att inköpsförfarandet.

I reglerna justeras gränsen för vad direktupphandlare på förvaltningen får hantera. I regler för inköp och upphandling beskrivs att direktupphandling vars värde understiger 100 000 kronor endast får göras av personer inom Enköpings kommun vars chef bemyndigat dem att göra inköp där avtal saknas, och som genomgått utbildning för utsedda direktupphandlare. Vid direktupphandlingar vars värde överstiger 100 000 kronor ansvarar förvaltningen för att beställning av upphandlingsuppdraget skickas till inköpsavdelningen. Att det centralt på inköpsavdelningen kommer att finnas resurser som hanterar större direktupphandlingar bör skapa en effektivitet, men det medför även att tekniska nämnden behöver genomföra andra kostnadseffektiviseringar för att hantera kostnader motsvarande 1,5 tjänst för direktupphandling. Att det inte går att justera detta direkt mot arbetskraftskostnader beror på att direktupphandlingar idag utförs inom flertalet olika tjänster och förvaltningen inte haft möjlighet över tid att ställa om bemanningen genom justering av rollkort.

Reglerna kompletteras med att ansvarig nämnd inte kan välja att bortse från andra nämnders behov och måste således inför varje upphandling säkerställa vilket behov andra nämnder har av det som anskaffas. Alla nämnder ska kunna avropa från samtliga upphandlade avtal. Detta ska inte, men kan vara utmanande för förvaltningen som ansvarar för upphandlingen om andra förvaltningar inte har möjlighet att prioritera att lägga tid på upphandlingen. Rutiner kring hur eskalering om så är fallet är önskvärdt för att förvaltningen ska kunna ta sitt ansvar.

Förvaltningen vill göra medskick till det fortsatta arbetet. Det viktigt att säkerställa att effektivitet kring direktupphandling skapas och vi ser gärna regelbunden uppföljning på tjänstemannanivå för att säkerställa effektiva flöden och tidigt identifiera eventuella skav i processen för att kunna hantera dessa skyndsamt.

Förvaltningen ser gärna att utvärdering sker till 2026 av de förändrade arbetssätten för att fastställa vilka behov som finns av direktupphandling framöver. I och med att förvaltningen arbetar med att utveckla avtalsuppföljningen, att löpande följa upp inköp av varor och tjänster i kommunens spendverktyg och att förändra arbetssätt med upphandlingsplan så bör behoven av direktupphandling minska framgent.

Bilaga: Remiss - Revidering av Regler och Policy för inköp och upphandling, KS2024/578.



Danielle Littlewood Larsson
Tf förvaltningschef
Enköpings kommun

Jenny Hertz
Business Controller
Enköpings kommun

Kopia till:
Kommunstyrelsen för åtgärd